«O‘zbekiston temir yo‘llari» Акциядорлик жамияти

**«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» aкциядорлик жамияти**

**БИЗНЕС-РЕЖА**

**2023 йил учун**

|  |  |
| --- | --- |
| Юридик манзили: | Ўзбекистон Республикаси Тошкент 100015, Туркистон кўчаси 7 |
| Маълумот учун тел: | (+998 71) 1005, (+998 71) 299 – 71 – 84 |
| Факс: | (+998 71) 237 – 86 – 36 |
| Эл манзил: | uzjeldorpass@mail.ru |
| Бизнес-режа «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ кузатув Кенгашининг 2022 йил «\_\_»\_\_\_\_\_\_\_даги №\_\_\_ сонли баённомаси билан тасдиқланди. |

1. **йил**

 **Кириш..................................................................................................................3**

1. **Умумий қисм........................................................................................4**

А. Резюме................................................................................................................4

В. Корхона тавсифи, кўрсатадиган хизматлари..................................................6

С. Муаммолар.........................................................................................................7

1. **Маркетинг режаси...............................................................................8**

А. Маркетингнинг ҳозирги ҳолати тўғрисидаги баёнот.....................................8

В. Имкониятлар ва хавфлар рўйхати...................................................................10

С. Рақобат мухити.................................................................................................12

Д. Корхонанинг маркетинг стратегияси.............................................................14

1. **Ишлаб чиқаришни режалаштириш...............................................15**
2. **Вагон хўжалиги...................................................................................18**
3. **Ишлаб чиқаришни бошқаришнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш.............................................................................19**
4. **Молиявий режа...................................................................................20**
5. **Тариф сиёсати.....................................................................................39**
6. **Хулоса...................................................................................................41**

**КИРИШ**

 2023 йилги бизнес режа «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ нинг тижорат ташкилоти сифатида транспорт хизматлари бозоридаги рақобатда иш фаолиятини давом эттиришини белгилайди. Ушбу Бизнес-режанинг мақсади йўловчиларни ташишни ташкил этишни янада ривожлантириш, шунингдек темир йўл транспортида йўловчи ташишни ривожлантириш йўлида тўсқинлик қилувчи хавфларни аниқлаш ва стратегик ривожланиш мақсадларини белгилашдан иборатдир.

Ушбу бизнес-режа «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ раҳбар ходимлари ва унинг ички бўлинмалари томонидан иш материали сифатида фойдаланишлари учун мўлжалланган. Бизнес-режа захираларни топиш, йўловчиларга хизмат кўрсатиш сифатини, корхона самарадорлигини ва транспорт хизматлари бозорида рақобатбардошлигини оширишга қаратилган.

Бизнес-режа тузишдан асосий мақсад - корхона фаолиятининг барча турлари ва соҳаларида даромад кўрсаткичларини ошириш ва харажатларни камайтиришни таъминлаш, инвестиция салоҳиятини мустаҳкамлаш ва самарали чора-тадбирларни амалга ошириш орқали ўз хизматлари ҳажмини кенгайтириш, Республика йўловчи транспорти хизматлари бозорида иш сифатининг яхшиланишига ва жамият рақобатбардошлигининг ўсишига ҳисса қўшиш ҳисобланади.

Бизнес-режанинг асосий мақсадини амалга ошириш бўйича асосий вазифалар:

* Корхонада бизнес юритишнинг ҳозирги ҳолатини баҳолаш;
* Корхонанинг ривожланиш истиқболлари ҳамда муаммоларини аниқлаш;
* 2023 йил учун корхона маркетинг режасини ишлаб чиқиш;
* 2023 йил учун корхона фаолиятининг режасини ишлаб чиқиш;
* Ташкилий тузилма ва ишлаб чиқаришни бошқаришни такомиллаштириш чора-тадбирларини ишлаб чиқиш;
* Молиявий режа тузиш ва жамиятни молиявий соғломлаштириш чора-тадбирларини ишлаб чиқиш;
* 2023 йилда йўловчиларга кўрсатиладиган хизматлар сифатини ривожлантириш ва такомиллаштириш;
* "Афросиёб" юқори тезликда ҳаракатланувчи поездининг хизмат кўрсатишини такомиллаштириш;
* 2023 йил учун корхона ривожланишининг умумий мақсадлари ва стратегик йўналишларини аниқлаш.

Юқоридаги вазифаларни бажариш йўллари жамиятнинг етакчи ишчи ходимлари ва рахбар ходимлари томонидан ишлаб чиқилган.

1. **Умумий қисм**

 ***А. Резюме***

 «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ 2002 йил 28 июнда Ўзбекистон Республикаси Давлат мулк қўмитасининг №187к-ПО сонли ««O‘zbekiston temir yo‘llari» АЖ таркибида «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖни ташкил қилиш тўғрисида»ги буйруғига асосан ташкил қилинган. Ҳозирда «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг таркиби қуйидагилардан иборат:

**Филиаллар:**

* Йўловчи вагонларини техник, технологик тайёрлаш ва таъмирлаш филиали;
* Халқаро йўналишларда йўловчиларга хизмат кўрсатиш филиали;
* Маҳаллий йўналишларда йўловчиларга хизмат кўрсатиш филиали;
* Тезюрар йўналишларда йўловчиларга хизмат кўрсатиш филиали;
* Тошкент йўловчиларни ташишни ташкил этиш филиали, таркибида Тошкент-Жанубий вокзали, Гулистон, Хаваст, Жиззах вокзаллари;
* Тошкент-Марказий вокзали филиали;
* Фарғона йўловчиларни ташишни ташкил этиш филиали, таркибида Марғилон, Қўқон, Андижон, Наманган, Хонобод вокзаллари;
* Самарқанд йўловчиларни ташишни ташкил этиш филиали, таркибида Самарқанд, Каттақўрғон вокзаллари;
* Бухоро йўловчиларни ташишни ташкил этиш филиали, таркибида Бухоро, Навоий, Учқудуқ вокзаллари;
* Орол бўйи йўловчиларни ташишни ташкил этиш филиали, таркибида Нукус, Хўжейли, Қўнғирот, Тўрткўл, Элликқала, Мискин вокзаллари;
* Қашқадарё йўловчиларни ташишни ташкил этиш филиали, таркибида Қарши, Тошгузар, Деҳқонобод вокзаллари;
* Сурхандарё йўловчиларни ташишни ташкил этиш филиали, таркибида Термиз, Бойсун, Қумқурғон, Дарбанд вокзаллари;
* Хоразм йўловчиларни ташишни ташкил этиш филиали, таркибида Урганч, Шовот, Хива, Хазорасп вокзаллари;
* Бино, иншоот ва ускуналарни капитал таъмирлаш дирекцияси;
* "Афросиёб" юқори тезлик ҳаракати филиали.

«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ темир йўл транспортида йўловчи ташиш бўйича аҳоли эҳтиёжларини қондириш, хизмат кўрсатиш инфратузилмасини ҳар томонлама ривожлантириш ва йўловчиларни йўл давомида ва поезд бекатларида керакли хизматлар билан таъминлаш, ушбу хизматларни кенгайтириш ва акциядорлар манфаатлари йўлида даромад олиш ва амалдаги қонунчиликка зид бўлмаган бошқа турдаги тижорат фаолиятини амалга ошириш учун мўлжалланган.

 Ҳозирги кунга қадар корхона томонидан ҳар йили **8,58 млн. йўловчи ташилган** ва **3,45 млрд. дан ортиқ йўловчи айланмаси** кўрсаткичлари қайд этилган. Ҳар хафта Республика ҳудудида 119 та махаллий ва 9 та халқаро йўловчи поездлари қатнови амалга оширилади. Юқори тезликда ҳаракатланувчи "Афросиёб" поездининг асосий йўналишлари Тошкент-Самарқанд, Тошкент-Бухоро, Тошкент-Қарши ҳисобланади. Шунингдек маҳаллий йўналишдаги поездлар Тошкент-Термиз, Тошкент-Хива, Тошкент-Шовот, Қумқурғон-Сариосиё, Тошкент-Бухоро, Тошкент-Қўнғирот, Тошкент-Андижон, Тошкент-Алат, Тошкент-Қарши, Андижон-Бухоро, Андижон-Хива, Андижон-Термиз, Қўнғирот-Андижон, Бухоро-Хива йўналишларида ҳаракатланади. Хозирги кунда халқаро йўналишдаги йўловчи поездлари қатнови Алмата-Тошкент, Тошкент-Душанбе, Тошкент-Волгоград, Тошкент-Самара, Нукус-Бейнеу йўналишларида амалга оширилади.

Шуни алоҳида таъкидлаб ўтиш керакки, Ўзбекистон Республикаси ҳукумати топшириғини ва COVID-19 коронавируси пандемиясининг тарқалишини олдини олиш мақсадида тузилган махсус комиссия қарорининг бажарилишини таъминлаш мақсадида 2020 йил 16 мартдан бошлаб ҳаракатланиши бекор қилинган халқаро йўналишдаги йўловчи поездлари қатновлари 2022 йил май ойидан бошлаб йўлга қўйила бошланди, лекин йил якунига келиб хам барча халқаро қатновлар тўлиқ тиклангани йўқ.

2022 йил давомида корхонада **5053 та ишчи ходим** ишлаган, шулардан **3480 таси** бевосита ташиш фаолиятида иш юритган. Жамият раҳбарияти штатдаги ходимлар сонини корхонада мавжуд иш кўламига мос равишда олиб бориш чораларини кўрмоқда. Жамият интенсив транспорт технологиясига ўтиш асосида меҳнат унумдорлигининг барқарор ўсишига эришиш ва ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишни мақсад қилиб қўйган.

Шу билан бирга, Республика иқтисодиётининг жаҳон бозорига интеграциялаш ва регионларнинг ички ижтимоий – иқтисодий муаммоларини ҳал қилиш, келгусида жамиятнинг хўжалигини керакли миқдордаги ҳаракат таркиби билан таъминлаш йўли орқали ривожлантиришни талаб қилади.

Темир йўлларни реконструкция қилиш, биринчи навбатда уларни электрофикациялаш, вагон ва локомотив хўжаликларини таъмирлаш базасини модернизация қилиш, йўл ва бекат иншоотларини ривожлантириш, аҳолининг талабини ҳисобга олган ҳолда, Республикада йўловчилар ташишни ташкил этишни такомиллаштириш, айникса маҳаллий йўналишларда тезюрар ва юқори тезликда йўловчиларни ташишни ташкил этиш учун қулай шароит яратади.

Жамият раҳбарияти йўловчи ташишни ташкил этишни такомиллаштириш ва корхонанинг молиявий ҳолатини яхшилаш бўйича доимо чора-тадбирларни амалга ошириб бормоқда. Бу чора-тадбирлар, аввало, поездларда ва темир йўл вокзалларида йўловчиларга хизмат кўрсатиш сифатини ошириш, сайёҳлик ва тижорат транспортини ривожлантириш, жамият даромадини ошириш, харажатларни камайтириш, йўловчи поездларининг ташиш кўрсаткичларини ошириш ва йўловчи поездлар паркини босқичма-босқич янгилашга қаратилган.

Бундан ташқари, корхонанинг иқтисодий ислоҳотларни чуқурлаштириш, соҳанинг тартибга солиш механизмларини такомиллаштириш, биринчи навбатда тариф сиёсатини такомиллаштириш ва бошқарувнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш бўйича изчил йўл тутмоқда.

Мазкур комплекс программалар ва дастурлар доирасида жамият томонидан йўловчиларга кўрсатилаётган хизматлар кўламини кенгайтириш ва сифатини ошириш ҳамда транспорт хизматлари бозорида рақобатни ривожлантириш бўйича комплекс чора-тадбирлар амалга оширилмоқда.

Ушбу чора-тадбирлар натижасида республикамизда йўловчи темир йўл транспортининг транспорт хизматлари бозоридаги улушини барқарор кенгайтириш режалаштирилган.

Биргаликда ушбу чора-тадбирларнинг амалга оширилиши жамиятнинг йўловчи хизматлари бозоридаги рақобатбардошлигини сезиларли даражада оширади. Темир йўл транспортининг арзонлиги, ҳавфсизлиги ва саёҳат учун қулайлиги, темир йўл вокзалларида ва йўл давомида йўловчиларга кўрсатилаётган хизматларнинг сифати ва хилма-хиллиги корхонанинг йўловчи ташиш бозоридаги умумий муваффақиятини белгилайди. Сайёҳлик компанияларининг талабига кўра тақдим этиладиган "Буюк Ипак йўли" йўналиши бўйича сайёҳлик поезди ташкил этилган.

 ***В. Корхона тавсифи ва кўрсатадиган хизматлари***

 «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ юридик шахс бўлиб, хўжалик ҳисоби асосида фаолият юритади, хўжалик бошқаруви ҳуқуқи бўйича алоҳида мулкка эга. 01.10.2022 йил ҳолатига кўра **748 та йўловчи вагонлари** мавжуд бўлиб, шундан **324 та вагон** бевосита йўловчи поездларда ҳаракатланади. Жамиятнинг барча вилоят марказлари ва мамлакатнинг йирик шаҳарларида етарли даражада ривожланган **32 та темир йўл вокзаллари** мавжуд. 2012 йилдан бери Урганч, Жиззах, Навоий, Қарши, Нукус вокзаллари реконструкция қилиниб, Каттақўрғон вокзали қурилди, булардан ташқари:

 "Ангрен-Поп" участкасида йўловчилар ташишни ташкил этиш мақсадида 2016 йилда Қўқон ва Андижон темир йўл вокзаллари реконструкция қилинди, шунингдек, янги Поп ва Орзу темир йўл вокзаллари қурилди.

 2018-йил Тошкент-Жанубий темир йўл вокзали реконструкция қилиниб, ишга туширилди, бу вокзалдан барча маҳаллий йўналишдаги йўловчи поездлари қатнови ташкил этилади.

 Бухоро-Мискен янги темир йўл участкасининг ишга туширилиши муносабати билан ушбу бўлим орқали барча йўловчи поездларининг ҳаракати ташкил этилиб, у ердан ўтувчи Тошкент-Урганч, Тошкент-Қўнғирот, Тошкент-Шовот йўловчи поездларининг йўл вақти қисқартирилди.

 2018-йил Урганч-Хива темир йўл участкасида йўловчи ташиш транспорти ташкил этилгач, янги Хива темир йўл вокзали қурилиб ишга туширилди. Хоразм вилоятида сайёҳлик оқимини ривожлантириш учун 2019 йилнинг январ ойидан бошлаб 6 та янги қулай йўловчи вагонларидан иборат Бухоро-Хива тезюрар поезди қатнови йўлга қўйилди.

 2019-2020 йилларда Наманган темир йўл вокзали реконструкция қилиниб, янги Ангрен вокзали қурилиб фойдаланишга топширилди ва мавжуд маҳаллий ва янги қўйилган халқаро йўловчи поездлари тўхташ жойлари ташкил этилди.

 Андижон йўналишидаги поездларни рейсга тайёрлаш ва ахолига кўрсатилаётган хизмат даражасини ошириш, вагонларнинг санитар техник холатини яхшилаш мақсадида 2022 йилнинг декабрь ойидан “Андижон йўловчи вагонларга техник хизмат кўрсатиш” филиалини ишга тушириш мўлжалланган.

 Вагонлар паркини янгилаш ва уларни таъмирлаш бўйича моддий-техник базани мустаҳкамлаш яқин келажакда жамият учун муҳим ва стратегик аҳамиятга эга бўлган устувор вазифалардан биридир. Агар вагонлар парки ҳар йили янгиланмаса ва етарли даражада янги вагонлар билан тўлдирилмаса, 2032 йилга келиб «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖда вагонларнинг кескин тақчиллиги юзага келади (284 та вагон қолади). Вагонлар паркининг хозирги сонини ушлаб туриш учун, хар йилги эскирган вагонларнинг ҳисобдан чиқарилишига кўра, йилига ўртача **40 та вагон** харид қилиш керак.

 2021-2022 йиллар «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ учун COVID-19 коронавируси пандемияси даврида издан чиққан хўжалик механизмларини йўлга қўйиш, ички ташкилий тузилмаларини ривожлантиришни давом эттириш, янги ишлаб чиқариш ва молиявий муносабатларни ташкил этиш ва тегишли темир йўл хўжаликлари билан ўзаро ҳамкорлик қилиш даври, темир йўл компанияси ва Республика, маҳаллий давлат ҳокимияти органлари томонидан ишлаб чиқариш ва хўжалик фаолиятини тартибга солиш механизмларини ишлаб чиқиш ва ўрнатиш босқичи бўлди.

 2023 йилда «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ ишини такомиллаштириш ва молиявий аҳволини яхшилаш бўйича режалаштирилган чора-тадбирларнинг амалга оширилиши жамиятнинг йўловчи ташиш хизматлари бозоридаги мавқеини яхшилайди. Хусусан, жамият аҳоли учун кўрсатиладиган хизматлар сифатини яхшилаш ва йўловчи поездлар жадвалини аҳоли учун қулай вақтда белгилаш йўли орқали йўловчиларни ташишдаги фаолият кўламини сезиларли даражада кенгайтиришни мақсад қилиб қўйган.

##  С. Муаммолар

 Ҳозирги кунда «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ даги муаммолар:

* **Маҳаллий ва шаҳар атрофи йўналишларида йўловчи ташишнинг молиявий зарарлилиги**
* Маҳаллий йўналишдаги йўловчи ташиш транспортнинг катта ижтимоий аҳамияти ҳамда вақти-вақти билан аҳоли учун чегирмалар тақдим этилиши сабабли, ташиш фаолиятидан олинадиган даромадлар ташиш харажатлари таннархини қопламайди. Бу турдаги ижтимоий имтиёзлар давлат бюджети томонидан қопланмайди, «O‘zbekiston temir yo‘llari» АЖ юк ташишдан тушган фойда ҳисобига, ўзаро субсидиялаш йўли билан қопланади.
* **Халқаро йўналишлардаги йўловчи ташишларнинг тўлиқ йўлга қўйилмагани**

Ўзбекистон Республикаси ҳукумати топшириғини ва COVID-19 коронавируси пандемиясининг тарқалишини олдини олиш мақсадида тузилган махсус комиссия қарорининг бажарилишини таъминлаш мақсадида 2020 йил 16 мартдан бошлаб ҳаракатланиши бекор қилинган халқаро йўналишдаги йўловчи поездлари қатновлари 2022 йил май ойидан бошлаб йўлга қўйила бошланди, лекин йил якунига келиб хам барча халқаро қатновлар тўлиқ тиклангани йўқ. Бу жамиятнинг халқаро ташишлардан тушадиган йилига ўртача 122 млрд.сўмдан ортиқ даромадини йўқотди демакдир.

* **Йўловчи вагонларининг парки эскирганлиги**

 Бу муаммо бир неча хил характерга эга. Аввало, бу жамиятнинг ишлаб чиқариш қувватини оширишда, яъни йўловчи ташиш ҳажмини оширишда қийинчиликлар туғдиради. Бундан ташқари, таъмирлаш ва техник хизмат кўрсатиш учун зарур бўлган энергия, эҳтиёт қисмлар ва бутловчи қисмлар нархларининг доимий равишда ошиб бориши туфайли "ТВСРЗ" АЖ томонидан қўйилган харажатлар сезиларли даражада ошди. Вагонларнинг ўртача ёши 26,5 йилни ташкил этади, йўловчи вагонларининг ишлаштилиши нормаси эса 12-15 йил.

 01.10.2022 йил холатига КР-1 -19 вагон, КР–2 -0 вагон, КВР-4 вагон, ДР-123 та вагон таъмирланиб, бунинг учун 21 253,5 млн.сўм (ҚҚС сиз) миқдорида пул сарфланди, янги йўловчи вагони сотиб олинмади.

* **Асосий бўлмаган объектларни қуриш ва улардан фойдаланиш**

 Мазкур муаммо корхонанинг иқтисодиётига ўз салбий таъсирини кўрсатади ва

объектларни қуриш учун катта капитал сарфлашига сабаб бўлади.

2018-2022 йилларда асосий фаолиятга тегишли бўлмаган қуйидаги янги объектлар қурилиб фойдаланишга топширилди:

- Хива шаҳридаги "Хива Локомотив" меҳмонхонаси биноси 3 та;

- ВЧД-2 ҳудудида "Расмий меҳмонлар учун қабул мажмуаси" биноси;

- Хива шаҳридаги "Хива Локомотив" истироҳат боғи;

- 2019 йил охирида Наманган шаҳридаги "Наманган" меҳмонхонаси биноси.

* **Темир йўл вокзаллари ҳудудига эркин киришни чеклаш**

 Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 30.11.2011 йилдаги

314-сонли қарорига мувофиқ темир йўл вокзали мажмуалари ҳудудига кириш фақат йўл ҳужжатлари мавжуд бўлган йўловчиларга рухсат этилади. Бу муаммо темир йўл вокзалларида қўшимча сервис хизматларни ривожлантиришга, аҳоли талаби йўқлиги учун вокзал биноларини ижара асосида хусусий тадбиркорларга топширишга тўсқинлик қилади.

#

#  [2. МАРКЕТИНГ-](#_Toc135719228)РЕЖАСИ

 ***A. Хозирги маркетинг ҳолатининг тақдимоти***

Республикадаги йўловчиларга хизмат кўрсатиш бозоридаги мавжуд вазият, ҳаво транспорти, автобус ва автомобил транспорти ўртасидаги рақобатни ҳисобга олган ҳолда, темир йўлларнинг ишлаб чиқариш ресурслари ва йўловчилар иқтисодиёти имкониятларининг етарли даражада фойдаланилмаганлигини кўрсатади.

Янги Бухоро-Мискен ва Урганч-Хива темир йўл участкалари очилиши потенциал йўловчилар учун қўшимча қулайликлар яратди. Тошкент-Самарқанд-Бухоро-Қарши-Шаҳрисабз йўналишларида юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоездлар йўловчилар ва сайёҳларнинг Ўзбекистон Республикаси ҳудудидаги тарихий жойларга қулай ва тез ҳаракатланишига имкон берди. Ҳозирги кунда, юқори тезликда ҳаракатланувчи “Афросиёб” электропоезди олтитага етиб, республикамиз бўйлаб йўловчиларни тез ва қулай ўз маконларига етказмоқда. Йўловчилар томонидан юқори тезликда ҳаракатланувчи поездларимизга талаб ва эҳтиёж кучайган пайтда, шунингдек байрам кунлари қўшимча поездлар Бухоро ва Самарқанд шахарларга қўйилмоқда. 2023-2024 йилларда Испаниянинг “Talgo” компаниясининг 4 та янги юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоездлари харид қилиниши режалаштирилган. 2024 йил Бухоро-Мискен-Хива йўналишида электрификация ишлари тугаганидан сўнг, Тошкент-Самарқанд-Бухоро-Хива йўналишида юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоездларимизнинг ҳаракатланиши республикамиз ички туризмини ривожланиши учун янги имкониятлар яратади, шу билан бир қаторда бошқа транспортлардан устунлигини яққол кўрсатади.

Қарши-Термиз темир йўл линиясининг электрлаштирилиши ҳам республикамизнинг жанубий йўналишдаги йўловчилар сонини кўпайишига ҳисса қўшади. Бундан ташқари, 2016-йилда "Ангрен-Поп" темир йўл участкасининг очилиши Фарғона водийсидан йўловчи ташиш имкониятини янада кенгайтирди. Ҳозирда, “Андижон-Тошкент”, “Андижон-Бухоро”, “Андижон-Хива”, “Андижон-Термиз” йўналишларида йўловчи поездлар қатнови бошқа транспортлар билан рақобатлашиш имконини берди, шу билан бир қаторда аҳоли зич жойлашган Фарғона водийси фуқароларини республикамиз бошқа ҳудудларига саёҳат қилишига замин яратди.

Ўзбекистон Республикаси ҳамда қўшни давлатлар ўртасида карантин чораларининг юмшатилиши муносабати билан Россия Федерациясига ҳаракатланадиган “Тошкент – Самара – Тошкент” ҳамда “Тошкент – Волгоград – Тошкент” йўналишларидаги йўловчи поездлар ҳаракати қайта тикланди. Қозоғистон Республикасидан “Олмаота-Тошкент-Олмаота” йўналишида ва Тожикистон Республикасидан “Душанбе-Тошкент-Душанбе” йўналишидаги йўловчи поездлар қатнови ишга тушди. Халқаро йўналишдаги янги йўловчи поездларнинг сони кўпайиши кутилмоқда. Олдиндан йўл ҳужжатларини сотиб олиш учун бериладиган чегирмалар темир йўл чипталарини сотилишини кенгайтирмоқда.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг топшириқларини бажариш, Республика туризм салоҳиятини ошириш мақсадида темир йўл транспортида йўловчиларни ташиш борасида амалга оширилиши лозим бўлган вазифаларни амалга ошириш юзасидан “йўл харитаси” ишлаб чиқилди. Мазкур топшириқлар бўйича “Андижон-Тошкент-Самарқанд-Бухоро-Хива” ва “Андижон-Тошкент-Самарқанд-Қарши-Термез” йўналишдаги йўловчи поезд қатновини кўпайтириш, барча йўловчи поездлардаги йўловчилар ётоқ жой (чойшаб, тўшак, ёстиқ) анжомларини янгилаш, вагон кузатувчиларини малакасини ошириш, юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоездларни Wi-Fi интернет тармоғи билан босқичма-босқич таъминлаш, Андижон темир йўл бекати ҳудудида “Йўловчи вагонларга техник хизмат кўрсатиш” филиалини ташкил этиш, шунингдек йўловчи вагонларни капитал таъмирлаш ва модернизация қилиш вазифалари юклатилди.

2023-2025 йиллар халқаро талабларга жавоб берадиган замонавий 34 дона электропоезд ва 6 дона дизель поездлар тендер асосида харид қилиш режалаштирилган. Бу электропоездлар Тошкентдан Келес, Бекобод, Ходжикент, Ангрен, Жиззах, Гулистон, Самарқанддан Шахрисабз, Жиззах, Бухоро, Қарши ва Бухородан Хива, Қарши, шунингдек Нукус-Хива, Навои-Бухоро, Термез-Сариосиё, Қўқон-Андижон, Андижон-Хонобод, Наманган-Андижон шаҳарлараро йўналишларда ҳаракатланиб, республикамиз вилоят марказлари билан қисқа масофада ўзаро боғлайди.

Электрон “chipta.railway.uz” ва “eticket.railway.uz” сайтлари, шунингдек мобил иловалар орқали онлайн темир йўл чипталарини сотиб олиш ёки қўшимча маълумот олиш йилдан йилга оммабоп бўлиб, қулайлигини исботламоқда.

Қисқа муддат ичида Урганч, Навоий, Жиззах, Қарши, Бухоро, Нукус, Андижон, Наманган, Қўқон, Жиззах ва бошқа темир йўл вокзалларини қайта таъмирлаш ишлари якунланди. Янги вокзалларда хорижий тилларда замонавий интерактив ва мобил алоқа хизматлари жорий этилди. Йўловчилар учун қулай турли савдо шаҳобчалари, “ВИП”, “Она ва бола”, “Дам олиш” хоналари, банкоматлар ва инфо-киосклар хизмат кўрсатмоқда.

Туризм саноатини ривожлантириш ва яратиш бўйича давлат дастурларини амалга ошириш мақсадида «O‘zbekiston temir yo‘llari» АЖ томонидан ҳар томонлама туристик хизматлар, жумладан, транспорт, меҳмонхона ва маданий-кўнгилочар хизматларни ташкил этиш йўлга қўйилган.

«O‘zbekiston temir yo‘llari» АЖ 2023-2024 йилларга мўлжалланган туристик хизматлар экспортини янада ривожлантириш ва ошириш бўйича устувор чора-тадбирлар мажмуасига мувофиқ Ўзбекистон Республикаси ва халқаро йўналишлар доирасида “Ипак йўли” бўйлаб махсус туристик поездлар ташкил этиш бўйича Германиянинг “Lernidee Erlebnisreisen GmBH” ва Буюк Британиянинг “Golden Eagle Luxury Trains” компаниялари ҳамкорлигида ишлар олиб борилмоқда.Туризм хизматлари кўламини кенгайтириш учун «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ халқаро сайёҳлик ярмаркаларида иштирок этади.

Ушбу захиралар ва имкониятларни ўрганиш темир йўл орқали йўловчи ташиш учун мақсадли бозор контурларини аниқ белгилаш имконини беради, уларнинг ривожланиши акциядорлик жамиятининг молиявий аҳволини сезиларли даражада яхшилайди.

Бундан кўриниб турибдики, компания бозорини ривожлантириш маркетинг тадқиқотлари кўламини сезиларли даражада кенгайтиришни ўз ичига олади, бундан асосий мақсад йўловчи хизматлари бозорида унинг рақобатбардошлигини ошириш йўлларини топишдан иборат.

##  В. Хавф ва имкониятлар рўйхати

 Бозор муносабатларини ривожлантириш турли тамойилларга мувофиқ амалга оширилади. Шу билан бирга хўжалик юритувчи субъектларнинг зиддиятли манфаатлари бўлиши мумкин, бу эса рақобатнинг ортишига ва рақобатчилар хатти-ҳаракатини аниқ башорат қила олмасликка олиб келади. Доимий ўзгариб турадиган бозор шароитлари ички транспорт тизимининг хавфсизлигига кенг кўламли ички ва ташқи таҳдидларни келтириб чиқаради.

Темир йўл транспорт корхоналари фаолиятига кўплаб омиллар таъсир кўрсатади. Уларнинг баъзилари самарадорлигини ва уларнинг иқтисодий хавфсизлик даражасини камайтириши, молиявий инқироз эҳтимоли ва банкротлик хавфини ошириши мумкин. Бундан келиб чиқадики, корхонанинг молиявий ҳолатига салбий таъсир этувчи муаммоли вазиятлар вужудга келади. Шунинг учун хавфни, унинг юзага келиш сабабларини ва уни бошқариш усулларини ўрганишга кўпроқ эътибор қаратиш лозим.

Мижозларнинг транспорт хизмати учун хавфни хусусиятлар ва турлари бўйича баҳолаш ва таснифлаш жуда муҳимдир. Шундай қилиб, хавф таснифининг белгилари қуйидагилардан иборат: бухгалтерия ҳисоби ва оқибатлари, суғурта қилиш имконияти, олдиндан режа қилиш, мижозлар (потенциал йўловчилар) йўқотиш даражаси – мақбул, танқидий ва ҳалокатли, харакат давомийлиги, юзага келиш объекти (индивидуал операциялар хавфи, фаолиятнинг турли соҳалари).

Темир йўл транспорти фаолиятидан бири потенциал йўловчилар (мижозлар) транспорт хизмати ҳисобланади. Хизмат турлари турли хил, хусусан, “O'ztemiryo'lyo'lovchi” АЖ қарашли темир йўл вокзалларида қулай шароитлар, касса хизматлари, йўл давомида йўл кузатувчиси хизмати билан ажралиб туради.

***Темир йўл йўловчиларига транспорт хизмати кўрсатишдаги хавф турларининг таснифи (ташқи омиллар).***

* Сиёсий хавф – давлат сиёсатининг асосий йўналишларини ўзгартириш натижасида, масалан, чегаралар ёпилганда;
* Тармоқ хавфи – тармоқнинг ўзи иқтисодий ҳолатининг ўзгариши натижасида йўқотиш эҳтимоли;
* Солиқ хавфи;
* Инфляция хавфи;
* Ижтимоий хавф;
* Тижорат хавфи;
* Харидорни нотўғри баҳолаш;
* Қўшимча хизматлар учун режалаштирилган нархларда мижозларни топмаслик;
* Мижозлар бозоринг етарли даражада сегментацияси;
* Таклиф этилаётган хизматларнинг нотўғри стратегияси;
* Маркетинг тадқиқотларининг нотўғри ташкил этилиши;
* Самарасиз реклама фаолияти;
* Темир йўл чипталарининг нарх сиёсати;
* Нотўғри тезкор режалаштириш;
* Рақобат муҳити.

«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ маркетинг режаси бўйича чора-тадбирлар мажмуини амалга ошириш чоғида ташқи ва ички омиллар таъсирида кутилмаган ҳолатлар ва ноқулай тенденциялар вужудга келиши мумкин, бу чора-тадбирларни амалга оширишга тўсқинлик қилади.

* Молиявий кўрсаткичларнинг бажарилмаслиги;
* Кутилмаган харажатлар;
* Ходимлар томонидан йўловчиларга сифатсиз хизмат кўрсатиш;
* Иқлим омиллари;
* Форс-мажор ҳолатлари;
* Айрим йўналишларда йўловчи поездларининг ҳаракатини бекор қилиш;
* Йўловчи ташиш тарифларининг кеч тартибга солиниши;
* Ички ва халқаро алоқаларда турли хўжаликлар ва темир йўл алоқалари ўртасидаги ўзаро алоқаларнинг иқтисодий механизми номукаммаллиги;
* Темир йўл тармоғининг йўловчи ва бошқа хўжаликларини ривожлантиришга капитал қўйилмалар ҳажмининг етарли эмаслиги ва ўз вақтида ажратилмаганлиги;
* Янги йўналишларни очиш ва бошқа йўловчи ташиш турларини, шу жумладан иқтисодиётнинг хусусий секторини ривожлантириш;
* Корхона ва унинг ички бўлинмаларини бошқаришнинг ташкилий тузилмасидаги бевақт ўзгаришлар;
* Йўловчи вагонлари ва локомотивларининг носозлиги сабабли сафарга ўз вақтида тайёрланмаганлиги;
* Ҳаракатланувчи таркибни таъмирлаш ва профилактик кўрикдан ўтказиш сифатининг пастлиги;
* Раҳбар кадрлар ва мутахассисларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш кўламининг етарли эмаслиги ва сифатсизлиги.

 Юқорида кўрсатиб ўтилган хавфларни бошқариш ва уларни камайтириш учун қўйидаги чора тадбирлар таклиф қилинади:

-давлат ташкилотлари, банк муассасалари ва жамиятнинг асосий мижозлари билан доимий тарзда ўзаро биргаликда ишлаш;

-автоматлаштириш, рақамлаштириш йўли билан, инсон омили ва қўл меҳнатини камайтириш орқали маълумотлар тезкорлигини, хаққонийлигини ва бошқарув масалаларини хал қилишнинг тезкорлигини ошириш;

-жамият иш фаолиятининг шаффофлигини оширадиган қонунчилик ташаббусларини кўрсатиш;

-жамиятнинг хақиқий имкониятларидан келиб чиқиб, маркетинг тадқиқотлари олиб бориш (йўловчилар сонини оширишга, талаб катта маршрутларни таклиф қилишга қаратилган);

-мижозларга, яъни йўловчиларга эътиборни янада ошириш, уларга кўрсатилаётган хизматлар сифати ва самарадорлигини ошириш;

-жамият ишчи ходимларининг малакасини ошириш ишларини давом эттириш.

 Санаб ўтилган муаммо ва қийинчиликлар, шубҳасиз, корхона фаолиятини яхшилаш бўйича чора-тадбирларни амалга оширишга тўсқинлик қилади ва яқин келажакда уларни тўлиқ бартараф этишга умид қилиш қийин. Бинобарин, корхона ушбу қийинчиликларни енгиш учун ўзининг ички ва агар керак бўлса, ташқи имкониятларини ҳақиқий баҳолаши зарур.

Хизмат кўрсатиш бозорида темир йўлларнинг афзалликларини таъминлаш учун корхонанинг имкониятларини ҳам ўлчаш талаб этилади, яъни темир йўлларнинг йўловчиларга хизмат кўрсатиш бозорининг кенгроқ сегментига киришига ёрдам берадиган маркетинг тадқиқотлари орқали истиқболли йўналишларни аниқлашга имкон беради.

 ***С. Рақобат муҳити***

Бозор иқтисодиёти, хусусан, истеъмолчининг эҳтиёжларини қондиришга қаратилган бўлиб, у “транспорт маҳсулотларига” бўлган талабни ўрганишни, ўз истеъмолчилари билан пул муносабатларини ташкил этишни, бу транспорт хизматларига, биринчи навбатда, бошқа транспорт турларига нисбатан устунлик беришни талаб қилади. Потенциал рақобатчиларнинг имкониятларини ҳисобга олиш муҳимдир. Транспорт компанияларининг барча тузилмалари фаолиятининг самарадорлиги кўп жиҳатдан ушбу муносабатлар қандай ташкил этилганига боғлиқ.

Бизга маълумки, Ўзбекистон Республикаси ҳудудида йўловчилар учун темир йўл транспортининг асосий рақобатчилари хаво йўллари ва автотранспорт ҳисобланади ("Ўзбекистон ҳаво йўллари" АЖ, “Ўзавтотранс”).

Темир йўл йўловчи ташиш учун иқтисодий ва экологик жиҳатдан муҳим афзалликларга, шунингдек, хавфсизликнинг юқори даражаларига эга, шунинг учун узоқ муддатда ўз рақобатбардошлигини сақлайди.

Темир йўллар ва ҳаво транспорти ўртасидаги рақобат асосан ички ва халқаро ташишларда бўлиб ўтади, бу ерда ҳар бир транспорт тури ўзининг рақобат устунлигига эга. Асосий кўрсаткич - йўловчининг йўлда сарфлаган вақти. Ҳаво транспортига нисбатан темир йўл транспорти барча йўналишларда вақт фарқига эга. Бироқ, об-ҳаво шароитлари темир йўл транспортига бошқа транспортларга қараганда камроқ таъсир қилади. Об-ҳаво туфайли рейслар аэропортларда кечиктирилади, шу сабабли йўловчилар бошқа транспорт туридан фойдаланишни афзал кўради. Бу афзалликни сабаби ҳам саёҳат хавфсизлиги бўлиши мумкин. 2011 йилдан бошлаб «O‘zbekiston temir yo‘llari» АЖ томонидан юқори тезликда ҳаракатланишни ривожлантириш бўйича бир қатор чора-тадбирлар амалга оширилди, хусусан, Тошкент-Самарқанд йўналишида биринчи юқори тезликда ҳаракатланувчи “Афросиоб” электропоезди қатновлари амалга ошди ва табиийки бу келажакда ўз самарасини беради.

2015 йилнинг 5 сентябридан бошлаб "Афросиёб" электропоезди Қарши шаҳрига йўналтирилди. 2016 йил 15 сентабрдан Тошкент–Самарқанд-Бухоро йўналишида, 2018 йилдан Тошкент-Шаҳрисабз йўналишида тезюрар транспорт қатнови ташкил этилди. Темир йўл транспорти орқали туристик маршрутларни кўпайтириш ҳамда инфратузилмани ривожлантириш мақсадида Бухоро-Мискен-Урганч-Хива участкаларини электрлаштириш ишлари олиб борилмоқда.

Шундай қилиб, муайян бозорда ёки унинг сегментида темир йўл транспортининг рақобатбардошлигини баҳолаш «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ ташкилотининг технологик, ишлаб чиқариш, молиявий ва сотиш имкониятларини атрофлича таҳлил қилишга асосланади. Транспорт хизматлари бозорида рақобат мавқеини таъминлаш учун кўрилиши зарур бўлган чора-тадбирларни аниқлашга мўлжалланган.

Рақобатбардошлик темир йўл транспортида ҳам алоҳида, транспортнинг бошқа режимларига нисбатан ҳам "Миқдор — Сифат — Нарх" нисбати бўйича баҳоланади.

“Тошкент-Самарқанд”, “Тошкент-Самарқанд-Бухоро” ва “Тошкент-Самарқанд-Қарши-Шаҳрисабз” йўналишларида "Афросиёб" тезюрар поезди жорий этилиши билан темир йўл ва ҳаво транспорти ўртасида ўзаро рақобатни келиб чиқарди ва хатто қисқа йўналишларда авзаллигини кўрсатиб қўйди. Мисол учун: юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоезд ер усти транспорти бўлишига қарамай, “Тошкент-Самарқанд” масофасини 2 соатда босиб ўтади. Агар йўловчи ҳаво транспортидан фойдаланса, аэропортдаги рўйхатдан ўтказиш тартиб қоидалари билан ҳам деярли шунча вақт сарф қилади.

Темир йўл ва бошқа транспорт турлари ўртасидаги рақобатга келсак, унинг афзалликларини аниқлаш учун катта имкониятлар мавжуд. Масалан, “Тошкент-Бухоро” йўналиши бўйича ҳарактланувчи "Шарқ" электр поезди, автомобил транспортида ҳам, йўлда сарфланадиган вақт жиҳатидан ҳам қулайликларга эга.

Йўловчи томонидан транспортни танлашни белгиловчи юқорида қайд этилган омиллардан ташқари, нарх омили ҳозирги кунда ҳам асосий омил ҳисобланади. Маҳаллий йўналишдаги ҳаракатланувчи поездларнинг чипта нархлари ҳаво транспорти чипта нархлари билан солиштирганда 1,5-3,5 марта арзон экани маълум бўлди.

Шуни таъкидлаш керакки, ҳозирда халқаро ва шаҳарлараро автобуслар ривожланиши натижасида темир йўл транспорт билан ҳам рақобатлашиб келмоқда.

Шаҳарлараро автотранспорт воситалари темир йўл транспортига қараганда кўп миқдордаги бозор сегментини эгаллайди. Шаҳар атрофи йўловчи оқимларининг ўзига хослиги уларнинг саноат корхоналари, ташкилотлар, муассасалар ва ўқув юртларининг иш соатларига қатъий боғлиқдир. Бу ҳолда, ташиш учун белгиловчи талаб электр поездларининг бошланғич ва якуний пунктларга етиб бориши ва етиб бориши учун қулай вақт, ўриндиқлар сони етарли бўлган ва хавфсизликни таъминлаган ҳолда минимал йўл вақти ҳисобланади.

 ***Д. Корхонанинг маркетинг стратегияси.***

“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi” АЖ нинг келгуси йилдаги стратегик вазифалари қуйидагилардан иборат:

-Халқаро ва маҳаллий ташишларда жамиятнинг республика йўловчи ташиш бозоридаги улушини сезиларли даражада кенгайтириш, туристик транспортини ва шаҳар атрофи транспортини ривожлантириш;

-Маҳаллий ва шаҳар атрофи йўналишларда йўловчиларни ташишда темир йўлларнинг йўқотишларини камайтиришга интилиш;

-Темир йўл транспортида йўловчи ташиш тарифларини, шунингдек, турдош хўжаликлар, темир йўллар хизматлари ва ишларининг смета нархларини такомиллаштириш;

-Йўловчиларга қўшимча чегирмалар бериш;

-Потенциал йўловчилар учун содиқлик дастури;

-Йўловчи поездларда аҳоли сонини ошириш, поездларда чиптасиз ҳаракатланишни тўлиқ бартараф этиш бўйича самарали чора-тадбирлар ишлаб чиқиш ва амалга ошириш, жумладан, замонавий интереактив хизматларни ривожалантириш;

-Йўловчиларга кўрсатилаётган хизматлар кўлами ва доирасини сезиларли даражада кенгайтириш, корхона бўлинмалари фаолият йўналишларини диверсификация қилиш;

-Корхонанинг моддий-техник базасини мустаҳкамлаш орқали йўловчи ташиш бозорида рақобатбардошлигини ошириш;

-Вокзаллар ҳудуди ва поездлар йўналиши бўйлаб кўрсатилаётган хизматлар сифатини ошириш;

-Самарасиз харажатлар ва йўқотишларни бартараф этиш, зарар кўраётган хўжаликлар ва иқтисодиёт тармоқларини аниқлаш орқали корхонанинг молиявий ҳолатини яхшилаш;

-Корхонанинг барча бўлинмаларида меҳнат, моддий ва молиявий ресурслардан оқилона фойдаланиш ҳисобига харажатларни камайтириш;

-Ўзбекистон Республикасидан Россия Федерацияси ва Марказий Осиё қўшни давлатларига йўловчиларни халқаро йўналишларда ташишда фаолият кўламини кенгайтириш;

-Тошкент-Самарқанд-Бухоро-Хива, Тошкент-Қарши-Самарқанд-Бухоро-Хива ва Тошкент-Қўқон-Самарқанд-Бухоро-Хива йўналишларида янги туристик чартер поездларини йўлга қўйиш;

-Интернет ва мобил иловалар орқали йўл ҳужжатларини буюртма қилиш ва сотиш.

Бу кўрсатилган стратегик вазифаларни ҳал қилиш бевосита ёки билвосита корхонанинг сифати ва самарадорлигига таъсир қилувчи кўплаб ички ва ташқи муаммолар билан боғлиқ. Ушбу муаммолар қуйидаги соҳаларда корхона фаолиятининг турли томонларини қамраб олади:

1. **Иқтисодий соҳада**- корхона фаолиятининг барча турлари бўйича иш самарадорлигини ошириш, даромадларни кўпайтириш ва харажатларни камайтириш; фаолиятнинг фойдасиз соҳаларини изчил қисқартириш ва бартараф етиш; талаб муҳитини ҳисобга олган ҳолда мослашувчан тариф сиёсатини жорий етиш;
2. **Йўловчиларга хизмат кўрсатиш соҳасида**- йўловчиларга йўл давомида ва темир йўл вокзалларида кўрсатиладиган хизматларни такомиллаштириш ва кенгайтириш.
3. **Техник соҳада**- “Экспресс-3” тизимини кенгайтириш, йўловчиларга хизмат кўрсатишнинг бошқа илғор тизимларини жорий етиш, ҳаракатланувчи таркиб паркини модернизация қилишни жадаллаштириш, унинг структурасини такомиллаштириш; темир йўлларнинг моддий-техник базасини мустаҳкамлаш ва ташиш жараёни технологиясини мукаммаллаштириш, йўловчи поездларининг ҳаракат хавфсизлиги ва тезлигини ҳамда йўловчи поездларини қатновга тайёрлаш даражасини оширишни таъминлаш;
4. **Илмий ва ахборот хизматлари соҳасида**- маркетинг тадқиқотлари доирасини кенгайтириш, ҳисобот ва тезкор ахборотларни узатишнинг электрон технологиясини жорий этиш, бухгалтерия ҳисоби ва ҳисобот тизимини такомиллаштириш.
5. **Ижтимоий соҳада**- меҳнатни рағбатлантиришни кучайтириш ва меҳнат унумдорлигини ошириш, соғлом ва осон меҳнат қилиш, ходимларнинг билим ва маънавий даражасини ошириш.
6. **Корхонани бошқариш соҳасида**- ишлаб чиқаришни бошқаришнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш, корхонани қайта қуриш ва монополиядан чиқариш.

 **Транспорт хизматлари бозорини ўрганиш.**

 Tранспорт хизматлари бозорини ўрганиш корхонанинг кейинги фаолиятини аниқлаш учун зарур бўлган маълумотларни олиш мақсадида амалга оширилади. Бунинг учун бозор салоҳиятини баҳолаш, бозор сегментацияси, корхонанинг ушбу бозордаги фаолиятини прогнозлаш ва режалаштириш билан боғлиқ қарорлар қабул қилиш учун зарур бўлган транспорт хизматлари бозори тўғрисидаги кенг қамровли маълумотларни тизимли равишда тўплаш, таҳлил қилиш ва умумлаштириш кўзда тутилган.

 **3. ИШЛАБ ЧИҚАРИШНИ РЕЖАЛАШТИРИШ**

 «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖда Бизнес-режанинг ишлаб чиқариш кўрсаткичларини режалаштириш учун кўпроқ консерватив ёндашув қабул қилинган. Камчиқ тоннелининг ишга туширилиши муносабати билан хозирги кунгача Андижон-Тошкент, Андижон-Қўнғирот, Андижон-Термиз, Андижон-Хива йўналишларида янги поездлар йўлга қўйилмокда ҳамда Тошкент ва Фарғона вилоятларида махаллий ва шаҳар атрофи йўналишларида транспортни ривожлантириш имкониятлари кенгайтирилмоқда.

 Шуни алоҳида таъкидлаш керакки, 2020-2022 йиллар «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ учун жиддий синовлар йиллари бўлди. Жамиятнинг асосий ҳажм, сифат ва молиявий кўрсаткичларининг ёмонлашувига Ўзбекистон Республикасида COVID-19 коронавируси пандемияси жиддий таъсир кўрсатди.

 Халкаро қатновлар тўлиқ тикланмагани ва шахар атрофи йўналишларида йўловчиларнинг қатновлари камайганлиги сабабли «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ нинг иш фаолиятини белгиловчи асосий кўрсаткичларининг бажарилиш хажми COVID-19 коронавирус пандемиясидан олдинги холатига етиб бормади, йўловчи айланмаси 01.10.2022 йил холатига **2 611,4 млн.йўловчи-км.**ни ташкил қилган бўлса 01.10.2019 йил холатига **3 325,8 млн.йўловчи-км.** бўлган, яъни 2022 йилнинг хисобот даврида 2019 йилга нисбатан **714,4 млн.йўловчи-км**. га кам бажарилган.

 2023 йилга мўлжалланган ишлар ҳажмини режалаштираётиб, «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ пандемиядан олдинги (2019-йил охири ва 2020-йил боши) даврлар иш ҳажмига эришишга умид қилмоқда.

 **2022 йил асосий кўрсаткичлари ва 2023 йил учун режа**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткичлар номи** | Бирлиги | **Кутил.****хисобот 2022 й.** | **Режа** **2023 й.** |
| **1** | **Йўловчи айланмаси** | млн. йўл. км | **3447,8** | **3757,6** |
| маҳаллий йўналиш | 2950,0 | 3144,2 |
| халқаро йўналиш | 113,6 | 210,0 |
| шахар атрофи йўналиши | 384,2 | 403,4 |
| **2** | **Ташилган йўловчилар** | минг йўл. | **8582,1** | **9303,2** |
| маҳаллий йўналиш | 4478,9 | 4837,2 |
| халқаро йўналиш | 183,2 | 350,0 |
| шахар атрофи йўналиши | 3920,0 | 4116,0 |
| **3** | **Жўнатилган йўловчилар** | минг йўл. | **8489,6** | **9126,6** |
| маҳаллий йўналиш | 4478,9 | 4837,2 |
| халқаро йўналиш | 90,7 | 173,4 |
| шахар атрофи йўналиши | 3920,0 | 4116,0 |
| **4** | **Ўртача масофа** | км. | **401,7** | **403,9** |
| маҳаллий йўналиш | 658,6 | 650,0 |
| халқаро йўналиш | 620,1 | 600,0 |
| шахар атрофи йўналиши | 98,0 | 98,0 |
| **5** | **Вагон ўртача бандлиги** | йўл/ ваг. | **32,9** | **34,8** |
| маҳаллий йўналиш | 31,5 | 33,1 |
| халқаро йўналиш | 35,0 | 41,7 |
| шахар атрофи йўналиши | 49,0 | 50,9 |
| **6** | **Даромадлар жами** | млн. сўм | **611 544,5** | **636 920,0** |
| ***Ташиш фаолиятидан, шу жумладан:*** | ***403 664,0*** | ***425 143,0*** |
| маҳаллий йўналиш | 359 106,5 | 377 787,0 |
| халқаро йўналиш | 33 773,4 | 36 552,0 |
| шахар атрофи йўналиши |  10 784,1 | 10 804,0 |
| ***Ёрдамчи фаолиятдан*** | ***207 880,4*** | ***211 777,0*** |
| **7** | **Харажатлар** |  -//- | **523 887,4** | **633 862,4** |
| **8** | **Молиявий натижа** |  -//- | **87 657,1** | **3 057,6** |
| **9** | **Ишчилар сони** | одам | **5 053** | **5 070** |
| жумладан, ташиш фаолиятида | 3 480 | 3 490 |
| **10** | **Ойлик иш хаки фонди** | млн. сўм | **203 969,9** | **261 078,0** |
| **11** | **Ўртача ойлик маош** | сўм | **3 266 490** | **4 291 223** |
| **12** | **Мехнат унумдорлиги** | млн.йўл-км/ йўл | **682,3** | **741,1** |

 Йўловчи поездларида ва темир йўл вокзалларида хизмат кўрсатиш ва сервис сифатини ошириш, шунингдек, туризм, реклама ва қўшимча пуллик хизматлар кўрсатиш соҳасидаги ишларни кенгайтириш орқали маҳаллий йўналишларда йўловчи ташиш ҳажмини ошириш кўзда тутилган.

 Жамият ишчи ходимларни қўллаб қувватлаш ва рағбатлантириш мақсадида “ЎТЙ” АЖнинг бошқарув раиси в.б. Х.Н.Хосиловнинг №1019-Н буйруғи асосида ишчиларнинг ойлик маошини ўртача 15% га ошириш кўзда тутилган ва ойлик иш хақи фонди режалаштирилганда бу харажатлар хисобга олинган.

 Темир йўл вокзалларининг рентабеллигини таъминлаш мақсадида

30.11.2011 йил 314-сон Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг қарорига ўзгартириш киритиш учун тегишли давлат органларига таклиф киритиш ва темир йўл вокзаллари ҳудудига эркин киришни таъминлаш учун меъёрий-ҳуқуқий база яратиш режалаштирилган. Бу ўзгариш вокзалларда кўрсатиладиган айрим хизматларни аутсорсингга бериш имконини яратади. Вокзаллар худудига эркин кириш таъминлангандан сўнг темир йўл вокзалларида хизмат кўрсатиш ҳажмини ошириш, вокзал комплексларини сақлаш харажатларини қоплаш кутилмоқда. Чет эл темир йўл компаниялари мисолидан фойдаланиб, вокзал умумий даромадининг 30 фоизигача вокзал сервис хизматлардан келадиган фойда бўлади деб режалаштириш мумкин.

 2019 йилнинг сентябр ойидан бошлаб янги платформада яратилган, http://e-ticket.railway.uz / портали ёки «Uz Railway» мобил иловаси орқали амалга ошириладиган электрон йўл ҳужжатларини сотиб олиш тизими жорий этилган.

2023 йилда электрон йўл ҳужжатлари савдолари улушини кунига ўртача 30% гача ошириш режалаштирилган.

 Андижон-Урганч, Андижон-Термиз поездларида йўл давомида йўловчиларга озиқ-овқат билан таъминлаш хизматларини кўрсатишда рақобат муҳитини яратиш мақсадида "Андижон Вагрес" МЧЖ компанияси томонидан шартнома асосида ушбу хизматлар кўрсатилмоқда. Бошқа йўналишларда ушбу хизматлар "Темирйўлйўловчисервис" МЧЖ томонидан кўрсатилади. Озиқ-овқат билан таъминлаш хизматларини кўрсатишда рақобат муҳитини шакллантиришни ҳисобга олган ҳолда 2023-йилда юқоридаги хизматлар нархини йўловчилар учун янада арзонроқ даражага эришиш кўзда тутилган.

 Келажакда шаҳар атрофи йўналишларида рентабелликни таъминлаш учун, ўз вилоятида шаҳар атрофи йўналишларидаги ташишлардан манфаатдор вилоятлар томонидан ушбу йўналишларнинг харажатларини қоплаш механизмини ишлаб чиқиш режалаштирилган. Шуни алохида таъкидлаб ўтиш лозимки, шаҳар атрофидаги ташишларнинг умумий ҳажмидан 60% га яқини Тошкент вилоятига тўғри келади.

 Келгусида ички ўзаро субсидиялашдан янада чиқиш учун жамият фаолиятини асосий фаолият турига қаратиш масаласи кўриб чиқилмокда. Шу мақсадда «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ фаолиятини юқори тезликда харакатланувчи «Афросиоб» поезди хўжалиги, вокзаллар хўжаликлари, шаҳар атрофи йўналишларида ташишлар дирекцияларига ва таркибида темирйул кассалари, ВЧД-2 депоси, йўловчиларга хизмат кўрсатиш филиалларидан ташкил топган йўловчи ташиш бўйича хўжаликларга ажратиш масалалари кўриб чиқилмоқда. Жамиятнинг устувор йўналишларига эътиборни кўпроқ қаратиш мақсадида фаолиятнинг асосий бўлмаган йўналишларини тегишли идораларга ўтказиш бўйича чора-тадбирлар ишлаб чиқиш режалаштирилган.

 **4. ВАГОН ХЎЖАЛИГИ**

“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi” АЖ йўловчи вагонлар паркининг эскириши энг муҳим муаммолардан бири ҳисобланади, чунки бириктирилган паркнинг ярмидан кўпи ишлаб чиқарувчилар томонидан белгиланган хизмат муддатидан ортиқ, яъни 28 йилдан ортиқ хизмат муддатига эга. 14.10.2022 йил ҳолатига кўра бириктирилган вагонлар парки қуйидагилардан иборат:

жами вагонлар парки -**747 та йўловчи вагони:**

хизмат муддати 29 йилдан ортиқ бўлган вагонлар сони– 469 та (62,8%).

хизмат муддати 21 дан 28 йилгача бўлган вагонлар сони– 31 та (4,1%).

хизмат муддати 11 дан 20 йилгача бўлган вагонлар сони– 40 та (5,4%).

хизмат муддати 10 йилгача бўлган вагонлар сони– 207 та (27,7%).

 Бириктирилган вагон паркининг умумий сонидан - **66,9% (500 та вагон) 20 йилдан ортиқ** хизмат муддатига эга.

КВР ва КР таъмирдан ўтқазилган йўловчи вагонларнинг узайтирилган хизмат муддати тугашини ҳисобга олган ҳолда, 2022 йилдан 2032 йил оралиғида вагонлар парки прогноз бўйча **467 та вагонга** камайиши кутилмоқда. Бунинг оқибатида 2032-йил охирида йўловчи вагонлар паркида атиги **280 та йўловчи вагон** қолиши кутилмоқда, бу эса мавжуд бўлган бириктирилган паркнинг 37,5% ни ташкил қилади.

Мавжуд йўловчи вагонларнинг бириктирилган парк сонини жорий даражада сақлаб қолиш учун ва йўловчиларга замонавий хизмат кўрсатиш мақсадида, шунингдек йўловчи ташиш ҳажмини ошириш учун етарли миқдорда янги замонавий йўловчи вагонлар хариди учун чора-тадбирлар қабул қилиш зарур бўлади.

Шу жумладан йўловчи вагонлар паркини ҳозирги сонини сақланиб қолиши учун йилига ўрта ҳисобда **40 та янги йўловчи вагон сотиб олиниши керак**.

 "Ўзбекистон Республикасининг 2021-2023 йилларга мўлжалланган Инвестиция дастурини амалга ошириш чора тадбирлари тўғрисидаги Ўзбекистон Республикаси Президентини №ПҚ-4937-сонли 2020 йил 28 декабр кунидаги қарорини 3-иловасига киритилган йўловчи вагонларнинг янгилаш лойиҳасини амалга ошириш бўйича "ТВСРЗ" АЖ дан 2023 йилда **30 янги вагон харид қилиниши** режаланмоқда.

**«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ йўловчи вагонларини 2023**

 **йилда режавий таъмирдан ўтказиш бўйича прогноз жадвали**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вагон типи | ДР | КР-1 | КР-2 | КВР | ДР ВЧД-5 |
| 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 |
| СВ | 9 | 6 | 10 | 8 | 5 | 5 |  |  |  |  |
| ЦМК | 47 | 27 | 18 | 43 | 15 | 22 | 5 |  |  |  |
| ЦМО | 59 | 40 | 25 | 53 | 1 | 3 |  |  | 36 | 24 |
| МО | 25 | 20 | 13 | 9 |  |  | 1 |  |  |  |
| ВР | 12 | 12 | 3 | 9 |  |  |  |  |  |  |
| ЦМБ | 4 | 4 |  | 1 |  |  |  |  |  |  |
| ЗАК | 7 | 5 | 1 |  |  |  |  |  |  |  |
| Хизмат вагон | 4 | 8 |  | 1 |  |  |  |  |  |  |
| **ЖАМИ** | **167** | **122** | **70** | **124** | **21** | **30** | **6** |  | **36** | **24** |

Жами «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ бўйича 2023 йилда таъмирланиш керак бўлган вагонлар сони –**­­300 та вагон.** Шу жумладан:

 **Капитал таъмир – 154 вагон**

шу жумладан:

КР–1 хажмда – 124 вагон

КР-2 хажмда – 30 вагон

 **Депо таъмири – 146 вагон**

шу жумладан:

«ТВСРЗ» АЖ да – 122 вагон

ВЧД Андижонда – 24 вагон

**5. ИШЛАБ ЧИҚАРИШНИ БОШҚАРИШНИНГ ТАШКИЛИЙ ТУЗИЛМАСИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

Ишлаб чиқаришни ташкил этишни такомиллаштириш ва корхонанинг молиявий аҳволини яхшилашга қаратилган чора-тадбирлар мажмуини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш жараёнида ишлаб чиқаришни бошқаришнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш ҳаракат дастурига алоҳида ўрин берилади.

Ушбу дастур доирасида қуйидагилар тақдим этилади:

а) Корхона бошқарувининг мавжуд тузилмасини чуқур таҳлил қилиш, ишлаб чиқариш бошқарувидаги камчиликларни аниқлаш.

б) Бир қатор масалаларни қамраб олган корхона бошқарувининг ташкилий тузилмасини такомиллаштиришнинг асосий йўналишларини аниқлаш, шу жумладан:

-саноатда рақобатни кенгайтириш ва таклиф этилаётган хизматлар сифатини яхшилаш мақсадида компаниянинг табиий монополия ва потенциал рақобат майдонларини ажратиш тўғрисида;

-корхона фаолиятининг даромадли ва фойдасиз йўналишларини аниқлаш, биринчи йўналишларни кенгайтириш ва иккинчи йўналишларни камайтириш ёки улар учун субсидиялар топиш;

-иш ҳақи тизимини такомиллаштириш ва корхонанинг ҳар бир бўлинмасида рағбатлантиришни кучайтириш;

-жамиятнинг бўлинмалари низомларини, иш тавсифлари ва ходимларнинг ҳуқуқ, бурч ва мажбуриятлари мувозанатини тартибга солувчи бошқа ҳужжатларни такомиллаштириш ва ишлаб чиқиш;

 -корхона ходимларининг малакасини ошириш ва қайта тайёрлаш ишларини давом эттириш.

 в) Меҳнат унумдорлигини ошириш чора-тадбирлари тизимини жорий этиш ва унинг ўсишини рағбатлантиришнинг самарали усулларини жорий этиш.

 г) Корхонанинг якуний натижаларига инсон омили таъсири механизмларини мустаҳкамлаш, ушбу корхонада иш нуфузини ошириш бўйича аниқ чора-тадбирларни ишлаб чиқиш ва амалга ошириш, ходимларни ижтимоий ҳимоя қилиш бўйича чора-тадбирларни изчил ва босқичма-босқич амалга ошириш.

 д)Ижтимоий-маданий объектларнинг моддий-техник базасини ривожлантириш ва мустаҳкамлаш.

 е) Корхонанинг мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан оқилона фойдаланиш имконини берувчи қўшимча иш ўринлари яратиш билан ишлаб чиқаришни диверсификация қилиш чора-тадбирлари мажмуини ишлаб чиқиш.

 Маркетинг режасида белгиланган мақсадларга эришиш учун маркетинг секторининг фаолият доирасини ошириш кўзда тутилади.

 Иш ҳажми ортиши билан рақобатни кучайтириш, йўловчиларга хизмат кўрсатиш ишларини кенгайтириш учун имтиёзлар ажратиш режалаштирилмоқда.

 **6. МОЛИЯВИЙ РЕЖА**

 «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг даромад ва харажатлари режаси 2023 йил

 (млн. сум)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  №  | Кўрсаткичлар номи | Кутил.хисобот 2022 й. | Режа 2023 й. |
|  1. | Даромадлар |  611 544,5 |  636 920,0 |
|  2. | Харажатлар |  523 887,4 |  633 862,4 |
|  3. | Молиявий натижа |  87 657,1 |  3 057,6 |

**“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖнинг 2023 йил учун асосий кўрсаткичлар**

**РЕЖАСИ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  **№** | **Асосий кўрсаткичлар номи** | Ўлчов бирлиги | **2021й.***(факт)* | **2022й.** **9-ойлик***(факт)* | **2022й.** | **2023й.***(режа)* | ***Ўсиш, %*** | ***Жумладан*** |
| *режа* | *кутилаётган* | ***1-чорак*** | ***2-чорак*** | ***3-чорак*** | ***4-чорак*** |
|  |
|  | **Йўловчилар айланмаси** | **млн.йўловчи.км** | **3 130,2** | **2 611,4** | **3 120,5** | **3 447,8** | **3 757,6** | **109%** | **862,7** | **895,9** | **989,1** | **1 009,9** |
|  | халкаро йўналиш |  | 19,7 | 70,0 | 0,0 | 113,6 | 210,0 | 185% | 53,6 | 44,7 | 57,4 | 54,3 |
|  | махаллий йўналиш |  | 2 733,8 | 2 237,8 | 2 741,3 | 2 950,0 | 3 144,2 | 107% | 719,0 | 752,5 | 828,0 | 844,7 |
|  | шахар атрофи йўналиши |  | 376,6 | 303,6 | 379,2 | 384,2 | 403,4 | 105% | 90,1 | 98,7 | 103,7 | 110,9 |
|  | **Ташилган йўловчилар** | **минг йўловчи** | **7 968,2** | **6 749,6** | **7 962,0** | **8 582,1** | **9 303,2** | **108%** | **2 131,1** | **2 403,2** | **2 260,5** | **2 508,4** |
|  | халкаро йўналиш |  | 19,3 | 127,0 | 0,0 | 183,2 | 350,0 | 191% | 87,3 | 82,8 | 98,9 | 81,0 |
|  | махаллий йўналиш |  | 4 127,0 | 3 611,0 | 4 059,4 | 4 478,9 | 4 837,2 | 108% | 1 086,6 | 1 226,0 | 1 242,1 | 1 282,5 |
|  | шахар атрофи йўналиши |  | 3 822,0 | 3 011,6 | 3 902,6 | 3 920,0 | 4 116,0 | 105% | 957,2 | 1 094,4 | 919,5 | 1 144,9 |

“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi” АЖ 2023 йил учун кутилаётган асосий кўрсаткичлари, Йўловчи айланмаси **3 757,6 млн.йўловчи.км** ни ташкил этади бу эса жорий йилнинг кутилаётган йўловчи айланмасига нисбатан **109 фоизни** ташкил қилади **(2022 йил 3 447,8 млн.йўловчи.км)**, Ташилган йўловчилар **9 303,2 минг йўловчини** ташкил қилади жорий йилга нисбати эса **108 фоизни** ташкил этади

**“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖнинг**

**2023 йил учун молиявий-иқтисодий сметаси (бюджети) РЕЖАСИ**

 млн.сўм

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  **№** | **Кўрсаткичлар** | **2021й.** | **2022й.****9 ойлик***(факт)* | **2022й***(кутила-ётган)* | **2023й.***(режа)* | **Ўзгариш** | ***Шу жумладан*** |
| *(+/-)* | ***%*** | ***1-чорак*** | ***2-чорак*** | ***3-чорак*** | ***4-чорак*** |
| 1. | **Соф тушум**  | 482 196,9 | 435 245,6 | 580 327,5 | 591 777,0 | 11 449,5 | 102,0 | 141 304,7 | 144 125,5 | 149 944,2 | 156 402,6 |
| 2. | **Жами даромад** | 501 615,7 | 450 789,5 | 611 544,5 | 636 920 | 25375,5 | 104,1 | 151 398 |  154 799 | 161 560 | 169 163 |
|  | **Ташиш фаолиятдан**  | 335 286,0 | 299 376,0 | 403 664 | 425 143 | 21 479 | 105,3 | 99 724 | 103 479 | 108 870 | 113 070 |
|  | халкаро йўналиш | 9 330,8 | 21 554,4 | 33 773,4 | 36 552 | 2 778,6 | 108,2 | 9 140 | 8 715 | 8 697 | 10 000 |
|  | махаллий йўналиш | 314 044,2 | 268 444,5 | 359 106,5 | 377 787 | 18 680,5 | 105,2 | 87 924 | 92190 | 97 443 | 100 230 |
|  | шахар атрофи йўналиши | 11 911,1 | 9 377,1 | 10 784,1 | 10 804 | 19,9 | 100,2 | 2 660 | 2 574 | 2 730 | 2 840 |
|  | Ёрдамчи фаолиятдан | 166 329,6 | 151 413,4 | 207 880,4 | 211 777 | 3 896,6 | 101,9 | 51 674 | 51320 | 52 690 | 56 093 |
| 3. | **Ишлаб чиқариш харажатлари** | 366 751,9 | 299 887,5 | 406 185,3 | 497 942,2 | 91 756,9 | 122,6 | 117 753,9 | 121 113,9 | 126 535,2 | 132 539,3 |
|  | *Хомашё ва материаллар* | 39 239,1 | 35 633,1 | 46 430,1 | 51 896,6 | 5 466,4 | 111,8 | 12 822,4 | 12 861,8 | 12 846,4 | 13 366,0 |
|  | *энергия ресурслари* | 7 232,3 | 5 346,4 | 7 697,4 | 8 775,3 | 1 077,9 | 114,0 | 2 498,7 | 1 543,3 | 1 861,9 | 2 871,4 |
|  | *Ишчи-ходимлар иш ҳақи* | 134 764,3 | 126 219,5 | 173 174,5 | 221 660,4 | 48 485,9 | 128,0 | 50 630,1 | 53 297,0 | 57 341,1 | 60 392,2 |
|  | *ижтимоий суғурта харажати* | 16 164,9 | 15179,1 | 20 832,1 | 26 686,5 | 5 854,4 | 128,1 | 6 095,5 | 6 416,6 | 6 903,5 | 7 270,8 |
|  | *асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси* | 74 283,0 | 54 497,6 | 72 839,6 | 74 008,9 | 1 169,4 | 101,6 | 18 480,8 | 18 507,9 | 18 498,7 | 18 521,6 |
|  | *бошқа харажатлар* | 95 068,2 | 63 011,8 | 85 211,5 | 114 914,4 | 29 702,9 | 134,9 | 27 226,5 | 28 487,2 | 29 083,6 | 30 117,2 |
| 4. | **Ялпи даромад** | 115 445,0 | 135 358,1 | 174 142,2 | 198 450,8 | 24 308,6 | 114,0 | 49 697,2 | 50 143,0 | 51 013,0 | 47 597,5 |
| 5. | **Давр Харажатлари** | 96 751,4 | 86 553,6 | 117 702,1 | 135 920,2 | 18 218,1 | 115,5 | 32 004,4 | 33 156,8 | 34 503,7 | 36 255,4 |
|  | *сотиш харажатлари*  | 2 955,8 | 2 282,2 | 3 397,8 | 3 583,8 | 186,0 | 105,5 | 843,9 | 874,2 | 909,8 | 955,9 |
|  | *маъмурий харажатлар*  | 28 658,7 | 26 301,8 | 36 814,7 | 41 303,2 | 4 488,5 | 112,2 | 9 725,4 | 10 075,6 | 10 484,9 | 11 017,2 |
|  | *бошқа операцион харажатлар, шу жумладан:* | 65 136,9 | 57 969,6 | 77 489,6 | 91 033,2 | 13 543,6 | 117,5 | 21 435,1 | 22 206,9 | 23 109,0 | 24 282,2 |
|  |  *ҳомийлик ва беғараз ёрдамлар* | 590,1 | 364,1 | 454,9 | 571,7 | 116,8 | 125,7 | 134,6 | 139,5 | 145,1 | 152,5 |
| 6. | **Молиявий фаолият бўйича даромадлар** | 20 379,1 | 2 115,0 | 2 820,0 | 3 384,0 | 564,0 | 120,0 | 841,0 | 838,0 | 845,0 | 860,1 |
|  | *валюта курси фарқидан даромадлар* | 291,2 | 2 115,0 | 2 820,0 | 3 384,0 | 564,0 | 120,0 | 841,0 | 838,0 | 845,0 | 860,1 |
|  | *молиявий фаолият бўйича бошқа даромадлар* | 20 087,9 | 0 | 0 | 0 |  |  | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7. | **Молиявий фаолият бўйича харажатлар** | 58 491,5 | 67 161,6 | 89 548,9 | 50 026,1 | -39522,7 | 55,9 | 12 336,0 | 12 354,0 | 12 553,0 | 12 783,1 |
|  | *фоизлар шаклидаги харажатлар*  | 34 068,7 | 7 714,6 | 10 286,1 | 12 343,3 | 2057,2 | 120,0 | 3037,0 | 3050,0 | 3124,0 | 3132,3 |
|  | *валюта курси фарқидан зарарлар*  | 34,8 | 1570,5 | 2094,0 | 2512,8 | 418,8 | 120,0 | 625,0 | 622,0 | 630,0 | 635,8 |
|  | *молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар*  | 24 388,0 | 57 876,6 | 77 168,8 | 35 170,0 | -41998,8 | 45,6 | 8674,0 | 8682,0 | 8799,0 | 9015,0 |

 **“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖнинг асосий даромадлари манбаи 2023 йил**

*млн.сўм*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Даромадлар манбаи** | **2021й.** | **2022й.****9 ойлик***(факт)* | **2022й***(кутила-ётган)* | **2023й.***(режа)* | **Ўзгариш** | ***шу жумладан,*** |
| *(+/-)* | ***%*** | ***1-чорак*** | ***2-чорак*** | ***3-чорак*** | ***4-чорак*** |
| **Жами даромадлар** | **501 615,7** | **450 789,5** | **611 544,5** | **636 920** | **25375,5** | **104,1** | **151 398** |  **154 799** | **161 560** | **169 163** |
|  | **Асосий ташиш фаолият даромадлари** | **335 286,0** | **299 376,0** | **403 664** | **425 143** | **21479** | **105,3** | **151 398** | **103 479** | **108 870** | **113 070** |
|  | **Ёрдамчи фаолиятдан даромад жами**, шу жумладан: | **166 329,6** | **151 413,4** | **207 880,4** | **211 777** | **3896,6** | **101,9** | **51 674** | **51 320** | **52 690** | **56 093** |
|  | Комиссион йигим | 100 956,6 | 96 923,9 | 135 316,3 | 136 975 | 1 658,7 | 101,2 | 11 560 | 11 200 | 11 520 | 11 900 |
|  | Йуловчиларга чойшаб бериш | 45 455,7 | 37 810,5 | 50 418,7 | 52 26,6 | 2 207,9 | 104,4 | 4 150 | 3 900 | 4 200 | 4 750 |
|  | Вагонларни яшаш учун ижарага бериш | 6 376,0 | 7 161,7 | 8 617,2 | 9 125 | 507,8 | 105,9 | 910 | 810 | 920 | 980 |
|  | Вагонларга техник хизмат курсатиш | 371,1 | 639,1 | 939,3 | 1120 | 180,7 | 119,2 | 4,6 | 4,1 | 4,9 | 5,0 |
|  | Бошка даромадлар | 13 170,2 | 8 878,4 | 12588,9 | 59330,4 | 46741,5 | 471,3 | 35 049,4 | 15 914,1 | 16 644,9 | 6 924,95 |

 2022 йил давомидаги жамиятнинг асосий, ташиш фаолиятидан олиниши кутилётган даромадлари **403 664 млн.сўмни** ташкил қилди ва бу кўрсаткич ўтган йил хисоботидан **68 378 млн.сўмга** ёки **20,4%** га кўп.

 Жамиятнинг ёрдамчи хўжалик фаолиятидан олиниши кутилаётган даромадлари **207 880 млн.сўмни** ташкил этади, бу ўтган йил хисоботидан  **41 550млн. сўмга**  ёки **25% га** кўп. Ёрдамчи фаолият даромадларининг асосий қисми комиссион йиғимдан **135 316 млн.сўм** ва рейс давомида йўловчиларга чойшаб комплектларини беришдан **50 419 млн.сўм** миқдоридатопилган даромадлардан ташкил топади. Бундан ташкари жамиятнинг ушбу даромадлари бошқа ташкилотларга ТО-1, ТО-3 хизматлари кўрсатиш, вагонларни, биноларни, автобусларни ижарага бериш, жамият балансидаги асосий воситаларни реализация қилиш ва йўловчиларга пуллик хизматларни кўрсатишдан ташкил топади.

**“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖ**

 **томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот**

 **минг.сўм**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар** | **2021й.** | **2022й.** *9 ой* | **2022й.** *(кутила-ётган)* | **2023й.***(режа)* | **Ўзгариш,****%** | **шу жумладан,** |
| *1-чорак* | *2-чорак* | *3-чорак* | *4-чорак* |
| **Жами** | 371 000 | 289 693 | 386 257 | 424 880 | 10,0 | 120400 | 98700 | 102500 | 103280 |
| ***Президент ва Ҳукумат қарорларига асосан\**** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ***Президент Администрацияси ва Ҳукумат топшириқларига асосан*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ***Бошқа асосларга кўра*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Ўз.Р Бокс федерацияси | 371 000 | 286 693 | 386 257 | 424880 | 10,0 | 120400 | 98700 | 102500 | 103280 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

«O`ztemiryo`lyo`lovchi» АЖ Тошкент шаҳар Бокс Федерацияси бўлимига ҳомийлик ёрдами кўрсатиб келмоқда, ушбу давр мобайнида жамият томонидан **2021 йилда** **371 млн.сўмлик** хомийлик ёрдам маблағлари ажратилган, **2022 йил** якунига эса **386 млн.сўмлик** ҳомийлик ёрдам маблағлари ажратилиши кутилмоқда.

 Жамиятнинг **2023 йил** учун ишлаб чиқилган бизнес режасида Тошкент шаҳар Бокс Федерациясига **424,9 млн.сўм** пул маблағлари ажратилиши кўзда тутилган.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Харажатлар таркиби** | **Ўлчов бирлиги** | **Сони** | **2021й.***(факт)* | **2022й.** *9-ой**(факт)* | **2022й.***(кутила-ётган)* | **2023й.***(режа)* | **Ўсиш** | ***шу жумладан,*** |
| **(+/-)** | **%** | ***1-чорак*** | ***2-чорак*** | ***3-чорак*** | ***4-чорак*** |
|  | **Таннарх, жами** | *Млн.сўм* |  | 366 751,9 | 299 887,5 | 406 185,2 | 497 942,2 | 91 757,0 | 122,6 | 117 753,9 | 121 113,9 | 126 535,2 | 132 539,2 |
|  | *Соф тушумдаги улуши* | *%* | X | 76,1 | 68,9 | 70,0 | 84,1 | 14,2 | 120,2 | 83,3 | 84,0 | 84,4 | 84,7 |
|  |  ***таркиби*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Хомашё, материаллар, эхтиёт қисмлар**, *шу жумладан:* |  |  | 46 471,5 | 40 979,5 | 54 127,5 | 60 672,0 | 6 544,5 | 112,1 | 15 321,1 | 14 405,2 | 14 708,3 | 16 237,4 |
|  | *асосий хомашё:* |  |  | 39 239,1 | 35 633,1 | 46 430,1 | 51 896,6 | 5 466,5 | 111,8 | 12 822,3 | 12 861,9 | 12 846,4 | 13 366,0 |
|  | *Вагонларни рейсга тайёрлаш материаллари*  |  |  | 24 425,4 | 24 262,3 | 32 349,7 | 36 158,5 | 3 808,7 | 111,8 | 8 933,8 | 8 961,4 | 8 950,6 | 9 312,6 |
|  | *Хўжалик товарлари* |  |  | 14 813,7 | 11,370,8 | 14080,4 | 15738,1 | 1657,8 | 111,8 | 3888,5 | 3900,5 | 3895,8 | 40534 |
|  | *энергия ресурслари:* |  |  | 7232,4 | 5346,4 | 7697,4 | 8775,4 | 1078,0 | 114,0 | 2498,8 | 1543,3 | 1861,9 | 2871,4 |
|  | *электр* |  |  | 3852,8 | 3544,4 | 4593,3 | 4849,6 | 256,3 | 105,6 | 1157,8 | 1187,8 | 1246,7 | 1257,3 |
|  | *ёқилғи* |  |  | 3379,6 | 1802,0 | 3104,1 | 3925,8 | 821,7 | 126,5 | 1341,0 | 355,5 | 615,2 | 1614,1 |
|  | **Ишчи-ходимларнинг иш ҳақи:** |  |  | 134764,3 | 126219,5 | 173174,5 | 221660,4 | 48485,9 | 128,0 | 50630,1 | 53297,0 | 57341,1 | 60392,2 |
|  | *мукофот пуллари* |  |  | 5390,6 | 5048,8 | 6927,0 | 8866,4 | 1939,4 | 128,0 | 2025,2 | 2131,9 | 2293,6 | 2415,7 |
|  | *устама* |  |  | 22909,9 | 21457,3 | 29439,7 | 37682,3 | 8242,6 | 128,0 | 8607,1 | 9060,5 | 9748,0 | 10266,7 |
|  | *таътиллар учун тўловлар* |  |  | 16171,7 | 15146,3 | 20780,9 | 26599,2 | 5818,3 | 128,0 | 6075,6 | 6395,6 | 6880,9 | 7247,1 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Ижтимоий суғурта харажати** |  |  | 16164,9 | 15179,1 | 20832,1 | 26686,5 | 5854,4 | 128,1 | 6095,4 | 6416,6 | 6903,5 | 7270,8 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси:** |  |  | 74283,0 | 56497,6 | 72839,6 | 74008,9 | 1169,3 | 101,6 | 18480,8 | 18507,9 | 18498,7 | 18521,6 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Бошқа харажатлар:** |  |  | 95068,2 | 63011,8 | 85211,5 | 114914,4 | 29702,9 | 34,9 | 27226,5 | 28487,2 | 29083,6 | 30117,2 |
|  | поездларни рейсга тайерлаш харажатлари |  |  | 33612,1 | 12093,7 | 16124,9 | 21745,7 | 5620,8 | 134,9 | 5152,2 | 5390,8 | 5503,6 | 5699,2 |
|  | вагонлар, вокзал бинолари ремонти |  |  | 27118,3 | 21889,7 | 32186,3 | 43405,8 | 11219,5 | 134,9 | 10284,1 | 10760,3 | 10985,5 | 11376,0 |
|  | Афросиобда йуловчиларга овкат бериш харажатлари |  |  | 7124,8 | 9643,6 | 12858,1 | 17340,2 | 4482,1 | 134,9 | 4108,4 | 4298,6 | 4388,6 | 4544,6 |
|  | бошка харажатлар |  |  | 27213,0 | 19384,8 | 24042,1 | 32422,7 | 8380,6 | 134,9 | 7681,9 | 8037,6 | 8205,8 | 8497,5 |

 **“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖ нинг ишлаб чиқариш таннархининг таркиби**

 **“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖнинг пул оқимлари прогнози** *минг.сум*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткич номи** | **2021й.** | **2022й.** **9 ойлик** *(факт)* | **2022й.** *(кутилаётган)* | **2023й.** *(режа)* | ***шу жумладан,*** |
| **1-чорак** | **2-чорак** | **3-чорак** | **4-чорак** |
| ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***Чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** |
|  | **Ҳисобот даври бошига қолдиқ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Операцион фаолият** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) сотишдан тушум | 503 508 861 |  | 522 045 204 |  | 696060272 |  | 835272326 |  | 204147800 |  | 208578200 |  | 210071600 |  | 212474726 |  |
|  | Материал, товар, иш ва хизматлар учун мол етказиб берувчиларга тўланган пул маблағлари |  | 176 387 050 |  | 193 156 725 |  | 257542300 |  | 309050760 |  | 74478100 |  | 76581200 |  | 78328700 |  | 79662760 |
|  | Иш хақи |  | 162 570 795 |  | 172 796 963 |  | 228426300 |  | 292407400 | 35151044 | 66789500 |  | 70307800 |  | 75642600 |  | 79667500 |
|  | Операцион фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари | 111 649 415 | 167 414 206 | 104409041 | 156 613 561 | 139212055 | 158179697 | 140604175 | 159761494 | 35151044 | 38141200 | 35151044 | 38989200 | 35151044 | 39417800 | 35151044 | 43213294 |
|  | **Жами (кирим/чиқим)** | **108 786 225** |  | **103 886 996** |  | **189154379** |  | **214656848** |  | **59890044** |  | **57851044** |  | **51833544** |  | **45082216** |  |
|  | **Инвестиция фаолияти** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Асосий воситаларни сотиб олиш ва сотиш, шу жумладан: |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *ускуналар* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *транспорт воситалари* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Номоддий активларни сотиб олиш ва сотиш |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Узоқ ва қиска муддатли инвестицияларни сотиб олиш ва сотиш |  | 54 132 223  |  | 48 202 334 |  | 64269779 |  | 77123734 |  | 20879100 |  | 18989540 |  | 1500800 |  | 17754294 |
|  | Инвестицион фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Жами (кирим/чиқим)** |  | **54 132 223** |  | **48 202 334** |  | **64269779** |  | **77123734** |  | **20879100** |  | **18989540** |  | **19500800** |  | **17754294** |
|  | **Молиявий фаолият** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Олинган ва тўланган фоизлар |  | 34 035 851 |  | 7 587 442 |  | 10116589 |  | 12139907 |  | 3028200 |  | 3029780 |  | 3072100 |  | 3009827 |
|  | Олинган ва тўланган дивидендлар |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Акциялар чиқаришдан ёки хусусий капитал билан боғлиқ бўлган бошқа йўналишлардан келган пул тушумлари |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Хусусий акцияларни сотиб олганда ва уларни сотганда пул тўловлари ва тушумлари |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Узоқ ва қисқа муддатли кредит ва қарзлар бўйича пул тушумлари ва тўловлари | 20000 000 | 15124 770 |  | 11651 671 |  | 15535561 |  | 18642674 |  | 4692120 |  | 4650780 |  | 4690140 |  | 4609634 |
|  | Молиявий ижара бўйича пул тушумлари ва тўловлари |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Молиявий фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари | 4206225 | 1 691 269 | 939 545 | 1 533 562 | 1252727 | 2044749 | 4257800 | 2453699 | 1047800 | 564100 | 1059870 | 598700 | 1064200 | 641700 | 1085930 | 649199 |
|  | **Жами (кирим/чиқим)**  |  | **26645 665** |  | **19833 130** |  | **26444173** |  | **28978480** |  | **7236620** |  | **7219390** |  | **7339740** |  | **7182730** |
|  | **Солиққа тортиш** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Тўланган фойда солиғи |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Тўланган бошқа солиқлар |  | 31696 824 |  | 27846 140 |  | 37128187 |  | 42697415 | 10674354 | 10618700 |  | 10645470 |  | 10654200 |  | 10779045 |
|  | **Жами солиқ тўловлари** |  | **31696824** |  | **27846140** |  | **37128187** |  | **42697415** |  | **10618700** |  | **10645470** |  | **10654200** |  | **10779045** |
|  | Чет эл валютасидаги пул маблағларини қайта баҳолашдан юзага келган курс фарқлари сальдоси. | 4 046 |  | 4 653 |  | 4653 |  | 4720 |  | 1100 | 1130 |  | 1220 |  | 12700 |  | - |
|  | **ХИСОБОТ ДАВРИ ОХИРИДАГИ ҚОЛДИҚ** |  | **3 688 487** |  | **8 005 392** |  | **61312241** |  | **65857219** |  | **21155624** |  | **20996644** |  | **14338804** |  | **9366147** |

**Молиявий барқарорлик, ликвидлилик ва тўлов қобилияти (GAP таҳлили)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткичлар номи** | **2021 йил** | **2022 йил***(кутилаётган***)** | **2023 йил** *(режа)* |
| 1. | Уз айланма маблаглари миқдори | 56 594 541 | 57 479 683 | 54 022 954 |
| 2. | Захираларни қоплашда уз айланма маблагларининг улуши | 0,29 | 0,28 | 0,29 |
| 3. | Уз айланма маблагларининг активлардаги улуши | 0,04 | 0,05 | 0,03 |
| 4. | Товар моддий захираларининг айланма активлардаги улуши | 0,01 | 0,01 | 0,01 |
| 5. | Молиявий қарамлик нисбати | 2,03 | 2,04 | 2,03 |
| 6. | Молиявий леверидж нисбати | 1,03 | 1,04 | 1,02 |

**Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткичлар** | **Ҳисобот даври бошига** | ***Шу жумладан*** |
| ***01.04.2023й*** | ***01.07.2023й*** | ***01.10.2023й*** | ***01.01.2024й*** |
|  | **Дебиторлик қарздорлик жами**, *шу жумладан:*  | 39 999 590 | 9 580 000 | 17 470 000 | 29 010 000 | 39 999 590 |
|  | *муддати ўтган қарздорлик, шундан* | 2 019 204 | 500 700 | 921 300 | 1 580 000 | 2 019 204 |
|  | *умидсиз қарздорликлар* |  |  |  |  |  |
|  | **Кредиторлки қарздорлик жами**, шу *жумладан:* | 593 242 701 | 8 560 000 | 15 740 200 | 23 560 100 | 30 450 120 |
|  | *муддати ўтган қарздорлик* | 386 292 |  |  |  |  |

**Муддати ўтган дебиторлик ва кредиторлик қарздорликлар тўғрисида маълумот**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Қарздорлар номи** | **Қарздорлик шаклланган сана** | **Ҳисобот даври бошига** | **Дебиторлик** | **Кредиторлик** | **Изоҳ** |
|  | OOO "NATIONAL ENGINEERING TECHNOLOGIES" |  | 1 468 248,85 | 1 468 248,85 |  | Ижро органида |
|  | Сардоба ПТК |  | 256 795,92 | 256 795,92 |  | Ижро органида |
|  | Пахтаобод ПТК |  | 169 609,95 | 169 609,95 |  | Ижро органида |
|  | Сайхунобод ПТК |  | 50 266,04 | 50 266,04 |  | Ижро органида |
|  | ОАЖ "Боёвут пахта тозалаш" |  | 59 963,05 | 59 963,05 |  | Ижро органида |
|  | ЧФ Flexus Link |  | 10 741,22 | 10 741,22 |  | Ижро органида |
|  | OOO Fast Link |  | 3 579,19 | 3 579,19 |  | Ижро органида |

**Давлат бюджетига тўловлар**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Тўловлар** | **2021й.***(факт)* | **2022й***(кутилаётган)* | **2023й.***(режа)* | **Ўзгариш** | ***Шу жумладан*** |
| *(+/-)* | ***%*** | ***1-чорак*** | ***2-чорак*** | ***3-чорак*** | ***4-чорак*** |
| **Жами** | **52 839 794** | **44 464 839** | **52872612** | **8407773** | **118,9** | **14276793** | **13209269** | **13224649** | **13241027** |
|  | Эгри солиқлар, *шу жумладан:* | - | - |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *ҚҚС* | - | - |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *Акциз* | - | - |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ | - | - |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ | 528 709 | 119 310 | 137207 | 17897 | 115,0 | 34302 | 34302 | 3302 | 34302 |
|  | Фойда солиғи | - | - |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи, қатъий белгиланган миқдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ | 37 843 364 | 34 760 948 | 41713138 | 6952190 | 120,0 | 10407800 | 10419400 | 10434780 | 10451158 |
|  | Мол-мулк солиғи | 9 539 984 | 5 831 105 | 6705771 | 874666 | 115,0 | 167643 | 1676443 | 1676443 | 1676443 |
|  | Ер солиғи | 4 927 737 | 3 753 476 | 4316497 | 563021 | 115,0 | 1079124 | 1079124 | 1079124 | 1079124 |
|  | Айланмадан олинадиган солиқ | - | - |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Давлат божи ва йиғимлар | - | - |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Бошқа солиқлар | - | - |  |  |  |  |  |  |  |

 **Иқтисодий самарадорлик кўрсаткичлари**

**"O'ztemiryo'lyo'lovchi" АЖ 2023 йил учун**

**First KPI**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткич номи** | **Прогноз (мақсадли)**  |
| **Нисбати (%)** | **1-квартал** | **6-ой** | **9-ой** | **12-ой** |
|  | **A** | **B** | **C** | **D** | **Е** | **F** |
| 1 | Соф тушумнинг режага нисбатан бажарилиши (минг сўмда) | 10% | 146 683 | 298 208 | 450 659 | 602 581 |
| 2 | Соф фойданинг (зарарнинг) режага нисбатан бажарилиши |   |   |   |   |   |
| 3 | Активлар рентабеллиги (%) |   |   |   |   |   |
| 4 | Таннархнинг камайиши (%-да қўйилган вазифага) |   |   |   |   |   |
| 5 | Ишлаб-чиқариш имкониятлардан фойдаланиш даражаси  |   |   |   |   |   |
| 6 | Тўлов қобилияти коэффициенти | 20% | 0,064 | 0,061 | 0,059 | 0,059 |
| 7 | Молиявий мустақиллик коэффициенти | 10% | 0,81 | 0,78 | 0,75 | 0,78 |
| 8 | Дивидендларни ҳисоблаш (минг сўмда) |   |   |   |   |   |
| 9 | Экспорт параметрларини бажариш даражаси  |   |   |   |   |   |
| 10 | Маҳаллийлаштириш кўрсаткичини бажарилиши |   |   |   |   |   |
| 11 | Инвестицион дастурларни пул кўринишида амалга оширилиши (млн.долл США) |   |   |   |   |   |
| 12 | Чет-эл валютасидан мустақиллик  |   |   |   |   |   |
| 13 | Аксиядорнинг инвестицион даромади |   |   |   |   |   |
| 14 | Дивиденд даромади |   |   |   |   |   |
| 15 | Йўловчи айланмаси (млн.йўл.км) | 20,0% | 862,7 | 1 758,6 | 2 747,7 | 3 757,6 |
| 16 | Жўнатилган йўл. (минг.йўл) | 10,0% | 2 131,1 | 4 534,3 | 6 794,8 | 9 303,2 |
| 17 | Вагон километр | 10,0% | 25,707 | 51,500 | 80,283 | 107,951 |
| 18 | Жами даромадлар | 20,0% | 151 398 | 306 197 | 467 757 | 636 920 |
| **Жами** | **100** |  |  |  |  |

**Самарадорликнинг қўшимча асосий кўрсаткичлари**

**"O'ztemiryo'lyo'lovchi" АЖ 2023 йил учун**

**Second KPI**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткич номи** | **Прогноз (мақсадли)**  |
| **Нисбати (%)** | **1-квартал** | **6-ой** | **9-ой** | **12-ой** |
|  | **A** | **B** | **C** | **D** | **Е** | **F** |
| 1 | Солиқ ҳамда фоизлар тўланишидан олдинги даромадлар  |   |   |   |   |   |
| 2 | Солиқ, фоизлар ва амортизация тўланишидан олдинги даромадлар  |   |   |   |   |   |
| 3 | Харажат ва даромадлар нисбати |   |   |   |   |   |
| 4 | Олинган капиталнинг рентабеллиги |   |   |   |   |   |
| 5 | Аксионерлар капитали рентабеллиги |   |   |   |   |   |
| 6 | Мутлақ ликвидлик коэффициенти  | 10,0% | 0,006 | 0,006 | 0,006 | 0,006 |
| 7 | Кредитор қарзларнинг айланмаси (кун) | 20,0% | 462,0 | 471,1 | 479,3 |   |
| 8 | Дебитор қарзларнинг айланмаси (кун) | 20,0% | 22,9 | 22,7 | 22,6 | 22,6 |
| 9 | Асосий воситаларнинг амортизация коэффициенти | 2,0% | 0,37 | 0,37 | 0,37 | 0,37 |
| 10 | Меҳнат унумдорлиги | 20,0% | 28 846 | 58 702 | 88 765 | 118 852 |
| 11 | Асосий воситаларнинг янгиланиш коэффициенти |   |   |   |   |   |
| 12 | Активлар рентабеллиги | 7,0% | 0,097 | 0,193 | 0,287 | 0,376 |
| 13 | Харажат ва даромадлар нисбати |   |   |   |   |   |
| 14 | Сотилган маҳсулотларнинг умумий ҳажмида инновацион маҳсулотларнинг улуши  |   |   |   |   |   |
| 15 | Кадрлар тайёрлаш харажатлари, бир ҳодим кесимида | 10,0% | 6,5 | 11,0 | 20,6 | 26,8 |
| 16 | кадрлар алмашинуви даражаси | 1,0% | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 |
| 17 | Энергия самарадорлиги (ишлаб-чиқариш харажатлари таркибида ёқилғи-энергетика харажатларининг улуши) | 10,0% | 0,025 | 0,022 | 0,020 | 0,019 |
| **Жами** | **100** |  |  |  |  |

“Давлат иштирокидаги корхоналар ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Ўзбекистон Республикаси Вазирлар маҳкамасининг 2020-йил 9-декабр кунидаги №-775-сонли қарорига асосан “Oʻztemiryoʻyoʻlovchi” AЖ фаолиятининг ихтисослигига мос равишда “Иқтисодий самарадорлик кўрсаткичлари (KPI)” учун зарур бўлган асосий кўрсаткичлар прогнози 2023-йил учун ишлаб чиқилди.

1. **йилга мўлжалланган Бухгалтерия баланси
 (1-сон шакли)**  минг сум

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Кўрсаткичлар номи** | **Сатр коди** | **2022 йил якуни бўйича (кутилаётган)**  | **2023 йил**  |
| **(режа)** |
| **Ҳисобот даври бошига** | **Ҳисобот даври охирига** | **01.04.2023й.** | **01.07.2023й.** | **01.10.2023й.** | **01.01.2024й.** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **Актив** |   |   |   |   |   |   |   |
| **I. Узоқ муддатли активлар** |   |   |   |   |   |   |   |
| **Асосий воситалар:** |   |   |   |   |   |   |   |
| Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300) | 10 | 1 976 900 505 | 2 190 041 951 | 2 409 046 147 | 2 457 227 070 | 2 506 371 611 | 2 556 499 043 |
| Эскириш суммаси (0200) | 11 | 741734497 | 815907947 | 897 498 741 | 915 448 716 | 933 757 691 | 952 432 844 |
| қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 010 - 011) | 12 | **1 235 166 008** | **1 374 134 005** | 1 511 547 405 | 1 541 778 353 | 1 572 613 920 | 1 604 066 199 |
| Номоддий активлар: |   |   |   |   |   |   |   |
| Бошланғич қиймати (0400) | 20 |   |   |   |   |   |   |
| Амортизация суммаси (0500) | 21 |   |   |   |   |   |   |
| қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 020 - 021) | 22 |   |   |   |   |   |   |
| Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080) | 30 | **131 013 725** | **141 493 117** | **145 737 271** | **150 108 749** | **154 611 372** | **159 249 073** |
| Қимматли қоғозлар (0610) | 40 | 21 325 | 21 325 | 21 325 | 21 325 | 21 325 | 21 325 |
| Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620) | 50 | 130 992 400 | 141 471 792 | 145 715 946 | 150 087 424 | 154 590 047 | 159 227 748 |
| қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630) | 60 |   |   |   |   |   |   |
| Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640) | 70 |   |   |   |   |   |   |
| Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690) | 80 |   |   |   |   |   |   |
| Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700) | 90 | 962 595 | 962 595 | 962 595 | 962 595 | 962 595 | 962 595 |
| Капитал қўйилмалар (0800) | 100 | 13598102 | 14278007 | 14991907 | 15741503 | 16528578 | 17355007 |
| Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910,0920,0930,0940) | 110 |   |   |   |   |   |   |
| Долгосрочные отсроченные расходы (0950, 0960, 0990) | 120 |   |   |   |   |   |   |
| I бўлим бўйича жами (сатр.012+022+030+090+100+110+120) | 130 | **1 380 740 430** | **1 530 867 724** | **1 673 239 178** | **1 708 591 200** | **1 744 716 465** | **1 781 632 874** |
| **II. Жорий активлар** |   |   |   |   |   |   |   |
|  |   |   |   |   |   |   |   |
| Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180) | 140 | **16 874 903** | **13 810 382** | **11 324 513** | **10 418 552** | **9 897 624** | **9 600 696** |
| Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600) | 150 | 16 841 929 | 13 810 382 | 11 324 513 | 10 418 552 | 9 897 624 | 9 600 696 |
| Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700) | 160 |   |   |   |   |   |   |
| Тайёр маҳсулот (2800) | 170 |   |   |   |   |   |   |
| Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси) | 180 | 32 974 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Келгуси давр харажатлари (3100) | 190 | 2 550 479 | 790 648 | 869 713 | 904 502 | 994 952 | 1 044 700 |
| Кечиктирилган харажатлар (3200) | 200 |   |   |   |   |   |   |
| Дебиторлар, жами (сатр. 220+240+250+260+270+280+290+300+310) | 210 | **32 238 378** | **37 345 325** | **37 334 376** | **37 323 925** | **37 337 192** | **37 373 709** |
| шундан: муддати ўтган\* | 211 | 2 024 361 | 2 024 361 | 1 983 874 | 1 944 196 | 1 905 312 | 1 867 206 |
| Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси) | 220 | 4 454 212 | 4 855 091 | 5 000 744 | 5 150 766 | 5 305 289 | 5 464 448 |
| Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110) | 230 |   |   |   |   |   |   |
| Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларнинг қарзи (4120) | 240 | 8 094 760 | 19 427 424 | 19 621 698 | 19 817 915 | 20 016 094 | 20 216 255 |
| Ходимларга берилган бўнаклар (4200) | 250 | 272 460 | 280 634 | 289 053 | 297 724 | 306 656 | 315 856 |
| Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнаклар (4300) | 260 | 6 964 588 | 6 825 296 | 6 688 790 | 6 555 015 | 6 423 914 | 6 295 436 |
| Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнак тўловлари (4400) | 270 | 433 435 | 498 450 | 548 295 | 575 710 | 604 496 | 634 720 |
| Мақсадли давлат жамғармалари ва суғурталар бўйича бўнак тўловлари (4500) | 280 | 549 | 5 765 | 5 765 | 5 765 | 5 765 | 5 765 |
| Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600) | 290 |   |   |   |   |   |   |
| Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700) | 300 | 1 173 300 | 1 114 635 | 1 058 903 | 1 005 958 | 955 660 | 907 877 |
| Бошқа дебиторлик қарзлари (4800) | 310 | 10 845 074 | 4 338 030 | 4 121 128 | 3 915 072 | 3 719 318 | 3 533 352 |
| Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шу жумладан: | 320 | **4 230 617** | **4 833 163** | **4 887 583** | **4 999 416** | **5 129 490** | **5 283 075** |
| Кассадаги пул маблағлари (5000) | 330 | 442 | 442 | 442 | 442 | 442 | 442 |
| Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100) | 340 | 1 496 720 | 149 672 | 194 574 | 252 946 | 328 829 | 427 478 |
| Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200) | 350 | 308 013 | 317 253 | 326 771 | 336 574 | 346 671 | 357 071 |
| Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700) | 360 | 2 425 442 | 4 365 796 | 4 365 796 | 4 409 454 | 4 453 548 | 4 498 084 |
| қисқа муддатли инвестициялар (5800) | 370 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 |
| Бошқа жорий активлар (5900) | 380 | 680 165 | 680 165 | 680 165 | 686 967 | 693 836 | 700 775 |
| II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+320+370+380) | 390 | **56 594 542** | **57 479 683** | **55 116 350** | **54 353 362** | **54 073 094** | **54 022 955** |
| Баланс активи бўйича жами (сатр.130+390) | 400 | **1 437 334 972** | **1 588 347 407** | **1 728 355 528** | **1 762 944 562** | **1 798 789 559** | **1 835 655 829** |
| **Пассив** |   |   |   |   |   |   |   |
| **I. Ўз маблағлари манбалари** |   |   |   |   |   |   |   |
| Устав капитали (8300) | 410 | 51 263 978 | 51 263 978 | 51 263 978 | 51 263 978 | 51 263 978 | 51 263 978 |
| Қўшилган капитал (8400) | 420 |   | 0 |   |   |   |   |
| Резерв капитали (8500) | 430 | 663 118 507 | 656 487 322 | 649 922 449 | 645 178 015 | 639 576 039 | 656 708 525 |
| Сотиб олинган хусусий акциялар (8600) | 440 |   | 0 |   |   |   |   |
| Тақсимланмаган фойда (қопланмаган зарар) (8700) | 450 | -7031014 | -7031014 | -7 031 014 | -7 031 014 | -7 031 014 | 7 031 014 |
| Мақсадли тушумлар (8800) | 460 |   | 0 |   |   |   |   |
| Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун захиралар (8900) | 470 |   | 0 |   |   |   |   |
| I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430-440+450+460+470) | 480 | **707 351 471** | **700 720 286** | **694 155 413** | **689 410 979** | **683 809 003** | **715 003 517** |
| **II. Мажбуриятлар** |   |   |   |   |   |   |   |
| Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590) | 490 | **159 297 230** | **167 262 092** | **175 625 196** | **184 406 456** | **197 314 908** | **207 180 653** |
| шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590) | 491 |   |   |   |   |   |   |
| Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000) | 500 |   |   |   |   |   |   |
| Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110) | 510 |   |   |   |   |   |   |
| Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120) | 520 |   |   |   |   |   |   |
| Узоқ муддатли кечиктирилган даромадлар (7210, 7220, 7230) | 530 |   |   |   |   |   |   |
| Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240) | 540 |   |   |   |   |   |   |
| Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290) | 550 |   |   |   |   |   |   |
| Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнаклар (7300) | 560 |   |   |   |   |   |   |
| Узоқ муддатли банк кредитлари (7810) | 570 | 159 297 230 | 167 262 092 | 175 625 196 | 184 406 456 | 197 314 908 | 207 180 653 |
| Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840) | 580 |   |   |   |   |   |   |
| Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900) | 590 |   |   |   |   |   |   |
| Жорий мажбуриятлар, жами (сатр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+710+ +720+730+740+750+760) | 600 | **570 686 271** | **720 365 029** | **858 574 919** | **889 127 127** | **917 665 648** | **913 471 659** |
| шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760) | 601 | ***466 062 362*** | ***618 879 837*** | ***753 030 320*** | ***776 178 353*** | ***791 163 021*** | ***798 354 268*** |
| шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари\* | 602 |   |   |   |   |   |   |
| Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000) | 610 | 39 308 438 | 17 688 797 | 19 457 677 | 19 846 830 | 21 434 577 | 21 863 268 |
| Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110) | 620 | 396 582 393 | 416 411 513 | 437 232 088 | 441 604 409 | 463 684 630 | 468 321 476 |
| Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120) | 630 | 405 367 146 | 567 514 003 | 681 645 027 | 702 075 855 | 722 801 662 | 730 234 396 |
| Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230) | 640 |   |   |   |   |   |   |
| Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240) | 650 |   |   |   |   |   |   |
| Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290) | 660 |   |   |   |   |   |   |
| Олинган бўнаклар (6300) | 670 | 4 609 810 | 5 301 282 | 6 096 474 | 6 462 262 | 6 720 753 | 6 855 168 |
| Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400) | 680 | 2 326 411 | 4 187 540 | 7 537 572 | 7 839 075 | 5 487 352 | 3 841 147 |
| Суғурталар бўйича қарз (6510) | 690 |   |   |   |   |   |   |
| Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз (6520) | 700 | 1 959 247 | 3 526 645 | 6 347 960 | 6 411 440 | 6 667 897 | 7 334 687 |
| Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600) | 710 |   |   |   |   |   |   |
| Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700) | 720 | 10 802 625 | 17 284 200 | 27 654 720 | 29 037 456 | 23 229 965 | 18 583 972 |
| Қисқа муддатли банк кредитлари (6810) | 730 |   |   |   |   |   |   |
| Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840) | 740 | 104 623 909 | 101 485 192 | 105 544 599 | 112 948 774 | 126 502 627 | 115 117 391 |
| Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950) | 750 |   |   |   |   |   |   |
| Бошқа кредиторлик қарзлар (6950 дан ташқари 6900) | 760 | 1 688 685 | 3 377 370 | 4 290 890 | 4 505 435 | 4 820 815 | 9 641 630 |
| II бўлим бўйича жами (сатр.490+600) | 770 | **729 983 501** | **887 627 121** | **1 034 200 115** | **1 073 533 583** | **1 114 980 556** | **1 120 652 312** |
| Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770) | 780 | **1 437 334 972** | **1 588 347 407** | **1 728 355 528** | **1 762 944 562** | **1 798 789 559** | **1 835 655 829** |

**2023 йил учун молиявий натижалар тўғрисида ҳисобот**

**(2-сонли шакл)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Кўрсаткичлар номи** | **Сатр коди** | **2022 йил**  | **2023 йил режа** |
| **1-чорак** | **1-ярим йиллик** | **9 ойлик** | **Йиллик (кутилаетган)** | **1-чорак** | **1-ярим йиллик** | **9 ойлик** | **йиллик** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |
| Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум | 10 | 126 856 914 | 271 907 674 | 435 245 614 | 580 327 485 | 146 682 886 | 298 207 745 | 450 658 725 | 602 581 283 |
| Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннархи | 20 | 90 958 121 | 184 926 420 | 299 887 477 | 406 185 300 | 117 753 900 | 238 867 762 | 365 402 900 | 497 942 200 |
| Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари) (сатр.010-020) | 30 | 35 898 793 | 86 981 254 | 135 358 137 | 174 142 185 | 28 928 986 | 59 339 983 | 85 255 825 | 104 639 083 |
| Давр харажатлари, жами (сатр.050+060+070+080),шу жумладан: | 40 | **33 037 726** | **58 197 237** | **86 553 552** | **117 702 100** | **32 004 400** | **65 161 100** | **99 664 900** | **135 920 200** |
| Сотиш харажатлари  | 50 | 745 553 | 1 497 608 | 2 282 153 | 3 397 800 | 843 900 | 1 718 100 | 2 627 900 | 3 583 800 |
| Маъмурий харажатлар | 60 | 8 212 545 | 16 315 705 | 26 120 524 | 36 814 700 | 9 725 400 | 19 801 000 | 30 286 000 | 41 303 200 |
| Бошқа операцион харажатлар  | 70 | 24 079 628 | 40 383 924 | 58 150 875 | 77 489 600 | 21 435 100 | 43 642 000 | 66 751 000 | 91 033 200 |
| Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари | 80 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари | 90 | 4 286 467 | 7 262 959 | 16 242 035 | 31 217 015 | 4 715 114 | 7 989 255 | 17 098 275 | 34 338 716 |
| Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари) (сатр. 030-040+090) | 100 | **7 147 534** | **36 046 976** | **65 046 620** | **87 657 100** | **1 639 700** | **2 168 138** | **2 689 200** | **3 057 599** |
| Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр.120+130+140+150+160), шу жумладан: | 110 | **48 407** | **2 077 769** | **2 115 029** | **1 891 800** | **2 995 430** | **7 956 566** | **10 585 139** | **14 635 520** |
| Дивидендлар шаклидаги даромадлар  | 120 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Фоизлар шаклидаги даромадлар | 130 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Молиявий ижарадан даромадлар | 140 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Валюта курси фарқидан даромадлар | 150 | 48 407 | 2 077 769 | 2 115 029 | 1 891 800 | 58 088 | 2 410 212 | 2 432 283 | 3 243 044 |
| Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари | 160 |  |  |  |  | 2 937 342 | 5 546 354 | 8 152 856 | 11 392 476 |
| Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр.180+190+200+210), шу жумладан: | 170 | **7 195 941** | **38 124 745** | **67 161 649** | **89 548 900** | **4 635 130** | **10 124 704** | **13 274 339** | **17 693 119** |
| Фоизлар шаклидаги харажатлар | 180 | 3 004 715 | 5 550 228 | 7 714 563 | 10 286 084 | 3 605 658 | 6 438 264 | 8 871 747 | 11 828 996 |
| Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар | 190 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Валюта курси фарқидан даромад- зарарлар | 200 | 62 638 | 1 551 549 | 1 570 515 | 2 094 055 | 75 166 | 1 799 797 | 1 806 092 | 2 408 123 |
| Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар | 210 | 4 128 588 | 31 022 968 | 57 876 571 | 77 168 761 | 954 306 | 1 886 643 | 2 596 500 | 3 456 000 |
| Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр.100+110-170) | 220 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Фавқулоддаги фойда ва зарарлар | 230 |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар) (сатр.220+/-230) | 240 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Фойда солиғи | 250 |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар | 260 |   |   |   |   |   |   |   |   |

 **7. ТАРИФ СИЁСАТИ**

Ҳозирги кунда, йўловчиларнинг йўловчиларнинг сезиларли қисми темир йўл транспорти орқали ташилаётганлиги темир йўл соҳасининг мамлакатимиз иқтисодиёти ва ҳаётида қай даражада ўрин тутишини белгилаб бермоқда. Темир йўл транспорти мамлакатимиз ҳаётида муҳим ўрин тутишининг асосий сабаблари йўловчи ташиш тизимида олиб борилаётган тариф сиёсати ҳамда йўловчиларга сифатли хизмат кўрсатилишидир.

Темир йўл чипталарининг тарифларини қуйидаги меъёрий ҳуқуқий ҳужжатлар тартибга солади:

-Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2012-йил 13-апрелдаги 109-сонли "Ўзбекистон Республикаси темир йўл транспортида йўловчилар, багаж ва юк багаж ташиш қоидаларини тасдиқлаш тўғрисида" ги қарори;

-Халқаро йўловчи ташиш тарифлари тўғрисидаги келишув (МГПТ);

-Маҳаллий йўналишларда темир йўл орқали йўловчи ташиш тарифлари тўғрисидаги келишув;

-Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2010-йил 28-октябрдаги 239-сонли "Товарлар (ишлар, хизматлар)ни тартибга солинадиган нархлар (тарифлар)ни декларация қилиш (тасдиқлаш) ва белгилаш тартибини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида" ги қарори.

 Темир йўл чипталарининг тариф қиймати қуйидаги тартибда ҳисобланади:

№-052 Тошкент – Қўнғирот йўловчи поезди, пл ацкарт вагон

Чипта қисмини ҳисоблаш:

0,804(коэф)\*121 844(км таннарх)=97 963 (чипта қисмининг миқдори)

0,804 – тезюрар йўловчи поездлари учун коэффицент миқдори.

121 844 сўм – бошланғич пунктидан тугаш пунктигача бўлган масофанинг сўмдаги қиймати. (Мисолда 1 321 км) (тез юрар поезд учун №1а жадвали бўйича)

97 963 сўм – чипта қисмининг умумий қиймати (0,804\*121 844)

Плацкарт қисмини ҳисоблаш:

0,804(коэф)\*47 974(км таннарх)=38 571 (плацкарт қисмининг миқдори)

0,804 – тезюрар йўловчи поездлари учун коэффицент миқдори.

47 974 сўм–бошланғич пунктдан тугаш пунктигача бўлган масофанинг сўмдаги қиймати. (Мисолда 49 974 км)

38 571 сўм - плацкарт қисмининг умумий қиймати (0,804\*49 974)

Тарифнинг тўлиқ қиймати чипта қисмининг умумий қиймати ва плацкарт қисмининг умумий қийматини қўшиш орқали аниқланади.

97 963 + 38 571 = 136 534 – тарифнинг умумий қиймати.

Темир йўл транспортида ташишлар бошка транспортларда ташишлардан арзонлиги, ҳавфсизлиги, саёҳат учун қулайлиги, темир йўл вокзалларида ва йўл давомида йўловчиларга кўрсатилаётган хизматларнинг сифати ва хилма-хиллиги, иқтисодий ва экологик жиҳатдан афзалликлари билан ажралиб туради.

Бизга маълумки, Ўзбекистон Республикаси ҳудудида йўловчилар учун темир йўл транспортининг асосий рақобатчилари ҳаво йўллари ва автобусларда ташишлар ҳисобланади, қуйидаги жадвалда рақобатчи ташиш турларининг чипта нархлари кўрсатиб берилган.

**Темир йўл ва бошка транспортлардаги ташишларнинг чипта нархлари**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№т/р** | **Йўналишлар** | **масофаси** | **Вагонтури** | **Темир йўл транспорти тарифлари** | **Авиа тарифлар**  |  **Автобус ўртача тарифлари**  | **авиация билан фарқлар +/-** |
|
|
| **Тезюрар йўловчи поездлар** |
| 1. | 004 Ташкент-Карши | 500 км | БИЗНЕС | 143 140 | - | 78 000 |   |
| ЭКОНОМ | 104 000 | 178 147 | 74 147 |
| 2. | 010 Ташкент-Бухара | 586 км | ВИП | 278 190 | - | 89 000 |   |
| БИЗНЕС | 158 060 | - |   |
| ЭКОНОМ | 113 370 | 256 086 | 142 716 |
| 3. | 010 Ташкент-Самарканд | 343км | ВИП(1В) | 203 110 | - | 51 000 |   |
| БИЗНЕС(1С) | 120 730 | - |   |
| ЭКОНОМ(2В) | 89 590 | 178 147 | 88 557 |
| 4. | 060 Ташкент-Андижан  | 423 км | ВИП | 233 230 | - | - |   |
| БИЗНЕС | 135 570 | - |   |
| ЭКОНОМ | 99 180 | 133 610 | 34 430 |
| **Оддий йўловчи поездлар** |
| 5. | 054 Ташкент-Нукус | 1 275км | СВ | 448 570 | - | 200 000 |   |
| КУПЕ | 251 850 | - |   |
| ПЛАЦКАРТ | 181 650 | 478 770 | 297 120 |
| 6. | 054 Ташкент-Самарканд  | 337км | СВ | 219 020 | - | 51 000 |   |
| КУПЕ | 137 750 | - |   |
| ПЛАЦКАРТ | 108 920 | 133 610 | 24 690 |
| 7. | 056 Ташкент-Хива  | 1003 км | СВ | 420 540 | - | 153 000 |   |
| КУПЕ | 238 240 | - |   |
| ПЛАЦКАРТ | 173 180 | 478 770 | 305 590 |
| 8. | 080 Ташкент-Термез  | 819 км | СВ | 273 960 | - | 117 000 |   |
| КУПЕ | 210 350 | - |   |
| ПЛАЦКАРТ | 155 290 | 411 965 | 256 675 |
| 9. | 072 Ташкент-Бухара  | 586 км | СВ | 288 550 | - | 89 000 |   |
| КУПЕ | 172 320 | - |   |
| ПЛАЦКАРТ | 130 940 | 211 549 | 80 609 |
| **Юқори тезлик электропоездлари** |
| 1. | 763/764 Ташкент-Самарканд | 343км | ВИП | 204 000 | - | 51 000 | - |
| БИЗНЕС | 142 000 | 534 441 | 392 441 |
| ЭКОНОМ | 105 000 | 178 147 | 73 147 |
| 2. | 759/760 Ташкент-Карши | 500 км | ВИП | 282 000 |   | 78 000 | - |
| БИЗНЕС | 200 000 | 757 125 | 557 125 |
| ЭКОНОМ | 146 000 | 178 147 | 32 147 |
| 3. |  Ташкент-Бухара | 586 км | ВИП | 328 000 | - | 89 000 | - |
| БИЗНЕС | 238 000 | 957 541 | 719 541 |
| ЭКОНОМ | 173 000 | 256 086 | 83 086 |

**8. ХУЛОСАЛАР**

 «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг 2022 йил учун қилинган ишлаб чиқариш ва молиявий фаолияти таҳлилидан кўриниб турибдики, 2023 йил давомида жамият ўзининг бозордаги улуши учун курашда рақобатбардошлигини ошириш ва йўловчи поездларида хизмат кўрсатиш даражасини ошириш учун қуйидаги холатларга алоҳида эътибор қаратиши лозим:

 1.Ўзбекистон Республикаси аҳолиси, норезидентлари, шунингдек, Ўзбекистон Республикасининг маданий мероси ва тарихий диққатга сазовор жойлари билан танишишни истаган сайёҳлар учун йўловчи поездлар паркини, йўловчи поездларини тайёрлаш ускуналарини модернизация қилиш ва янгилаш.

 2. Европа ва Осиё минтақаси мамлакатларини боғловчи тарихий Буюк Ипак йўли меросини давом эттириш мақсадида ва МДҲ, Болтиқбўйи мамлакатларини Марказий Осиё минтақаси билан боғловчи халқаро йўловчи поездлари сонини ошириш.

 3. Кичик ва ўрта бизнес субъектлари талабини қондириш мақсадида Ўзбекистон Республикасида юк, багаж ташишларни ривожлантириш.

 4. Ноанъанавий хизматлар (корхона ичидаги кичик ва ўрта бизнесни ривожлантириш ва бошқа хизмат турлари) дан олинадиган даромадларни оширишга алоҳида эътибор қаратиш лозим. Бу даромадларни корхонанинг моддий-техник ҳолатини ривожлантиришга йўналтириш зарур.

 2023-йил давомида ушбу чора-тадбирларнинг амалга оширилиши даромадларни ошириш ва йўловчи ташишларнинг молиявий зарарлилигини камайтиради.

 **Хулоса:**

 1.Ушбу бизнес-режа ишчи материал сифатида 2023-йилда «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг ишлаб чиқариш-хўжалик фаолиятини ривожлантиришнинг асосий жиҳатларини қамраб олади ва 2023-йилда ишни ташкил этишни такомиллаштиришга ва корхонанинг молиявий ҳолатини яхшилашга қаратилган. Бу ишлаб чиқилган режа давомида жамият фаолияти таҳлилига ва иқтисодий ислоҳотлар тараққиётига баҳо берилган, захиралар, институционал ўзгаришларни чуқурлаштириш имкониятлари ва йўналишлари аниқланган.

 2. Бизнес-режани ишлаб чиқиш учун бошланғич материал «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг 2022 йил учун ишлаб чиқариш, иқтисодий ва тижорат фаолиятининг батафсил таҳлили бўлди. Шу асосда 2023-йилда жамият иш фаолияти давомида юзага келиши мумкин бўлган асосий муаммолар, хавф-хатарлар ва қийинчиликлар аниқланади.

 3. Корхонанинг ишлаб чиқилган бизнес-режаси қуйидагиларни ўз ичига олади:

 - "Бизнес-режага кириш" да корхонанинг ташкил топиш тарихига қисқача тавсиф берилади, унинг таркибида юз берган асосий ўзгаришлар, бизнес-режанинг мақсади ва асосий вазифалари шакллантирилади;

 - "Умумий қисм" да бизнес-режага резюме, жамият тавсифи ва тақдим этаётган хизматлар кўрсатилади;

 - "Маркетинг режаси" бўлимида корхонада мавжуд маркетинг ҳолатини таҳлил қилиш асосида хавфлар ва имкониятлар рўйхати ишлаб чиқилди, «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг энг муҳим стратегик мақсадлари шакллантирилди ва жамиятнинг яқин даврдаги маркетинг стратегияси белгилаб олинди;

 - "Ишлаб чиқаришни режалаштириш" бўлимида режалаштирилаётган 2023 йил учун йўловчи ташишни ривожлантириш параметрлари, даромадлар, вагон ўртача бандлиги ва бошқа хажм ва сифат кўрсаткичлари берилган;

 -"Ишлаб чиқаришни бошқаришнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш" бўлимида 2023-йилга мўлжалланган корхона бошқарувининг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш бўйича ҳаракат дастурини амалга оширишнинг асосий чора-тадбирлари баён этилган.

 4. Ишлаб чиқаришни такомиллаштириш ва корхонанинг молиявий аҳволини яхшилаш бўйича ишлаб чиқилган чора-тадбирлар корхона иқтисодий ислоҳотларни амалга ошириш бўйича устувор вазифаларнинг фақат бир қисмини қамраб олади. Жамиятнинг йўловчи ташиш хўжалигидаги ислоҳотларини янада чуқурлаштириш иқтисодиётни демонополлаштириш ва либераллаштиришдаги муаммоларни ҳал этиш билан боғлиқ.

 5. Жамиятнинг бизнес-режасини ишлаб чиқиш давомида ўтказилган тадқиқотлар темир йўлларнинг йўловчи ташиш хўжалигини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш муаммосига эътиборни ошириш зарурлигини кўрсатмоқда. Юк ташишдан келадиган даромад ҳисобига йўловчи ташишдан келадиган йўқотишларни қоплашнинг ҳозирги амалиёти жамият фаолиятида бозор муносабатларини ривожлантиришга қаратилган эмас, аксинча, унинг демонополизацияси муаммоларини кучайтиради, темир йўл компаниясининг корхона фаолиятини тартибга солишдаги роли ва вазифаларини мустаҳкамлайди.

|  |  |
| --- | --- |
| **Бош директорнинг биринчи ўринбосари** |  **Д.Х. Хожиакбаров** |
| **Стратегик режалаштириш ва бизнесни ривожлантириш бўлими бошлиғи** |  **Ж.М. Давлетов** |
| **Молия бўлими бошлиғи** |  **Ш.Х. Абдураззаков** |