«O‘zbekiston temir yo‘llari» АЖ

**«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» aкциядорлик жамияти**

**БИЗНЕС-РЕЖА**

**2024-йил учун**

|  |  |
| --- | --- |
| Юридик манзили: | 100015, Тошкент шаҳар, Миробод тумани, Туркистон кўчаси 7-уй. |
| Маълумот учун тел: | 1005, (+998 71) 299 – 71 – 84 |
| Факс: | (+998 71) 237 – 86 – 36 |
| Эл манзил: | [uzjeldorpass@mail.ru](mailto:uzjeldorpass@mail.ru) |
| Бизнес-режа «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ кузатув Кенгашининг  2023 йил «\_\_»\_\_\_\_\_\_\_даги №\_\_\_ сонли баённомаси билан тасдиқланди. | |

****

**2023 йил**

**Кириш........................................................................................................................3**

1. **Умумий қисм........................................................................................................4**

А. Резюме...............................................................................................................4

В. Корхона тавсифи, кўрсатадиган хизматлари.................................................6

С. Муаммолар........................................................................................................7

1. **Маркетинг режаси...............................................................................................8**

А. Маркетингнинг ҳозирги ҳолати тўғрисидаги баёнот....................................8

В. Имкониятлар ва хавфлар рўйхати.................................................................10

С. Рақобат мухити...............................................................................................12

Д. Корхонанинг маркетинг стратегияси............................................................14

1. **Ишлаб чиқаришни режалаштириш..............................................................15**
2. **Вагон хўжалиги..................................................................................................18**
3. **Ишлаб чиқаришни бошқаришнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш............................................................................................19**
4. **Молиявий режа..................................................................................................20**
5. **Тариф сиёсати....................................................................................................39**
6. **Хулоса..................................................................................................................41**

**КИРИШ**

2024 йилги бизнес режа «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ нинг тижорат ташкилоти сифатида транспорт хизматлари бозоридаги рақобатда иш фаолиятини давом эттиришини белгилайди. Ушбу Бизнес-режанинг мақсади йўловчиларни ташишни ташкил этишни янада ривожлантириш, шунингдек темир йўл транспортида йўловчи ташишни ривожлантириш йўлида тўсқинлик қилувчи хавфларни аниқлаш ва стратегик ривожланиш мақсадларини белгилашдан иборатдир.

Ушбу бизнес-режа «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ раҳбар ходимлари ва унинг ички бўлинмалари томонидан иш материали сифатида фойдаланишлари учун мўлжалланган. Бизнес-режа захираларни топиш, йўловчиларга хизмат кўрсатиш сифатини, корхона самарадорлигини ва транспорт хизматлари бозорида рақобатбардошлигини оширишга қаратилган.

Бизнес-режа тузишдан асосий мақсад - корхона фаолиятининг барча турлари ва соҳаларида даромад кўрсаткичларини ошириш ва харажатларни камайтиришни таъминлаш, инвестиция салоҳиятини мустаҳкамлаш ва самарали чора-тадбирларни амалга ошириш орқали ўз хизматлари ҳажмини кенгайтириш, Республика йўловчи транспорти хизматлари бозорида иш сифатининг яхшиланишига ва жамият рақобатбардошлигининг ўсишига ҳисса қўшиш ҳисобланади.

Бизнес-режанинг асосий мақсадини амалга ошириш бўйича асосий вазифалар:

* Корхонада бизнес юритишнинг ҳозирги ҳолатини баҳолаш;
* Корхонанинг ривожланиш истиқболлари ҳамда муаммоларини аниқлаш;
* 2024 йил учун корхона маркетинг режасини ишлаб чиқиш;
* 2024 йил учун корхона фаолиятининг режасини ишлаб чиқиш;
* Ташкилий тузилма ва ишлаб чиқаришни бошқаришни такомиллаштириш чора-тадбирларини ишлаб чиқиш;
* Молиявий режа тузиш ва жамиятни молиявий соғломлаштириш чора-тадбирларини ишлаб чиқиш;
* 2024 йилда йўловчиларга кўрсатиладиган хизматлар сифатини ривожлантириш ва такомиллаштириш;
* 2024 йил учун корхона ривожланишининг умумий мақсадлари ва стратегик йўналишларини аниқлаш.

Юқоридаги вазифаларни бажариш йўллари жамиятнинг етакчи ишчи ходимлари ва рахбар ходимлари томонидан ишлаб чиқилган.

**1.** **Умумий қисм**

***А. Резюме***

«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ 2002 йил 28 июнда Ўзбекистон Республикаси Давлат мулк қўмитасининг №187к-ПО сонли «O‘zbekiston temir yo‘llari» АЖ таркибида «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖни ташкил қилиш тўғрисида»ги буйруғига асосан ташкил қилинган. Ҳозирда «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг таркиби қуйидагилардан иборат:

**Бўлимлар:**

* Статистика, йўловчи поездлари жадвалларини ҳисобга олиш ва таҳлил қилиш бўлими;
* Даромадларни ҳисобга олиш бўлими;
* Харид қилиш ва шартнома мажбуриятларини назорат қилиш бўлими;
* Меҳнатни муҳофаза қилиш ва техник хавфсизлик бўлими;
* Ишлаб чиқаришни мувофиқлаштириш бўлими;
* Йўловчи вагонларини экусплуатация қилиш ва таъмирлаш бўлими;
* Сифатни назорат қилиш ва стандартларга риоя қилиш сектори;
* Маъмурий-хўжалик бўлими;
* Объектларда хавфсизлик бўлими;
* Темирйўл вокзаллари ва йўловчи поездларида сервис хизматлари кўрсатишни назорат қилиш бўлими;
* Тезкор фармойишлар бўлими;
* Юридик бўлим;
* Бош директор хузуридаги котибият;
* Персонални бошқариш бўлими;
* Молия бўлими;
* Стратегик режалаштириш ва бизнесни ривожлантириш бўлими;
* Йўл ҳужжатларини расмийлаштириш агентлиги;

**Маъсулияти чекланган жамиятлар:**

* "Хива локомотив" МЧЖ;
* "RAILWAY MEDIA" МЧЖ;
* "Temiryo'lyo'lovchi servis" МЧЖ;
* "Шахар атрофида йўловчи ташиш" МЧЖ;
* "Темир йўл вокзаллари" МЧЖ;

**Филиаллар:**

* Йўловчи вагонларини техник, технологик тайёрлаш ва таъмирлаш (ВЧД-2) филиали;
* Халқаро йўналишларда йўловчиларга хизмат кўрсатиш филиали;
* Маҳаллий йўналишларда йўловчиларга хизмат кўрсатиш филиали;
* Тезюрар йўналишларда йўловчиларга хизмат кўрсатиш филиали;
* Андижон "Йўловчи вагонларга техник хизмат кўрсатиш" филиали;
* Бино, иншоот ва ускуналарни капитал таъмирлаш дирекцияси.

«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ темир йўл транспортида йўловчи ташиш бўйича аҳоли эҳтиёжларини қондириш, хизмат кўрсатиш инфратузилмасини ҳар томонлама ривожлантириш ва йўловчиларни йўл давомида ва поезд бекатларида керакли хизматлар билан таъминлаш, ушбу хизматларни кенгайтириш ва акциядорлар манфаатлари йўлида даромад олиш ва амалдаги қонунчиликка зид бўлмаган бошқа турдаги тижорат фаолиятини амалга ошириш учун мўлжалланган.

Ҳозирги кунга қадар корхона томонидан ҳар йили **9,99 млн. йўловчи ташилган** ва **3,92 млрд. дан ортиқ йўловчи айланмаси** кўрсаткичлари қайд этилган. Ҳар хафта Республика ҳудудида 119 та махаллий ва 6 та халқаро йўловчи поездлари қатнови амалга оширилади. Шунингдек маҳаллий йўналишдаги поездлар Тошкент-Термиз, Тошкент-Хива, Тошкент-Шовот, Қумқурғон-Сариосиё, Тошкент-Бухоро, Тошкент-Қўнғирот, Тошкент-Андижон, Тошкент-Алат, Тошкент-Қарши, Андижон-Бухоро, Андижон-Хива, Андижон-Термиз, Қўнғирот-Андижон, Бухоро-Хива йўналишларида ҳаракатланади. Хозирги кунда халқаро йўналишдаги йўловчи поездлари қатнови Алмата-Тошкент, Тошкент-Душанбе, Тошкент-Волгоград, Тошкент-Новосибирск, Тошкент-Самара, Нукус-Бейнеу йўналишларида амалга оширилади.

Шуни алоҳида таъкидлаб ўтиш керакки, Ўзбекистон Республикаси ҳукумати топшириғини ва COVID-19 коронавируси пандемиясининг тарқалишини олдини олиш мақсадида тузилган махсус комиссия қарорининг бажарилишини таъминлаш мақсадида 2020 йил 16 мартдан бошлаб ҳаракатланиши бекор қилинган халқаро йўналишдаги йўловчи поездлари қатновлари 2022 йил май ойидан бошлаб йўлга қўйила бошланди, лекин 2023 йил якунига келиб хам барча халқаро қатновлар тўлиқ тиклангани йўқ.

2023 йил давомида корхонада **4635 та ишчи ходим** ишлаган, шулардан **3121 таси** бевосита ташиш фаолиятида иш юритган. Жамият раҳбарияти штатдаги ходимлар сонини корхонада мавжуд иш кўламига мос равишда олиб бориш чораларини кўрмоқда. Жамият интенсив транспорт технологиясига ўтиш асосида меҳнат унумдорлигининг барқарор ўсишига эришиш ва ишлаб чиқариш самарадорлигини оширишни мақсад қилиб қўйган.

Шу билан бирга, Республика иқтисодиётининг жаҳон бозорига интеграциялаш ва регионларнинг ички ижтимоий – иқтисодий муаммоларини ҳал қилиш, келгусида жамиятнинг хўжалигини керакли миқдордаги ҳаракат таркиби билан таъминлаш йўли орқали ривожлантиришни талаб қилади.

Темир йўлларни реконструкция қилиш, биринчи навбатда уларни электрофикациялаш, вагон ва локомотив хўжаликларини таъмирлаш базасини модернизация қилиш, йўл ва бекат иншоотларини ривожлантириш, аҳолининг талабини ҳисобга олган ҳолда, Республикада йўловчилар ташишни ташкил этишни такомиллаштириш, айникса маҳаллий йўналишларда тезюрар ва юқори тезликда йўловчиларни ташишни ташкил этиш учун қулай шароит яратади.

Жамият раҳбарияти йўловчи ташишни ташкил этишни такомиллаштириш ва корхонанинг молиявий ҳолатини яхшилаш бўйича доимо чора-тадбирларни амалга ошириб бормоқда. Бу чора-тадбирлар, аввало, поездларда ва темир йўл вокзалларида йўловчиларга хизмат кўрсатиш сифатини ошириш, сайёҳлик ва тижорат транспортини ривожлантириш, жамият даромадини ошириш, харажатларни камайтириш, йўловчи поездларининг ташиш кўрсаткичларини ошириш ва йўловчи поездлар паркини босқичма-босқич янгилашга қаратилган.

Бундан ташқари, корхонанинг иқтисодий ислоҳотларни чуқурлаштириш, соҳанинг тартибга солиш механизмларини такомиллаштириш, биринчи навбатда тариф сиёсатини такомиллаштириш ва бошқарувнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш бўйича изчил йўл тутмоқда.

Мазкур комплекс дастурлар доирасида жамият томонидан йўловчиларга кўрсатилаётган хизматлар кўламини кенгайтириш ва сифатини ошириш ҳамда транспорт хизматлари бозорида рақобатни ривожлантириш бўйича комплекс чора-тадбирлар амалга оширилмоқда.

Ушбу чора-тадбирлар натижасида республикамизда темир йўл транспортида йўловчи ташиш хизматлари бозоридаги улушини барқарорлаштириш ва кенгайтириш режалаштирилган.

Биргаликда ушбу чора-тадбирларнинг амалга оширилиши жамиятнинг йўловчи хизматлари бозоридаги рақобатбардошлилигини сезиларли даражада оширади. Темир йўл транспортининг арзонлиги, ҳавфсизлиги ва саёҳат учун қулайлиги, темир йўл вокзалларида ва йўл давомида йўловчиларга кўрсатилаётган хизматларнинг сифати ва хилма-хиллиги корхонанинг йўловчи ташиш бозоридаги умумий муваффақиятини белгилайди. Бундан ташқари сайёҳлик компанияларининг талабига кўра тақдим этиладиган "Буюк Ипак йўли" йўналиши бўйича сайёҳлик поездининг харакатланиши ташкил этилган.

***В. Корхона тавсифи ва кўрсатадиган хизматлари***

«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ юридик шахс бўлиб, хўжалик ҳисоби асосида фаолият юритади, хўжалик бошқаруви ҳуқуқи бўйича алоҳида мулкка эга. 01.11.23 йил ҳолатига кўра **698 та йўловчи вагонлари** мавжуд бўлиб, шундан **325 та вагон** бевосита йўловчи поездларда ҳаракатланади. Жамиятнинг барча вилоят марказлари ва мамлакатнинг йирик шаҳарларида етарли даражада ривожланган **33 та темир йўл вокзаллари** мавжуд. Шундан Урганч, Жиззах, Навоий, Қарши, Нукус вокзаллари реконструкция қилиниб, Каттақўрғон вокзали қурилди, булардан ташқари:

"Ангрен-Поп" участкасида йўловчилар ташишни ташкил этиш мақсадида  
2016 йилда Қўқон ва Андижон темир йўл вокзаллари реконструкция қилинди, шунингдек, янги Поп ва Орзу темир йўл вокзаллари қурилди.

2018-йил Тошкент-Жанубий темир йўл вокзали реконструкция қилиниб, ишга туширилди, бу вокзалдан барча маҳаллий йўналишдаги йўловчи поездлари қатнови ташкил этилади.

Булардан ташкари 2024 йил давомида Тошкент Марказий вокзалини таъмирлаш ва Қўнғирот вокзалини реконструкция килиш режалаштирилган.

Бухоро-Мискен янги темир йўл участкасининг ишга туширилиши муносабати билан ушбу бўлим орқали барча йўловчи поездларининг ҳаракати ташкил этилиб, у ердан ўтувчи Тошкент-Урганч, Тошкент-Қўнғирот, Тошкент-Шовот йўловчи поездларининг йўл вақти қисқартирилди.

2018-йил Урганч-Хива темир йўл участкасида йўловчи ташиш транспорти ташкил этилгач, янги Хива темир йўл вокзали қурилиб ишга туширилди. Хоразм вилоятида сайёҳлик оқимини ривожлантириш учун 2019 йилнинг январ ойидан бошлаб 6 та янги қулай йўловчи вагонларидан иборат Бухоро-Хива тезюрар поезди қатнови йўлга қўйилди.

2019-2020 йилларда Наманган темир йўл вокзали реконструкция қилиниб, янги Ангрен вокзали қурилиб фойдаланишга топширилди ва мавжуд маҳаллий ва янги қўйилган халқаро йўловчи поездлари тўхташ жойлари ташкил этилди.

Андижон йўналишидаги поездларни рейсга тайёрлаш ва ахолига кўрсатилаётган хизмат даражасини ошириш, вагонларнинг санитар техник холатини яхшилаш мақсадида 2022 йилнинг декабрь ойидан “Андижон йўловчи вагонларга техник хизмат кўрсатиш” филиали ишга туширилди.

Вагонлар паркини янгилаш ва уларни таъмирлаш бўйича моддий-техник базани мустаҳкамлаш яқин келажакда жамият учун муҳим ва стратегик аҳамиятга эга бўлган устувор вазифалардан биридир. Агар вагонлар парки ҳар йили янгиланмаса ва етарли даражада янги вагонлар билан тўлдирилмаса, 2032 йилга келиб «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖда вагонларнинг кескин тақчиллиги юзага келади (284 та вагон қолади). Вагонлар паркининг хозирги сонини ушлаб туриш учун, хар йилги эскирган вагонларнинг ҳисобдан чиқарилишига кўра, йилига ўртача **30 та вагон** харид қилиш керак.

2021-2023 йиллар «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ учун COVID-19 коронавируси пандемияси даврида издан чиққан хўжалик механизмларини йўлга қўйиш, ички ташкилий тузилмаларини ривожлантиришни давом эттириш, янги ишлаб чиқариш ва молиявий муносабатларни ташкил этиш ва тегишли темир йўл хўжаликлари билан ўзаро ҳамкорлик қилиш даври, темир йўл компанияси ва Республика, маҳаллий давлат ҳокимияти органлари томонидан ишлаб чиқариш ва хўжалик фаолиятини тартибга солиш механизмларини ишлаб чиқиш ва ўрнатиш босқичи бўлди.

2024 йилда «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ ишини такомиллаштириш ва молиявий аҳволини яхшилаш бўйича режалаштирилган чора-тадбирларнинг амалга оширилиши жамиятнинг йўловчи ташиш хизматлари бозоридаги мавқеини яхшилайди. Хусусан, жамият аҳоли учун кўрсатиладиган хизматлар сифатини яхшилаш ва йўловчи поездлар жадвалини аҳоли учун қулай вақтда белгилаш йўли орқали йўловчиларни ташишдаги фаолият кўламини сезиларли даражада кенгайтиришни мақсад қилиб қўйган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023 йил 10 октябрдаги ПҚ-329-сон Ўзбекистон Республикаси темир йўл транспорти соҳасини тубдан ислоҳ қилиш чора-тадбирлари тўғрисидаги [қарорига](javascript:scrollText()) асосан, 2024 йил январь ойидан темир йўл транспорти соҳасини ислоҳ қилиш, соғлом рақобат муҳитини яратиш, соҳага хусусий секторни кенг жалб қилиш, бизнес жараёнларини рақамлаштириш, бошқарувнинг замонавий усулларини жорий этиш ҳамда республиканинг транзит салоҳиятидан самарали фойдаланиш мақсадида қуйидаги ўзгаришлар қилинмоқда:

- юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоездларда йўловчиларни ташиш хизматини кўрсатиш ҳамда юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоездлар хўжалигини сақлаш ва ривожлантириш бўйича «Темирйўлэкспресс» АЖ;

- «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ таркибида вокзаллар фаолиятини таъминлаш бўйича «Темир йўл вокзаллари» МЧЖ ва шаҳар атрофида йўловчилар ташиш бўйича «Шаҳар атрофида йўловчи ташиш» МЧЖларини ташкил қилиш жараёнлари устида катта ишлар олиб борилмоқда.

## С. Муаммолар

Ҳозирги кунда «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ даги муаммолар:

* **Маҳаллий ва шаҳар атрофи йўналишларида йўловчи ташишнинг молиявий зарарлилиги**

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2023-йил 10-октабрдаги "Ўзбекистон Республикаси темир йўл транспорти соҳасини тубдан ислоҳ қилиш чора-тадбирлари тўғрисида" ПҚ–329-сон қарори ижросини амалга ошириш бўйича чора-тадбирлар графигининг 5-бандида "2024-йил 1-январдан бошлаб тезюрар поездларда йўловчиларни ташиш хизматлари тарифларини давлат томонидан тартибга солиш амалиётидан воз кечиб, уларни бозор тамойили асосида тартибга солиш механизмига ўтиш" назарда тутилган.

Ҳозирда, мазкур банд ижросини таъминлаш мақсадида "Ўзбекистон темир йўллари" акциядорлик жамиятининг фаолият турлари, тариф таркибий қисмлари ва кенгайтирилган иш турлари бўйича даромадлари, харажатлари ва молиявий натижаларининг алоҳида ҳисобини юритиш МЕТОДОЛОГИЯСИ" ишлаб чиқилган бўлиб, мазкур методология Ўзбекистон Республикаси иқтисодиёт ва молия вазирлиги томонидан келишилган ҳамда "Ўзбекистон темир йўллари" АЖ томонидан тасдиқланганидан сўнг тезюрар йўловчи поездларнинг харажатларини аниқлаш ҳамда мазкур харажатлардан келиб чиқиб чипта тарифларини бозор тамойили асосида босқичма - босқич қайта кўриб чиқиш бўйича таклифлар тегишли ҳисоб китоблар билан тақдим қилинади.

Мазкур чора-тадбирлар графигининг 6-бандида "2025-йил   
1-январдан бошлаб маҳаллий йўналишларда йўловчиларни ташиш хизматларини (юқори тезликда ҳаракатланадиган ва тезюрар поездларда йўловчиларни ташиш бундан мустасно) кўрсатишдан кўрилган зарарларни Давлат бюджети ҳисобидан компенсация қилиш" назарда тутилган.

Ҳозирги кунда, мазкур банд ижросини таъминлаш мақсадида "Вилоятлар ва шаҳарлараро йўналишларда ҳаракатланувчи маҳаллий йўловчи поездларда (юқори тезликда ҳаракатланувчи ва тезюрар поездлар бундан мустасно) йўловчиларни ташиш хизматларини кўрсатишдан кўрилган зарарларни Давлат бюджети ҳисобидан компенсация қилиш тартиби тўғрисидаги НИЗОМ" лойиҳаси ишлаб чиқилган бўлиб, мазкур Низомни “УТЙ” АЖ, Транспорт вазирлиги ҳамда Иқтисодиёт ва молия вазирлиги билан тўлиқ келишгандан сўнг тақдим қилинади.

* **Халқаро йўналишлардаги йўловчи ташишларнинг тўлиқ йўлга қўйилмагани**

Ўзбекистон Республикаси ҳукумати топшириғини ва COVID-19 коронавируси пандемиясининг тарқалишини олдини олиш мақсадида тузилган махсус комиссия қарорининг бажарилишини таъминлаш мақсадида 2020 йил 16 мартдан бошлаб ҳаракатланиши бекор қилинган халқаро йўналишдаги йўловчи поездлари қатновлари 2022 йил май ойидан бошлаб йўлга қўйила бошланди, лекин 2023 йил якунига келиб хам барча халқаро қатновлар тўлиқ тиклангани йўқ. Бу жамиятнинг халқаро ташишлардан тушадиган йилига ўртача 122 млрд.сўмдан ортиқ даромадини йўқотди демакдир.

* **Йўловчи вагонларининг парки эскирганлиги**

Бу муаммо бир неча хил характерга эга. Аввало, бу жамиятнинг ишлаб чиқариш қувватини оширишда, яъни йўловчи ташиш ҳажмини оширишда қийинчиликлар туғдиради. Бундан ташқари, таъмирлаш ва техник хизмат кўрсатиш учун зарур бўлган энергия, эҳтиёт қисмлар ва бутловчи қисмлар нархларининг доимий равишда ошиб бориши туфайли "ТВСРЗ" АЖ томонидан қўйилган харажатлар сезиларли даражада ошди. Вагонларнинг ўртача ёши 26,5 йилни ташкил этади, йўловчи вагонларининг ишлаштилиши нормаси эса 12-15 йил.

01.11.23 йил холатига КР-1 -54 та, КР–2 -4 та, КВР-6 та, ДР-111 та вагон таъмирланиб, бунинг учун 56 348,2 млн.сўм (ҚҚС сиз) миқдорида пул сарфланди, янги йўловчи вагони -7 та 41 463,1 млн.сўмга сотиб олинди.

* **Асосий бўлмаган объектларни қуриш ва улардан фойдаланиш**

Мазкур муаммо корхонанинг иқтисодиётига ўз салбий таъсирини кўрсатади ва объектларни қуриш учун катта капитал сарфлашига сабаб бўлади.

2018-2023 йилларда асосий фаолиятга тегишли бўлмаган қуйидаги янги объектлар қурилиб фойдаланишга топширилди:

- Хива шаҳридаги "Хива Локомотив" меҳмонхонаси биноси 3 та;

- ВЧД-2 ҳудудида "Расмий меҳмонлар учун қабул мажмуаси" биноси;

- Хива шаҳридаги "Хива Локомотив" истироҳат боғи;

- 2019 йил охирида Наманган шаҳридаги "Наманган" меҳмонхонаси биноси.

# [2. МАРКЕТИНГ-](#_Toc135719228)РЕЖАСИ

***A. Хозирги маркетинг ҳолатининг тақдимоти***

Республикадаги йўловчиларга хизмат кўрсатиш бозоридаги мавжуд вазият, ҳаво транспорти, автобус ва автомобил транспорти ўртасидаги рақобатни ҳисобга олган ҳолда, темир йўлларнинг ишлаб чиқариш ресурслари ва йўловчилар иқтисодиёти имкониятларининг етарли даражада фойдаланилмаганлигини кўрсатади.

Янги Бухоро-Мискен ва Урганч-Хива темир йўл участкалари очилиши потенциал йўловчилар учун қўшимча қулайликлар яратди. Тошкент-Самарқанд-Бухоро-Қарши-Шаҳрисабз йўналишларида юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоездлар йўловчилар ва сайёҳларнинг Ўзбекистон Республикаси ҳудудидаги тарихий жойларга қулай ва тез ҳаракатланишига имкон берди. Ҳозирги кунда, олтита юқори тезликда ҳаракатланувчи “Афросиёб” электропоезди республикамиз бўйлаб йўловчиларни тез ва қулай ўз манзилларига етказмоқда. Йўловчилар томонидан юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоездларга талаб ва эҳтиёж кучайган пайтда, шунингдек байрам кунлари қўшимча поездлар Бухоро ва Самарқанд шахарларига қўйилмоқда. 2023-2024 йиллар Испаниянинг “Talgo” компаниясининг 4 та янги юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоездлари харид қилиниши режалаштирилган. 2024 йил Бухоро-Мискен-Хива йўналишида электрификация ишлари тугаганидан сўнг, Тошкент-Самарқанд-Бухоро-Хива йўналишида юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоездларимизнинг ҳаракатланиши республикамиз ички туризмини ривожланиши учун янги имкониятлар яратади, шу билан бир қаторда бошқа транспортлардан устунлигини яққол кўрсатади.

Қарши-Термиз темир йўл линиясининг электрлаштирилиши ҳам республикамизнинг жанубий йўналишдаги йўловчилар сонини кўпайишига ҳисса қўшади. Бундан ташқари, 2016-йилда "Ангрен-Поп" темир йўл участкасининг очилиши Фарғона водийсидан йўловчи ташиш имкониятини янада кенгайтирди. Ҳозирда, “Андижон-Тошкент”, “Андижон-Бухоро”, “Андижон-Хива”, “Андижон-Термиз” йўналишларида йўловчи поездлар қатнови бошқа транспортлар билан рақобатлашиш имконини берди, шу билан бир қаторда аҳоли зич жойлашган Фарғона водийси фуқароларини республикамиз бошқа ҳудудларига саёҳат қилишига замин яратди.

Ўзбекистон Республикаси ҳамда қўшни давлатлар ўртасида карантин чораларининг юмшатилиши муносабати билан Россия Федерациясига ҳаракатланадиган Тошкент–Самара, Тошкент–Волгоград, Тошкент-Новосибирск, Нукус-Бейнеу йўналишларидаги йўловчи поездлар ҳаракати қайта тикланди. Қозоғистон Республикасидан Олмаота-Тошкент йўналишида ва Тожикистон Республикасидан Душанбе-Тошкент йўналишидаги йўловчи поездлар қатнови ишга тушди. Халқаро йўналишдаги янги йўловчи поездларнинг сони кўпайиши кутилмоқда. Олдиндан йўл ҳужжатларини сотиб олиш учун бериладиган чегирмалар темир йўл чипталарини сотилишини кенгайтирмоқда.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг топшириқларини бажариш, Республика туризм салоҳиятини ошириш мақсадида темир йўл транспортида йўловчиларни ташиш борасида амалга оширилиши лозим бўлган вазифаларни ижросини таъминлаш юзасидан “йўл харитаси”ишлаб чиқилди. Мазкур топшириқлар бўйича “Андижон-Тошкент-Самарқанд-Бухоро-Хива” ва “Андижон-Тошкент-Самарқанд-Қарши-Термез” йўналишдаги йўловчи поезд қатновини кўпайтириш, барча йўловчи поездлардаги йўловчилар ётоқ жой (чойшаб, тушак, ёстиқ) анжомларини янгилаш, вагон кузатувчиларини малакасини ошириш, юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоездларни Wi-Fi интернет тармоғи билан босқичма-босқич таъминлаш, шунингдек йўловчи вагонларни капитал таъмирлаш ва модернизация қилиш вазифалари юклатилди.

2023-2025 йиллар халқаро талабларга жавоб берадиган замонавий 34 дона электропоезд ва 6 дона дизель поездлар тендер асосида харид қилиш режалаштирилган. Бу электропоездлар Тошкентдан Келес, Бекобод, Ходжикент, Ангрен, Жиззах, Гулистон, Самарқанддан Шахрисабз, Жиззах, Бухоро, Қарши ва Бухородан Хива, Қарши, шунингдек Нукус-Хива, Навои-Бухоро, Термез-Сариосиё, Қўқон-Андижон, Андижон-Хонобод, Наманган-Андижон шаҳарлараро йўналишларда ҳаракатланиб, республикамиз вилоят марказлари билан қисқа масофада ўзаро боғлайди.

chipta.railway.uz ва eticket.railway.uz сайтлари, шунингдек Uzrailway Tickets мобил иловалари орқали онлайн темир йўл чипталарини сотиб олиш ёки қўшимча маълумот олиш йилдан йилга оммабоп бўлиб, қулайлигини исботлади.

Қисқа муддат ичида Урганч, Навоий, Жиззах, Қарши, Бухоро, Нукус, Андижон, Наманган, Қўқон, Жиззах ва бошқа темир йўл вокзалларни қайта таъмирлаш ишлари якунланди. Янги вокзалларда хорижий тилларда замонавий интерактив ва мобил алоқа хизматлари жорий этилди. Йўловчилар учун қулай турли савдо шаҳобчалари, “ВИП”, “Она ва бола”, “Дам олиш” хоналари, банкоматлар ва инфо-киосклар хизмат кўрсатмоқда.

Туризм саноатини ривожлантириш ва яратиш бўйича давлат дастурларини амалга ошириш мақсадида «O‘zbekiston temir yo‘llari» АЖ томонидан барча туристик хизматлар, жумладан, транспорт, меҳмонхона ва маданий-кўнгилочар хизматларни ташкил этиш йўлга қўйилган.

«O‘zbekiston temir yo‘llari» АЖ 2023-2024 йилларга мўлжалланган туристик хизматлар экспортини янада ривожлантириш ва амалга ошириш бўйича устувор чора-тадбирлар мажмуасига мувофиқ Ўзбекистон Республикаси ва халқаро йўналишлар доирасида “Ипак йўли” бўйлаб махсус туристик поездлар ташкил этиш бўйича Германиянинг “Lernidee Erlebnisreisen GmBH” ва Буюк Британиянинг “Golden Eagle Luxury Trains” компаниялари ҳамкорлигида ишлар олиб борилмоқда.Туризм хизматлари кўламини кенгайтириш учун «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ халқаро сайёҳлик ярмаркаларида иштирок этади.

Ушбу захиралар ва имкониятларни ўрганиш темир йўл орқали йўловчи ташиш учун мақсадли бозор контурларини аниқ белгилаш имконини беради, уларнинг ривожланиши акциядорлик жамиятининг молиявий аҳволини сезиларли даражада яхшилайди.

Бундан кўриниб турибдики, компания бозорини ривожлантириш маркетинг тадқиқотлари кўламини сезиларли даражада кенгайтиришни ўз ичига олади, бундан асосий мақсад хизматлар бозорида унинг рақобатбардошлигини ошириш йўлларини топишдан иборат.

## В. Хавф ва имкониятлар рўйхати

Бозор муносабатларини ривожлантириш турли тамойилларга мувофиқ амалга оширилади. Шу билан бирга хўжалик юритувчи субъектларнинг зиддиятли манфаатлари бўлиши мумкин, бу эса рақобатнинг ортишига ва рақобатчилар хатти-ҳаракатини аниқ башорат қила олмасликка олиб келади. Доимий ўзгариб турадиган бозор шароитлари ички транспорт тизимининг хавфсизлигига кенг кўламли ички ва ташқи таҳдидларни келтириб чиқаради.

Темир йўл транспорт корхоналари фаолиятига кўплаб омиллар таъсир кўрсатади. Уларнинг баъзилари самарадорлигини ва уларнинг иқтисодий хавфсизлик даражасини камайтириши, молиявий инқироз эҳтимоли ва банкротлик хавфини ошириши мумкин. Бундан келиб чиқадики, корхонанинг молиявий ҳолатига салбий таъсир этувчи муаммоли вазиятлар вужудга келади. Шунинг учун хавфни, унинг юзага келиш сабабларини ва уни бошқариш усулларини ўрганишга кўпроқ эътибор қаратиш лозим.

Мижозларнинг транспорт хизмати учун хавфни хусусиятлар ва турлари бўйича баҳолаш ва таснифлаш жуда муҳимдир. Шундай қилиб, хавф таснифининг белгилари қуйидагилардан иборат: бухгалтерия ҳисоби ва оқибатлари, суғурта қилиш имконияти, олдиндан режа қилиш, мижозлар (потенциал йўловчилар) йўқотиш даражаси – мақбул, танқидий ва ҳалокатли, харакат давомийлиги, юзага келиш объекти (индивидуал операциялар хавфи, фаолиятнинг турли соҳалари).

Темир йўл транспорти фаолиятидан бири потенциал йўловчилар (мижозлар) транспорт хизмати ҳисобланади. Хизмат турлари турли хил, хусусан, “O'ztemiryo'lyo'lovchi” АЖ қарашли темир йўл вокзалларида қулай шароитлар, касса хизматлари, йўл давомида йўл кузатувчиси хизмати билан ажралиб туради.

***Темир йўл транспортида йўловчиларга хизмат кўрсатишдаги хавф турларининг таснифи (ташқи омиллар) қуйидагилар:***

* Сиёсий хавф – давлат сиёсатининг асосий йўналишларини ўзгартириш (масалан: чегаралар ёпилиши) натижасида;
* Тармоқ хавфи – тармоқнинг ўзи иқтисодий ҳолатининг ўзгариши натижасида йўқотиш эҳтимоли;
* Солиқ хавфи;
* Инфляция хавфи;
* Ижтимоий хавф;
* Тижорат хавфи;
* Харидорни нотўғри баҳолаш;
* Қўшимча хизматлар учун режалаштирилган нархларда мижозларни топмаслик;
* Мижозлар бозорининг етарли даражада сегментацияси;
* Таклиф этилаётган хизматларнинг нотўғри стратегияси;
* Маркетинг тадқиқотларининг нотўғри ташкил этилиши;
* Самарасиз реклама фаолияти;
* Темир йўл чипталарининг нарх сиёсати;
* Нотўғрир режалаштириш;
* Рақобат муҳити.

«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ маркетинг режаси бўйича чора-тадбирлар мажмуини амалга ошириш чоғида ташқи ва ички омиллар таъсирида кутилмаган ҳолатлар ва ноқулай тенденциялар вужудга келиши мумкин, бу чора-тадбирларни амалга оширишга қуйидагилар тўсқинлик қилади.

* Молиявий кўрсаткичларнинг бажарилмаслиги;
* Кутилмаган харажатлар;
* Ходимлар томонидан йўловчиларга сифатсиз хизмат кўрсатиш;
* Иқлим ўзгариши омиллари;
* Форс-мажор ҳолатлари;
* Айрим йўналишларда йўловчи поездларининг ҳаракатини бекор қилиш;
* Йўловчи ташиш тарифларининг кеч тартибга солиниши;
* Ички ва халқаро алоқаларда турли хўжаликлар ва темир йўл алоқалари ўртасидаги ўзаро алоқаларнинг иқтисодий механизмининг номукаммаллиги;
* Темир йўл тармоғининг йўловчи ва бошқа хўжаликларини ривожлантиришга капитал қўйилмалар ҳажмининг етарли эмаслиги ва ўз вақтида ажратилмаганлиги;
* Янги йўналишларни очиш ва бошқа йўловчи ташиш турларини, шу жумладан иқтисодиётнинг хусусий секторини ривожлантириш;
* Корхона ва унинг ички бўлинмаларини бошқаришнинг ташкилий тузилмасидаги бевақт ўзгаришлар;
* Йўловчи вагонлари ва локомотивларининг носозлиги сабабли сафарга ўз вақтида тайёрланмаганлиги;
* Ҳаракатланувчи таркибни таъмирлаш ва профилактик кўрикдан ўтказиш сифатининг пастлиги;
* Раҳбар кадрлар ва мутахассисларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш кўламининг етарли эмаслиги ёки сифатсизлиги.

Юқорида кўрсатиб ўтилган хавфларни бошкариш ва уларни камайтириш учун қўйидаги чора тадбирлар таклиф қилинади:

-давлат ташкилотлари, банк муассасалари ва жамиятнинг асосий мижозлари билан доимий тарзда ўзаро биргаликда ишлаш;

-автоматлаштириш, рақамлаштириш йўли билан, инсон омили ва қўл меҳнатини камайтириш орқали маълумотлар тезкорлигини, хаққонийлигини ва бошқарув масалаларини хал қилишнинг тезкорлигини ошириш;

-жамият иш фаолиятининг шаффофлигини оширадиган қонунчилик ташаббусларини кўрсатиш;

-жамиятнинг хақиқий имкониятларидан келиб чиқиб, маркетинг тадқиқотлари олиб бориш (йўловчилар сонини оширишга, аҳоли талаби мавжуд йўналишлар таклиф қилишга қаратилган);

-мижозларга, яъни йўловчиларга эътиборни янада ошириш, уларга кўрсатилаётган хизматлар сифати ва самарадорлигини ошириш;

-жамият ишчи ходимларининг малакасини ошириш ишларини давом эттириш.

Санаб ўтилган муаммолар, шубҳасиз корхона фаолиятини яхшилаш бўйича чора-тадбирларни амалга оширишга тўсқинлик қилади ва яқин келажакда уларни тўлиқ бартараф этишга умид қилиш қийин. Бинобарин, корхона ушбу қийинчиликларни енгиш учун ўзининг ички ва агар керак бўлса, ташқи имкониятларини ҳақиқий баҳолаши зарур.

Хизмат кўрсатиш бозорида темир йўлларнинг афзалликларини таъминлаш учун корхонанинг имкониятларини ҳам ўлчаш талаб этилади, яъни темир йўлларнинг йўловчиларга хизмат кўрсатиш бозорининг кенгроқ сегментига киришига ёрдам берадиган маркетинг тадқиқотлари орқали истиқболли йўналишларни аниқлашга имкон беради.

***С. Рақобат муҳити***

Бозор иқтисодиёти, хусусан, истеъмолчининг эҳтиёжларини қондиришга қаратилган бўлиб, у “транспорт маҳсулотларига” бўлган талабни ўрганишни, ўз истеъмолчилари билан пул муносабатларини ташкил этишни, бу транспорт хизматларига, биринчи навбатда, бошқа транспорт турларига нисбатан устунлик беришни талаб қилади. Потенциал рақобатчиларнинг имкониятларини ҳисобга олиш муҳимдир. Транспорт компанияларининг барча тузилмалари фаолиятининг самарадорлиги кўп жиҳатдан ушбу муносабатлар қандай ташкил этилганига боғлиқ.

Бизга маълумки, Ўзбекистон Республикаси ҳудудида йўловчилар учун темир йўл транспортининг асосий рақобатчилари хаво йўллари ва автотранспорт ҳисобланади ("Ўзбекистон ҳаво йўллари" АЖ, “Ўзавтотранс”.).

Темир йўл йўловчи ташиш учун иқтисодий ва экологик жиҳатдан муҳим афзалликларга, шунингдек, хавфсизликнинг юқори даражаларига эга, шунинг учун узоқ муддатда ўз рақобатбардошлигини сақлайди.

Темир йўллар ва ҳаво транспорти ўртасидаги рақобат асосан ички ва халқаро ташишларда бўлиб ўтади, бу ерда ҳар бир транспорт тури ўзининг рақобат устунлигига эга. Асосий кўрсаткич - йўловчининг йўлда сарфлаган вақти. Ҳаво транспортига нисбатан темир йўл транспорти барча йўналишларда вақт фарқига эга. Бироқ, об-ҳаво шароитлари темир йўл транспортига бошқа транспортларга қараганда камроқ таъсир қилади. Об-ҳаво туфайли рейслар аэропортларда кечиктирилади, шу сабабли йўловчилар қандай бошқа транспорт туридан фойдаланишни афзал кўради. Бу афзалликни сабаби ҳам саёҳат хавфсизлиги бўлиши мумкин. 2011 йилдан бошлаб «O‘zbekiston temir yo‘llari» АЖ томонидан юқори тезликда ҳаракатланишни ривожлантириш бўйича бир қатор чора-тадбирлар амалга оширилди, хусусан, Тошкент-Самарқанд йўналишида биринчи юқори тезликда ҳаракатланувчи “Афросиоб” электропоезди қатновлари амалга ошди ва табиийки бу келажакда ўз самарасини беради.

2015 йилнинг 5 сентябридан бошлаб "Афросиёб" электропоезди Қарши шаҳрига йўналтирилди. 2016 йил 15 сентабрдан Тошкент–Самарқанд-Бухоро йўналишида, 2018 йилдан Тошкент-Шаҳрисабз йўналишида тезюрар транспорт қатнови ташкил этилди. Темир йўл транспорти орқали туристик маршрутларни кўпайтириш ҳамда инфратузилмани ривожлантириш мақсадида Бухоро-Мискен-Урганч-Хива участкаларини электрлаштириш ишлари олиб борилмоқда.

Шундай қилиб, муайян бозорда ёки унинг сегментида темир йўл транспортининг рақобатбардошлигини баҳолаш «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ ташкилотининг технологик, ишлаб чиқариш, молиявий ва сотиш имкониятларини атрофлича таҳлил қилишга асосланади. Транспорт хизматлари бозорида рақобат мавқеини таъминлаш учун кўрилиши зарур бўлган чора-тадбирларни аниқлашга мўлжалланган.

Рақобатбардошлик темир йўл транспортида ҳам алоҳида, транспортнинг бошқа режимларига нисбатан ҳам "Миқдор — Сифат — Нарх" нисбати бўйича баҳоланади.

“Тошкент-Самарқанд”, “Тошкент-Самарқанд-Бухоро” ва “Тошкент-Самарқанд-Қарши-Шаҳрисабз” йўналишларида "Афросиёб" тезюрар поезди жорий этилиши билан темир йўл ва ҳаво транспорти ўртасида ўзаро рақобатни келиб чиқарди ва хатто қисқа йўналишларда авзаллигини кўрсатиб қўйди. Мисол учун: юқори тезликда ҳаракатланувчи электропоезд ер усти транспорти бўлишига қарамай, “Тошкент-Самарқанд” масофасини 2 соатда босиб ўтади. Агар йўловчи ҳаво транспортидан фойдаланса, аэропортдаги рўйхатдан ўтказиш тартиб қоидалари билан ҳам деярли шунча вақт сарф қилади.

Темир йўл ва бошқа транспорт турлари ўртасидаги рақобатга келсак, унинг афзалликларини аниқлаш учун катта имкониятлар мавжуд. Масалан, “Тошкент-Бухоро” йўналиши бўйича ҳарактланувчи "Шарқ" электр поезди, автомобил транспортида ҳам, йўлда сарфланадиган вақт жиҳатидан ҳам қулайликларга эга.

Йўловчи томонидан транспортни танлашни белгиловчи юқорида қайд этилган омиллардан ташқари, нарх омили ҳозирги кунда ҳам асосий омил ҳисобланади. Маҳаллий йўналишдаги ҳаракатланувчи поезди чипта нархлари ҳаво транспорти чипта нархлари билан солиштирганда 1,5-3,5 марта арзон экани маълум бўлди.

Шуни таъкидлаш керакки, ҳозирда халқаро ва шаҳарлараро автобуслар ривожланиши натижасида темир йўл транспорт билан ҳам рақобатлашиб келмоқда.

Шаҳарлараро автотранспорт воситалари темир йўл транспортига қараганда кўп миқдордаги бозор сегментини эгаллайди. Шаҳар атрофи йўловчи оқимларининг ўзига хослиги уларнинг саноат корхоналари, ташкилотлар, муассасалар ва ўқув юртларининг иш соатларига қатъий боғлиқдир. Бу ҳолда, ташиш учун белгиловчи талаб электр поездларининг бошланғич ва якуний пунктларга етиб бориши ва етиб бориши учун қулай вақт, ўриндиқлар сони етарли бўлган ва хавфсизликни таъминлаган ҳолда минимал йўл вақти ҳисобланади.

***D.Корхонанинг маркетинг стратегияси***

“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi” АЖ нинг келгуси йилдаги стратегик вазифалари қуйидагилардан иборат:

-Халқаро ва маҳаллий ташишларда жамиятнинг республика йўловчи ташиш бозоридаги улушини сезиларли даражада кенгайтириш, туристик транспортини ва шаҳар атрофи транспортини ривожлантириш;

-Маҳаллий ва шаҳар атрофи йўналишларда йўловчиларни ташишда темир йўлларнинг йўқотишларини камайтиришга интилиш;

-Темир йўл транспортида йўловчи ташиш тарифларини, шунингдек, турдош хўжаликлар, темир йўллар хизматлари ва ишларининг смета нархларини такомиллаштириш;

-Йўловчиларга қўшимча чегирмалар бериш;

-Потенциал йўловчилар учун содиқлик дастури;

-Йўловчи поездларда аҳоли сонини ошириш, поездларда чиптасиз ҳаракатланишни тўлиқ бартараф этиш бўйича самарали чора-тадбирлар ишлаб чиқиш ва амалга ошириш, жумладан, замонавий интереактив хизматларни ривожалантириш;

-Йўловчиларга кўрсатилаётган хизматлар кўлами ва доирасини сезиларли даражада кенгайтириш, корхона бўлинмалари фаолият йўналишларини диверсификация қилиш;

-Корхонанинг моддий-техник базасини мустаҳкамлаш орқали йўловчи ташиш бозорида рақобатбардошлигини ошириш;

-Вокзаллар ҳудуди ва поездлар йўналиши бўйлаб кўрсатилаётган хизматлар сифатини ошириш;

-Самарасиз харажатлар ва йўқотишларни бартараф этиш, зарар кўраётган хўжаликлар ва иқтисодиёт тармоқларини аниқлаш орқали корхонанинг молиявий ҳолатини яхшилаш;

-Корхонанинг барча бўлинмаларида меҳнат, моддий ва молиявий ресурслардан оқилона фойдаланиш ҳисобига харажатларни камайтириш;

-Ўзбекистон Республикасидан Россия Федерацияси ва Марказий Осиё қўшни давлатларига йўловчиларни халқаро йўналишларда ташишда фаолият кўламини кенгайтириш;

-Тошкент-Самарқанд-Бухоро-Хива, Тошкент-Қарши-Самарқанд-Бухоро-Хива ва Тошкент-Қўқон-Самарқанд-Бухоро-Хива йўналишларида янги туристик чартер поездларини йўлга қўйиш;

-Интернет ва мобил иловалар орқали йўл ҳужжатларини буюртма қилиш ва сотиш.

Бу кўрсатилган стратегик вазифаларни ҳал қилиш бевосита ёки билвосита корхонанинг сифати ва самарадорлигига таъсир қилувчи кўплаб ички ва ташқи муаммолар билан боғлиқ. Ушбу муаммолар қуйидаги соҳаларда корхона фаолиятининг турли томонларини қамраб олади:

1. **Иқтисодий соҳада**- корхона фаолиятининг барча турлари бўйича иш самарадорлигини ошириш, даромадларни кўпайтириш ва харажатларни камайтириш; фаолиятнинг фойдасиз соҳаларини изчил қисқартириш ва бартараф етиш; талаб муҳитини ҳисобга олган ҳолда мослашувчан тариф сиёсатини жорий етиш;
2. **Йўловчиларга хизмат кўрсатиш соҳасида**- йўловчиларга йўл давомида ва темир йўл вокзалларида кўрсатиладиган хизматларни такомиллаштириш ва кенгайтириш.
3. **Техник соҳада**- “Экспресс-3” тизимини кенгайтириш, йўловчиларга хизмат кўрсатишнингбошқа илғор тизимларини жорий етиш, ҳаракатланувчи таркиб паркини модернизация қилишни жадаллаштириш, унинг структурасини такомиллаштириш; темир йўлларнинг моддий-техник базасини мустаҳкамлаш ва ташиш жараёни технологиясини мукаммаллаштириш, йўловчи поездларининг ҳаракат хавфсизлиги ва тезлигини ҳамда йўловчи поездларини қатновга тайёрлаш даражасини оширишни таъминлаш;
4. **Илмий ва ахборот хизматлари соҳасида**- маркетинг тадқиқотлари доирасини кенгайтириш, ҳисобот ва тезкор ахборотларни узатишнинг электрон технологиясини жорий этиш, бухгалтерия ҳисоби ва ҳисобот тизимини такомиллаштириш.
5. **Ижтимоий соҳада**- меҳнатни рағбатлантиришни кучайтириш ва меҳнат унумдорлигини ошириш, соғлом ва осон меҳнат қилиш, ходимларнинг билим ва маънавий даражасини ошириш.
6. **Корхонани бошқариш соҳасида**- ишлаб чиқаришни бошқаришнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш, корхонани қайта қуриш ва монополиядан чиқариш.

**Транспорт хизматлари бозорини ўрганиш**

Tранспорт хизматлари бозорини ўрганиш корхонанинг кейинги фаолиятини аниқлаш учун зарур бўлган маълумотларни олиш мақсадида амалга оширилади. Бунинг учун бозор салоҳиятини баҳолаш, бозор сегментацияси, корхонанинг ушбу бозордаги фаолиятини прогнозлаш ва режалаштириш билан боғлиқ қарорлар қабул қилиш учун зарур бўлган транспорт хизматлари бозори тўғрисидаги кенг қамровли маълумотларни тизимли равишда тўплаш, таҳлил қилиш ва умумлаштириш кўзда тутилган.

**3. ИШЛАБ ЧИҚАРИШНИ РЕЖАЛАШТИРИШ**

«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖда Бизнес-режанинг ишлаб чиқариш кўрсаткичларини режалаштириш учун кўпроқ консерватив ёндашув қабул қилинган. Камчиқ тоннелининг ишга туширилиши муносабати билан хозирги кунгача Андижон-Тошкент, Андижон-Қўнғирот, Андижон-Термиз, Андижон-Хива йўналишларида янги поездлар йўлга қўйилмокда ҳамда Тошкент ва Фарғона вилоятларида махаллий ва шаҳар атрофи йўналишларида транспортни ривожлантириш имкониятлари кенгайтирилмоқда.

Шуни алоҳида таъкидлаш керакки, 2020-2023 йиллар «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ учун жиддий синовлар йиллари бўлди. Жамиятнинг асосий ҳажм, сифат ва молиявий кўрсаткичларининг ёмонлашувига Ўзбекистон Республикасида COVID-19 коронавируси пандемияси жиддий таъсир кўрсатди.

Халкаро қатновлар тўлиқ тикланмагани ва шахар атрофи йўналишларида йўловчиларнинг қатновлари камайганлиги сабабли «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ нинг иш фаолиятини белгиловчи асосий кўрсаткичларининг бажарилиш хажми COVID-19 коронавирус пандемиясидан олдинги холатига етиб бормади, йўловчи айланмаси 2019 йил 9 ойлигида **3325,8 млн.йўловчи-км.** ни ташкил қилган бўлса, 2023 йилнинг 9 ойида **2921,2 млн.йўловчи-км.** бўлган, яъни 2023 йил 2019 йил хисобот давридан **404,6 млн.йўловчи-км**. га кам бажарилган.

Йўловчи поездларида ва темир йўл вокзалларида хизмат кўрсатиш ва сервис сифатини ошириш, шунингдек, туризм, реклама ва қўшимча пуллик хизматлар кўрсатиш соҳасидаги ишларни кенгайтириш орқали маҳаллий йўналишларда йўловчи ташиш ҳажмини ошириш кўзда тутилган.

Жамият ишчи ходимларни қўллаб қувватлаш ва рағбатлантириш мақсадида ишчиларнинг ойлик маошини ўртача 20% га ошириш кўзда тутилган ва ойлик иш хақи фонди режалаштирилганда бу харажатлар хисобга олинган.

Темир йўл вокзалларининг рентабеллигини таъминлаш мақсадида

вокзаллар ҳудудига эркин кирилиши, вокзалларда кўрсатиладиган айрим хизматларни аутсорсингга бериш имконини яратади. Вокзаллар худудига эркин кириш таъминланиши темир йўл вокзалларида хизмат кўрсатиш ҳажмини ошириш ва бу даромадлар вокзал комплексларини сақлаш харажатларини қоплаши кутилмоқда. Чет эл темир йўл компаниялари мисолидан фойдаланиб, вокзал умумий даромадининг 30 фоизигача вокзал сервис хизматлардан келадиган фойда бўлади деб режалаштириш мумкин.

2019 йилнинг сентябр ойидан бошлаб янги платформада яратилган,   
http://e-ticket.railway.uz портали ёки «Uz Railway» мобил иловаси орқали амалга ошириладиган электрон йўл ҳужжатларини сотиб олиш тизими жорий этилган.

2024 йилда электрон йўл ҳужжатлари савдолари улушини кунига ўртача 40% гача ошириш режалаштирилган.

Андижон-Урганч, Андижон-Термиз поездларида йўл давомида йўловчиларга озиқ-овқат билан таъминлаш хизматларини кўрсатишда рақобат муҳитини яратиш мақсадида "Андижон Вагрес" МЧЖ компанияси томонидан шартнома асосида ушбу хизматлар кўрсатилмоқда. Бошқа йўналишларда ушбу хизматлар "Темирйўлйўловчи сервис" МЧЖ томонидан кўрсатилади. Озиқ-овқат билан таъминлаш хизматларини кўрсатишда рақобат муҳитини шакллантиришни ҳисобга олган ҳолда 2024-йилда юқоридаги хизматлар нархини йўловчилар учун янада арзонроқ даражага эришиш кўзда тутилган.

Келажакда шаҳар атрофи йўналишларида рентабелликни таъминлаш учун, ўз вилоятида шаҳар атрофи йўналишларидаги ташишлардан манфаатдор вилоятлар томонидан ушбу йўналишларнинг харажатларини қоплаш механизмини ишлаб чиқиш режалаштирилган. Шуни алохида таъкидлаб ўтиш лозимки, шаҳар атрофидаги ташишларнинг умумий ҳажмидан 60% га яқини Тошкент вилоятига тўғри келади.

Келгусида ички ўзаро субсидиялашдан янада чиқиш учун жамият фаолиятини асосий фаолият турига қаратиш масаласи кўриб чиқилмоқда. Жамиятнинг устувор йўналишларига эътиборни кўпроқ қаратиш мақсадида фаолиятнинг асосий бўлмаган йўналишларини тегишли идораларга ўтказиш бўйича чора-тадбирлар бажарилмоқда.

**2023 йил асосий кўрсаткичлари ва 2024 йил учун режа**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткичлар номи** | Бирлиги | **Кутил.**  **хисобот**  **2023 й.** | **Режа**  **2024 й.** |
| **1** | **Йўловчи айланмаси** | млн. йўл. км | **3926,1** | **4005,7** |
| маҳаллий йўналиш | 3374,3 | 3425,8 |
| халқаро йўналиш | 187,7 | 198,5 |
| шахар атрофи йўналиши | 364,1 | 381,4 |
| **2** | **Ташилган йўловчилар** | минг йўл. | **9990,0** | **10275,1** |
| маҳаллий йўналиш | 5691,0 | 5774,7 |
| халқаро йўналиш | 321,1 | 337,7 |
| шахар атрофи йўналиши | 3977,9 | 4162,7 |
| **3** | **Жўнатилган йўловчилар** | минг йўл. | **9815,9** | **10091,8** |
| маҳаллий йўналиш | 5691,0 | 5774,7 |
| халқаро йўналиш | 147,0 | 154,4 |
| шахар атрофи йўналиши | 3977,9 | 4162,7 |
| **4** | **Ўртача масофа** | км. | **393** | **390** |
| маҳаллий йўналиш | 593 | 593 |
| халқаро йўналиш | 585 | 588 |
| шахар атрофи йўналиши | 92 | 92 |
| **5** | **Вагон ўртача бандлиги** | йўл/ ваг. | **33,9** | **34,1** |
| маҳаллий йўналиш | 33,6 | 33,6 |
| халқаро йўналиш | 24,4 | 25,6 |
| шахар атрофи йўналиши | 48,7 | 49,7 |
| **6** | **Даромадлар жами** | млн. сўм | **786 788,7** | **968 604,0** |
| ***Ташиш фаолиятидан, шу жумладан:*** | ***522 114,1*** | ***694 424,0*** |
| маҳаллий йўналиш | 58 213,7 | 47 899,0 |
| халқаро йўналиш | 442 240,3 | 624 863,0 |
| шахар атрофи йўналиши | 21 660,1 | 21 662,0 |
| ***Ёрдамчи фаолиятдан*** | ***264 674,6*** | ***274 180,0*** |
| **7** | **Харажатлар** | -//- | **682 781,0** | **811 834,9** |
| **8** | **Молиявий натижа** | -//- | **104 007,7** | **156 769,1** |
| **9** | **Ишчилар сони** | одам | **4635** | **4800** |
| жумладан, ташиш фаолиятида | 3121 | 3200 |
| **10** | **Ойлик иш хаки фонди** | млн. сўм | **263 709,5** | **317 561,6** |
| **11** | **Ўртача ойлик маош** | сўм | **4 741 271** | **5 513 222** |
| **12** | **Мехнат унумдорлиги** | млн.йўл-км/ йўл | **847,1** | **834,5** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **“O’ztemiryo’lyo’lovchi” АЖ нинг асосий кўрсаткичлари бўйича 2024 йил учун БИЗНЕС-РЕЖА лойиҳаси** | | | | | | | |
| Т/Р | Кўрсаткичлар номи | Бирлиги | **1 чорак** | **2 чорак** | **3 чорак** | **4 чорак** | **2024 йил учун  РЕЖА (Афросиёб билан)** |
| **1** | **Йўловчилар айланмаси** | **млн.одам.км** | **959,6** | **951,6** | **1 065,2** | **1 029,3** | **4 005,7** |
| махаллий йўналиш | -//- | 796,4 | 815,3 | 923,7 | 890,5 | **3 425,9** |
| халқаро йўналиш | -//- | 62,4 | 44,3 | 48,7 | 43,0 | **198,4** |
| шахар атрофидаги йўналиш | -//- | 100,8 | 92,0 | 92,8 | 95,8 | **381,4** |
| **2** | **Ташилган йўловчилар** | **минг одам** | **2 555,9** | **2 473,5** | **2 622,4** | **2 623,3** | **10 275,1** |
| махаллий йўналиш | -//- | 1 386,0 | 1 368,3 | 1 516,2 | 1 504,2 | **5 774,7** |
| халқаро йўналиш | -//- | 100,7 | 81,2 | 85,8 | 69,8 | **337,5** |
| шахар атрофидаги йўналиш | -//- | 1 069,2 | 1 024,0 | 1 020,4 | 1 049,3 | **4 162,9** |
| **3** | **Жўнатилган йўловчилар** | **минг одам** | **2 513,9** | **2 433,3** | **2 567,2** | **2 577,5** | **10 091,9** |
| махаллий йўналиш | -//- | 1 386,0 | 1 368,3 | 1 516,2 | 1 504,2 | **5 774,7** |
| халқаро йўналиш | -//- | 58,7 | 41,0 | 30,6 | 24,0 | **154,3** |
| шахар атрофидаги йўналиш | -//- | 1 069,2 | 1 024,0 | 1 020,4 | 1 049,3 | **4 162,9** |
| **4** | **Ўртача масофа** | **км.** | **375** | **385** | **406** | **392** | **389,8** |
| махаллий йўналиш | -//- | 575 | 596 | 609 | 592 | 593 |
| халқаро йўналиш | -//- | 620 | 546 | 568 | 616 | 588 |
| шахар атрофидаги йўналиш | -//- | 94 | 90 | 91 | 91 | 92 |
| **5** | **Вагон ўртача бандлиги** | **одам/ ваг.** | **34,2** | **33,3** | **35,2** | **33,7** | **34,1** |
| махаллий йўналиш | -//- | 33,0 | 33,3 | 34,8 | 33,3 | **33,6** |
| халқаро йўналиш | -//- | 30,2 | 20,6 | 28,4 | 23,6 | **25,6** |
| шахар атрофидаги йўналиш | -//- | 54,5 | 48,3 | 46,6 | 49,5 | **49,7** |
| **6** | **Вагоно - километр** | **млн.км.** | **28,084** | **28,538** | **30,263** | **30,515** | **117,4** |
| махаллий йўналиш | -//- | 24,169 | 24,479 | 26,561 | 26,756 | **102,0** |
| халқаро йўналиш | -//- | 2,066 | 2,153 | 1,712 | 1,824 | **7,8** |
| шахар атрофидаги йўналиш | -//- | 1,849 | 1,906 | 1,990 | 1,935 | **7,7** |
| **7** | **Даромадлар ЖАМИ** | **млн. сўм** | **241 016,0** | **240 199,0** | **242 587,0** | **244 802,0** | **968 604,0** |
| **Ташиш фаолиятидан, шу жумладан:** | -//- | ***172 836,0*** | ***172 769,0*** | ***173 227,0*** | ***175 592,0*** | **694 424,0** |
| халкаро йуналиш | -//- | 11 774,0 | 11 375,0 | 12 200,0 | 12 550,0 | **47 899,0** |
| махаллий йуналиш | -//- | 155 798,0 | 156 145,0 | 155 682,0 | 157 238,0 | **624 863,0** |
| шахар атрофи йуналиши | -//- | 5 264,0 | 5 249,0 | 5 345,0 | 5 804,0 | **21 662,0** |
| Ёрдамчи фаолиятдан | -//- | 68 180,0 | 67 430,0 | 69 360,0 | 69 210,0 | **274 180,0** |
| **8** | **Харажатлар ЖАМИ** | **млн. сўм** | **199 790,2** | **197 250,2** | **202 534,0** | **212 260,5** | **811 834,9** |
|  | ОИФ |  | 77 137,1 | 76 234,3 | 80 055,5 | 84 134,6 | **317 561,6** |
|  | ЯИС |  | 9 256,5 | 9 148,1 | 9 606,7 | 10 096,2 | **38 107,4** |
|  | Материаллар |  | 19 323,2 | 19 518,1 | 19 700,1 | 20 724,9 | **79 266,3** |
|  | Ёкилги |  | 2 982,1 | 1 062,7 | 1 108,9 | 3 032,2 | **8 185,9** |
|  | Электрэнергияси |  | 2 754,1 | 2 781,9 | 2 813,2 | 2 860,3 | **11 209,5** |
|  | Амортизация |  | 19 377,4 | 19 407,8 | 19 434,5 | 19 484,9 | **77 704,7** |
|  | Бошка харажатлар, шу жумладан: |  | 68 959,8 | 69 097,3 | 69 815,1 | 71 927,4 | **279 799,5** |
|  | Таъмирлаш фонди: |  | 16 001,7 | 16 465,6 | 15 298,2 | 13 906,5 | **61 672,0** |
|  | вагонларни |  | 13 901,7 | 14 365,6 | 13 198,2 | 11 806,5 | **53 272,0** |
|  | биноларни |  | 2 100,0 | 2 100,0 | 2 100,0 | 2 100,0 | **8 400,0** |
| **9** | **Молиявий натижа** | **млн. сўм** | **41 225,8** | **42 948,8** | **40 053,0** | **32 541,5** | **156 769,1** |
| **10** | **Ишчилар сони** | **одам** | **4 805** | **4 794** | **4 793** | **4 808** | **4 800** |
| жумладан ташиш фаолиятида | -//- | 3 204 | 3 195 | 3 194 | 3 207 | **3 200** |
| **11** | **Ойлик иш хаки фонди** | **млн. сўм** | 77 137,1 | 76 234,3 | 80 055,5 | 84 134,6 | **317 561,6** |
| **12** | **Ўртача ойлик маош** | **сўм** | **5 351 172** | **5 300 672** | **5 567 530** | **5 832 962** | **5 513 083,9** |
| **13** | **Мехнат унумдорлиги** | **минг одам.км/одамга** | **199,7** | **198,5** | **222,2** | **214,1** | **834,5** |
| **14** | **Ўртача кунлик даромад** | **млн. сўм** | **3 152,0** | **3 145,0** | **3 144,0** | **3 157,0** | **3 149,5** |

**4. ВАГОН ХЎЖАЛИГИ**

“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi” АЖ йўловчи вагонлар паркининг эскириши энг муҳим муаммолардан бири ҳисобланади, чунки тайинланган паркнинг ярмидан кўпи ишлаб чиқарувчилар томонидан белгиланган хизмат муддатидан ортиқ, яъни 28 йилдан ортиқ хизмат муддатига эга.

01.10.2023 йил ҳолатига кўра бириктирилган парк қуйидагидан иборат:

-хизмат муддати 29 йилдан ортиқ бўлган вагонлар сони– 413-та (59%).

-хизмат муддати 21 дан 28 йилгача бўлган вагонлар сони– 26-та (3.8%).

-хизмат муддати 11 дан 20 йилгача бўлган вагонлар сони– 70-та (10.1%).

-хизмат муддати 10 йилгача бўлган вагонлар сони– 184-та (26.7%).

Тайинланган вагон паркининг умумий сонидан -63,2% (439 та) вагон 20 йилдан ортиқ хизмат муддатига эга.

КВР ва КР-2М таъмирдан ўтқазилган йўловчи вагонларнинг узайтирилган хизмат муддати тугашини ҳисобга олган ҳолда, 2023 йилдан 2032 йил оралиғида вагонлар парки прогноз бўйча 165 та вагонга камайиши кутилмоқда. Бунинг оқибатида 2032-йил охирида йўловчи вагонлар паркида атиги 320 та йўловчи вагон қолиши кутилмоқда, бу эса мавжуд бўлган тайинланган паркнинг 45,9% ни ташкил қилади.

Мавжуд йўловчи вагонларнинг тайинланган парк ҳажмини жорий даражада сақлаб қолиш учун ва йўловчиларга замонавий хизмат кўрсатиш мақсадида, шунингдек йўловчи ташиш ҳажмини ошириш учун етарли миқдорда янги замонавий йўловчи вагонлар хариди учун чора-тадбирлар қабул қилиш зарур бўлади. Шу жумладан ҳозирги йўловчи вагонлар паркини сақланиб қолиши учун йилига ўрта ҳисобда **30 та янги йўловчи вагон сотиб олиниши керак.**

**«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ йўловчи вагонларини 2024 йилда режавий таъмирдан ўтказиш бўйича прогноз жадвали**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вагон типи | ДР | | КР-1 | | КР-2 | | КВР | | ДР ВЧД-5 | |
| 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| **СВ** (ётоқли юқори қулайликга эга вагон) | 6 | 11 | 8 | 9 | 5 | 4 |  |  |  |  |
| **ЦМК** (ётоқли ўрта қулайликга эга вагон) | 27 | 31 | 43 | 29 | 22 | 6 |  | 7 |  |  |
| **ЦМО (**умумий ётоқли вагон) | 40 | 74 | 53 | 31 | 3 |  |  | 4 | 24 |  |
| **МО** (ўриндиқли вагон) | 20 | 32 | 9 | 19 |  |  |  |  |  |  |
| **ВР** (вагон-ресторан) | 12 | 15 | 9 | 11 |  |  |  |  |  |  |
| **ЦМБ (**багаж ва юк-багаж ташиш вагони) | 4 | 5 | 1 |  |  |  |  |  |  |  |
| **ЗАК** (махсус контингент ташиш вагони) | 5 | 3 |  | 1 |  |  |  | 1 |  |  |
| **Хизмат вагон** (техник ва хизмат вагонлар) | 8 | 7 | 1 |  |  |  |  |  |  |  |
| **ЖАМИ** | **122** | **178** | **124** | **100** | **30** | **10** |  | **12** | **24** |  |

Жами «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖ бўйича 2024 йилда таъмирланиш керак бўлган вагонлар сони –**­­300 та вагон.** Шу жумладан:

**Капитал таъмир – 122 та вагон**

шу жумладан:

КР–1 хажмда – 100 та вагон

КР-2 хажмда – 10 та вагон

КВР хажмда – 12 та вагон

**Депо таъмири – 178 та вагон**

шу жумладан:

«ТВСРЗ» АЖ да – 178 та вагон

ВЧД Андижонда – 0 та вагон

**5. ИШЛАБ ЧИҚАРИШНИ БОШҚАРИШНИНГ ТАШКИЛИЙ ТУЗИЛМАСИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**

Ишлаб чиқаришни ташкил этишни такомиллаштириш ва корхонанинг молиявий аҳволини яхшилашга қаратилган чора-тадбирлар мажмуини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш жараёнида ишлаб чиқаришни бошқаришнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш ҳаракат дастурига алоҳида ўрин берилади.

Ушбу дастур доирасида қуйидагилар тақдим этилади:

а) Корхона бошқарувининг мавжуд тузилмасини чуқур таҳлил қилиш, ишлаб чиқариш бошқарувидаги камчиликларни аниқлаш.

б) Бир қатор масалаларни қамраб олган корхона бошқарувининг ташкилий тузилмасини такомиллаштиришнинг асосий йўналишларини аниқлаш, шу жумладан:

-саноатда рақобатни кенгайтириш ва таклиф этилаётган хизматлар сифатини яхшилаш мақсадида компаниянинг табиий монополия ва потенциал рақобат майдонларини ажратиш тўғрисида;

-корхона фаолиятининг даромадли ва фойдасиз йўналишларини аниқлаш, биринчи йўналишларни кенгайтириш ва иккинчи йўналишларни камайтириш ёки улар учун субсидиялар топиш;

-иш ҳақи тизимини такомиллаштириш ва корхонанинг ҳар бир бўлинмасида рағбатлантиришни кучайтириш;

-жамиятнинг бўлинмалари низомларини, иш тавсифлари ва ходимларнинг ҳуқуқ, бурч ва мажбуриятлари мувозанатини тартибга солувчи бошқа ҳужжатларни такомиллаштириш ва ишлаб чиқиш;

-корхона ходимларининг малакасини ошириш ва қайта тайёрлаш ишларини давом эттириш.

в) Меҳнат унумдорлигини ошириш чора-тадбирлари тизимини жорий этиш ва унинг ўсишини рағбатлантиришнинг самарали усулларини жорий этиш.

г) Корхонанинг якуний натижаларига инсон омили таъсири механизмларини мустаҳкамлаш, ушбу корхонада иш нуфузини ошириш бўйича аниқ чора-тадбирларни ишлаб чиқиш ва амалга ошириш, ходимларни ижтимоий ҳимоя қилиш бўйича чора-тадбирларни изчил ва босқичма-босқич амалга ошириш.

д)Ижтимоий-маданий объектларнинг моддий-техник базасини ривожлантириш ва мустаҳкамлаш.

е) Корхонанинг мавжуд ишлаб чиқариш қувватларидан оқилона фойдаланиш имконини берувчи қўшимча иш ўринлари яратиш билан ишлаб чиқаришни диверсификация қилиш чора-тадбирлари мажмуини ишлаб чиқиш.

Маркетинг режасида белгиланган мақсадларга эришиш учун маркетинг секторининг фаолият доирасини ошириш кўзда тутилади.

Иш ҳажми ортиши билан рақобатни кучайтириш, йўловчиларга хизмат кўрсатиш ишларини кенгайтириш учун имтиёзлар ажратиш режалаштирилмоқда.

**6. МОЛИЯВИЙ РЕЖА**

«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг даромад ва харажатлари режаси 2024 йил

(млн. сум)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Кўрсаткичлар номи | Кутил.хисобот 2023 й. | Режа  2024 й. |
| 1. | Даромадлар | 786 788,7 | 968 604,0 |
| 2. | Харажатлар | 682 781,0 | 811 834,9 |
| 3. | Молиявий натижа | 104 007,7 | 156 769,1 |

**“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖнинг 2024 йил учун асосий кўрсаткичлар**

**РЕЖАСИ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Асосий кўрсаткичлар номи** | Ўлчов бирлиги | **2022й.**  *(факт)* | **2023й.**  **9-ойлик**  *(факт)* | **2023й.** | | | **2024й.**  *(режа)* | | ***Ўсиш, %*** | | ***Жумладан*** | | | |
| *режа* | *кутилаётган* | |  |  | | ***1-чорак*** | | ***2-чорак*** | ***3-чорак*** | ***4-чорак*** |
|  | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | **Йўловчилар айланмаси** | **млн.йўловчи.км** | **3549,4** | **2921,2** | **3757,6** | | **3926,1** | **4005,7** | **102,0** | | **959,6** | | **951,6** | **1065,2** | **1029,3** |
|  | халкаро йўналиш |  | 115,7 | 150,8 | 210,0 | | 187,7 | 198,4 | 105,8 | | 62,4 | | 44,3 | 48,7 | 43,0 |
|  | махаллий йўналиш |  | 3028,2 | 2495,2 | 3144,2 | | 3374,3 | 3425,9 | 101,5 | | 796,4 | | 815,3 | 923,7 | 890,5 |
|  | шахар атрофи йўналиши |  | 405,5 | 275,2 | 403,4 | | 364,1 | 381,4 | 104,8 | | 100,8 | | 92,0 | 92,8 | 95,8 |
|  | **Ташилган йўловчилар** | **минг йўловчи** | **9139,1** | **7444,7** | **9303,2** | | **9990,0** | **10275,1** | **102,9** | | **2555,9** | | **2473,5** | **2622,4** | **2623,3** |
|  | халкаро йўналиш |  | 204,6 | 257,6 | 350,0 | | 321,1 | 337,7 | 105,2 | | 100,7 | | 81,2 | 85,8 | 69,8 |
|  | махаллий йўналиш |  | 4916,6 | 4205,5 | 4837,2 | | 5691,0 | 5774,7 | 101,5 | | 1386,0 | | 1368,3 | 1516,2 | 1504,2 |
|  | шахар атрофи йўналиши |  | 4017,9 | 2981,6 | 4116,0 | | 3977,9 | 4162,7 | 104,6 | | 1069,2 | | 1024,0 | 1020,4 | 1049,3 |

“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi” АЖ 2024 йил учун кутилаётган асосий кўрсаткичлари, йўловчи айланмаси **4005,7 млн.йўловчи.км** ни ташкил этади бу эса жорий йилнинг кутилаётган йўловчи айланмасига нисбатан **102,0 фоизни** ташкил қилади **(2023 йил 3926,1 млн.йўловчи.км)**. Ташилган йўловчилар **10275,1 минг йўловчини** ташкил қилади жорий йилга нисбати эса **102,9 фоизни** ташкил этади.

**“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖнинг 2024 йил учун молиявий-иқтисодий сметаси (бюджети) РЕЖАСИ**

млн.сўм

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткичлар** | **2022 й.** | **2023 й.**  **9 ойлик**  *(факт)* | **2023 й**  *(кутила-ётган)* | **2024 й.**  *(режа)* | **Ўзгариш** | | ***Шу жумладан*** | | | |
| *(+/-)* | ***%*** | ***1-чорак*** | ***2-чорак*** | ***3-чорак*** | ***4-чорак*** |
| 1. | **Соф тушум** | 604803,7 | 557348,7 | 762657,5 | 938831,4 | 176173,9 | 123,1 | 233607,6 | 232815,9 | 235130,5 | 237277,3 |
| 2. | **Жами даромад** | 623852,7 | 570258,7 | 786788,7 | 968604,0 | 181815,3 | 123,1 | 241016,0 | 240199,0 | 242587,0 | 244802,0 |
|  | **Ташиш фаолиятдан** | 415440,9 | 375594,1 | 522114,1 | 694424,0 | 172309,9 | 133,0 | 172836,0 | 172769,0 | 173227,0 | 175592,0 |
|  | халкаро йўналиш | 32688,3 | 46875,7 | 58213,7 | 47899,0 | -10314,7 | 82,3 | 11774,0 | 11375,0 | 12200,0 | 12550,0 |
|  | махаллий йўналиш | 368308,3 | 312175,3 | 442240,3 | 624863,0 | 182622,7 | 141,3 | 155798,0 | 156145,0 | 155682,0 | 157238,0 |
|  | шахар атрофи йўналиши | 14444,3 | 16543,1 | 21660,1 | 21662,0 | 1,9 | 100,0 | 5264,0 | 5249,0 | 5345,0 | 5804,0 |
|  | Ёрдамчи фаолиятдан | 208411,8 | 194664,6 | 264674,6 | 274180,0 | 9505,4 | 103,6 | 68180,0 | 67430,0 | 69360,0 | 69210,0 |
| 3. | **Ишлаб чиқариш харажатлари** | 422017,0 | 395922,4 | 546634,8 | 648375,4 | 101740,7 | 118,6 | 159534,8 | 157343,4 | 161760,3 | 169736,9 |
|  | *Хомашё ва материаллар* | 50632,2 | 45378,5 | 64250,5 | 77272,9 | 13022,5 | 120,3 | 18837,3 | 19027,3 | 19204,7 | 20203,7 |
|  | *энергия ресурслари* | 8511,5 | 6337,1 | 11742,1 | 18080,8 | 6338,7 | 154,0 | 5274,3 | 3657,0 | 3727,4 | 5422,0 |
|  | *Ишчи-ходимлар иш ҳақи* | 174302,0 | 167564,7 | 228618,4 | 275304,6 | 46686,2 | 120,4 | 66872,7 | 66090,0 | 69402,8 | 72939,1 |
|  | *ижтимоий суғурта харажати* | 20809,1 | 20093,6 | 27423,2 | 33047,6 | 5624,4 | 120,5 | 8027,4 | 7933,5 | 8331,1 | 8755,6 |
|  | *асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси* | 73114,6 | 55628,4 | 74133,8 | 76083,3 | 1949,5 | 102,6 | 18973,1 | 19002,8 | 19029,0 | 19078,4 |
|  | *бошқа харажатлар* | 94647,5 | 100920,1 | 140466,8 | 168586,3 | 28119,5 | 120,0 | 41550,0 | 41632,9 | 42065,4 | 43338,1 |
| 4. | **Ялпи даромад** | 182786,7 | 161426,4 | 216022,7 | 290455,9 | 74433,2 | 134,5 | 74072,8 | 75472,5 | 73370,2 | 67540,4 |
| 5. | **Давр Харажатлари** | 117970,0 | 103121,1 | 136146,3 | 163459,4 | 27313,2 | 120,1 | 40255,4 | 39906,8 | 40773,7 | 42523,6 |
|  | *сотиш харажатлари* | 3195,6 | 1947,9 | 2571,8 | 3087,7 | 515,9 | 120,1 | 760,4 | 753,8 | 770,2 | 803,3 |
|  | *маъмурий харажатлар* | 39883,5 | 42386,0 | 55960,4 | 67187,0 | 11226,6 | 120,1 | 16546,2 | 16403,0 | 16759,3 | 17478,5 |
|  | *бошқа операцион харажатлар, шу жумладан:* | 74890,9 | 58787,1 | 77614,1 | 93184,7 | 15570,7 | 120,1 | 22948,7 | 22750,0 | 23244,2 | 24241,8 |
|  | *ҳомийлик ва беғараз ёрдамлар* | 469,1 | 235,0 | 350,3 | 410,1 | 59,8 | 117,1 | 102,5 | 102,5 | 102,5 | 102,6 |
| 6. | **Молиявий фаолият бўйича даромадлар** | 42020,4 | 5744,7 | 7659,6 | 12714,9 | 5055,3 | 166,0 | 1216,2 | 3180,4 | 4220,4 | 4097,9 |
|  | *валюта курси фарқидан даромадлар* | 2156,6 | 5744,7 | 7659,6 | 12714,9 | 5055,3 | 1660,0 | 1216,2 | 3180,4 | 4220,4 | 4097,9 |
|  | *молиявий фаолият бўйича бошқа даромадлар* | 39863,8 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7. | **Молиявий фаолият бўйича харажатлар** | 125886,1 | 76959,9 | 104749,2 | 157268,8 | 52519,6 | 150,1 | 38903,5 | 41367,3 | 43494,0 | 33504 |
|  | *фоизлар шаклидаги харажатлар* | 34297,3 | 10606,8 | 14142,4 | 17536,5 | 3394,2 | 124,0 | 5929,1 | 5510,0 | 1713,3 | 4384,1 |
|  | *валюта курси фарқидан зарарлар* | 33712,2 | 12009,7 | 16013,0 | 19215,6 | 3202,6 | 120,0 | 5117,8 | 2580,4 | 6713,5 | 4803,9 |
|  | *молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар* | 57876,6 | 54343,3 | 74593,9 | 120516,7 | 45922,8 | 161,6 | 27856,7 | 33276,9 | 35067,2 | 24316,0 |

**“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖнинг асосий даромадлари манбаи 2024 йил**

*млн.сўм*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Даромадлар манбаи** | **2022й.** | **2023й.**  **9 ойлик**  *(факт)* | **2023й**  *(кутила-ётган)* | **2024й.**  *(режа)* | **Ўзгариш** | | ***шу жумладан,*** | | | |
| *(+/-)* | ***%*** | ***1-чорак*** | ***2-чорак*** | ***3-чорак*** | ***4-чорак*** |
| **Жами даромадлар** | | **623852,7** | **570258,6** | **786788,7** | **968604,0** | ***181815,3*** | ***123,1%*** | ***241016,0*** | ***240199,0*** | ***242587,0*** | ***244802,0*** |
|  | **Асосий ташиш фаолият даромадлари** | **415440,9** | **375594,1** | **522114,1** | **694424,0** | **172309,9** | **133,0%** | **172836,0** | **172769,0** | **173227,0** | **175592,0** |
|  | **Ёрдамчи фаолиятдан даромад жами**,  шу жумладан: | **208411,8** | **194664,5** | **264674,6** | **274180,0** | **9505,4** | **103,6%** | **68180,0** | **67430,0** | **69360,0** | **69210,0** |
|  | Комиссион йигим | 135914,4 | 130143,2 | 172713,2 | 179140,0 | 6426,8 | 103,7% | 44400,0 | 43640,0 | 45500,0 | 45600,0 |
|  | Йуловчиларга чойшаб бериш | 51300,7 | 49621,5 | 70906,9 | 71490,0 | 583,1 | 100,8% | 18100,0 | 17900,0 | 17800,0 | 17690,0 |
|  | Вагонларни яшаш учун ижарага бериш | 3623,9 | 2877,8 | 5807,8 | 8150,0 | 2342,2 | 140,3% | 1900,0 | 2200,0 | 2150,0 | 1900,0 |
|  | Вагонларга техник хизмат курсатиш | 990,4 | 659,0 | 1126,0 | 1200,0 | 74,1 | 106,6% | 280,0 | 290,0 | 310,0 | 320,0 |
|  | Бошка даромадлар | 16582,4 | 11363,1 | 14120,7 | 14200,0 | 79,3 | 100,6% | 3500,0 | 3400,0 | 3600,0 | 3700,0 |

2023 йил давомидаги жамиятнинг асосий, ташиш фаолиятидан олиниши кутилётган даромадлари **522 114,1 млн.сўмни** ташкил қилди ва бу кўрсаткич ўтган йил хисоботидан **106 673,2 млн.сўмга** ёки **25,7%** га кўп.

Жамиятнинг ёрдамчи хўжалик фаолиятидан олиниши кутилаётган даромадлари **264 674,6 млн.сўмни** ташкил этади, бу ўтган йил хисоботидан  **56 262,8 млн. сўмга**  ёки **27,0% га** кўп. Ёрдамчи фаолият даромадларининг асосий қисми комиссион йиғимдан **172 713,2 млн.сўм** ва рейс давомида йўловчиларга чойшаб комплектларини беришдан **70 906,9 млн.сўм** миқдоридатопилган даромадлардан ташкил топади. Бундан ташкари жамиятнинг ушбу даромадлари бошқа ташкилотларга ТО-1, ТО-3 хизматлари кўрсатиш, вагонларни, биноларни, автобусларни ижарага бериш, жамият балансидаги асосий воситаларни реализация қилиш ва йўловчиларга пуллик хизматларни кўрсатишдан ташкил топади.

**“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖ**

**томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот**

минг.сўм

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Ҳомийлик ёрдами олувчи ташкилотлар** | **2022 й.** | **2023 й.**  *9 ой* | **2023 й.** *(кутила-ётган)* | **2024 й.**  *(режа)* | **Ўзгариш,**  **%** | **шу жумладан,** | | | |
| *1-чорак* | *2-чорак* | *3-чорак* | *4-чорак* |
| **Жами** | | 469087 | 235000 | 353300 | 423960 | 20,0 | 105990 | 105990 | 105990 | 105990 |
| ***Президент ва Ҳукумат қарорларига асосан\**** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ***Президент Администрацияси ва Ҳукумат топшириқларига асосан*** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ***Бошқа асосларга кўра*** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Ўз.Р Бокс федерацияси | 469087 | 235000 | 353300 | 423960 | 20,0 | 105990 | 105990 | 105990 | 105990 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

«O`ztemiryo`lyo`lovchi» АЖ Тошкент шаҳар Бокс Федерацияси бўлимига ҳомийлик ёрдами кўрсатиб келмоқда, ушбу давр мобайнида жамият томонидан **2022 йилда** **469,1 млн.сўмлик** хомийлик ёрдам маблағлари ажратилган, **2023 йил** якунига эса **353,3 млн.сўмлик** ҳомийлик ёрдам маблағлари ажратилиши кутилмоқда.

Жамиятнинг **2024 йил** учун ишлаб чиқилган бизнес режасида Тошкент шаҳар Бокс Федерациясига **424,0 млн.сўм** пул маблағлари ажратилиши кўзда тутилган.

**“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖ нинг ишлаб чиқариш таннархининг таркиби**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Харажатлар таркиби** | Ўлчов бирлиги | Сони | **2022 й.**  *(факт)* | **2023 й.**  *9-ой*  *(факт)* | **2023 й.**  *(кутила-ётган)* | **2024 й.**  *(режа)* | **Ўсиш** | | ***шу жумладан,*** | | | |
| **(+/-)** | **%** | ***1-чорак*** | ***2-чорак*** | ***3-чорак*** | ***4-чорак*** |
|  | **Таннарх, жами** | *млн. сўм* |  | 422016,9 | 395922,4 | 546634,8 | 648375,4 | 101740,6 | 118,6 | 159534,8 | 157343,4 | 161760,3 | 169736,9 |
|  | *Соф тушумдаги улуши* | *%* | X | 69,8 | 71,0 | 71,7 | 69,1 | -2,6 | 96,4 | 68,3 | 67,6 | 68,8 | 71,5 |
|  | ***таркиби*** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Хомашё, материаллар, эхтиёт қисмлар**, *шу жумладан:* |  |  | 59143,7 | 51715,6 | 75992,6 | 95353,7 | 19361,1 | 125,5 | 24111,6 | 22684,2 | 22932,0 | 25625,7 |
|  | *асосий хомашё:* |  |  | 50632,2 | 45378,5 | 64250,5 | 77272,9 | 13022,4 | 120,3 | 18837,3 | 19027,2 | 19204,5 | 20203,7 |
|  | *Вагонларни рейсга тайёрлаш материаллари* |  |  | 31517,3 | 28247,0 | 39994,4 | 48100,5 | 8106,1 | 120,3 | 11725,8 | 11843,9 | 11954,4 | 12576,3 |
|  | *Хўжалик товарлари* |  |  | 19114,9 | 17131,5 | 24256,1 | 29172,4 | 4916,3 | 120,3 | 7111,5 | 7183,3 | 7250,1 | 7627,4 |
|  | *энергия ресурслари:* |  |  | 8511,5 | 6337,1 | 11742,1 | 18080,8 | 6338,7 | 154,0 | 5274,3 | 3657,0 | 3727,5 | 5422,0 |
|  | *электр* |  |  | 4776,2 | 3823,5 | 6523,0 | 11065,9 | 4542,9 | 169,6 | 2718,8 | 2746,3 | 2777,2 | 2823,6 |
|  | *ёқилғи* |  |  | 3735,3 | 2513,6 | 5219,1 | 7014,9 | 1795,8 | 134,4 | 2555,5 | 910,7 | 950,3 | 2598,4 |
|  | **Ишчи-ходимларнинг иш ҳақи:** |  |  | 174302,0 | 167564,7 | 228618,4 | 275304,6 | 46686,2 | 120,4 | 66872,7 | 66090,0 | 69402,8 | 72939,1 |
|  | *мукофот пуллари* |  |  | 6972,1 | 6702,6 | 9144,7 | 11012,2 | 1867,4 | 120,4 | 2674,9 | 2643,6 | 2776,1 | 2917,6 |
|  | *устама* |  |  | 29631,3 | 28486,0 | 38865,1 | 46801,8 | 7936,7 | 120,4 | 11368,4 | 11235,3 | 11798,5 | 12399,6 |
|  | *таътиллар учун тўловлар* |  |  | 20916,2 | 20107,8 | 27434,2 | 33036,6 | 5602,3 | 120,4 | 8024,7 | 7930,8 | 8328,3 | 8752,7 |
|  | **Ижтимоий суғурта харажати** |  |  | 20809,1 | 20093,6 | 27423,2 | 33047,6 | 5624,4 | 120,5 | 8027,4 | 7933,5 | 8331,1 | 8755,6 |
|  | **Асосий воситалар (номоддий активлар) амортизацияси:** |  |  | 73114,6 | 55628,4 | 74133,8 | 76083,3 | 1949,5 | 102,6 | 18973,1 | 19002,8 | 19029,0 | 19078,4 |
|  | **Бошқа харажатлар:** |  |  | 94647,5 | 100920,1 | 140466,8 | 168586,3 | 28119,4 | 120,0 | 41550,0 | 41632,9 | 42065,4 | 43338,1 |
|  | поездларни рейсга тайерлаш харажатлари |  |  | 39208,5 | 36985,1 | 51313,4 | 57471,1 | 6157,6 | 112,0 | 14164,4 | 14193,1 | 14340,2 | 14774,3 |
|  | вагонлар, вокзал бинолари ремонти |  |  | 15431,2 | 31800,0 | 42430,1 | 61672,0 | 19241,9 | 145,3 | 16001,7 | 16465,6 | 15298,2 | 13906,5 |
|  | Афросиобда йуловчиларга овкат бериш харажатлари |  |  | 17129,1 | 17211,3 | 23948,4 | 26343,2 | 2394,8 | 110,0 | 6492,6 | 6505,6 | 6573,1 | 6772,0 |
|  | бошка харажатлар |  |  | 22878,7 | 14923,7 | 22774,9 | 23100,0 | 325,1 | 101,4 | 4891,3 | 4468,6 | 5853,9 | 7885,3 |

**“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖ нинг ишлаб чиқариш таннархининг таркиби “O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi”АЖнинг пул оқимлари прогнози**

*минг.сум*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткич номи** | **2022й.** | | **2023й.**  **9 ойлик** *(факт)* | | **2023й.**  *(кутилаётган)* | | **2024й.**  *(режа)* | | ***шу жумладан,*** | | | | | | | |
| **1-чорак** | | **2-чорак** | | **3-чорак** | | **4-чорак** | |
| ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***Чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** | ***кирим*** | ***чиқим*** |
|  | **Ҳисобот даври бошига қолдиқ** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Операцион фаолият** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) сотишдан тушум | 829241732 |  | 647730962 |  | 863641283 |  | 984551062 |  | 196910212 |  | 295365319 |  | 275674297 |  | 216601234 |  |
|  | Материал, товар, иш ва хизматлар учун мол етказиб берувчиларга тўланган пул маблағлари |  | 199976615 |  | 153860953 |  | 205147937 |  | 246177525 |  | 49235505 |  | 73853257 |  | 68929707 |  | 54159055 |
|  | Иш хақи |  | 317715064 |  | 253103281 |  | 337471041 |  | 340845752 |  | 68169150 |  | 102253726 |  | 95436810 |  | 74986065 |
|  | Операцион фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари | 159695164 | 368171256 | 123521018 | 278613561 | 164694691 | 371484748 | 166341638 | 375199595 | 33268328 | 75039919 | 49902491 | 112559879 | 46575659 | 105055887 | 36595160 | 82543911 |
|  | **Жами (кирим/чиқим)** | **103073961** |  | **85674185** |  | **114232247** |  | **188669828** |  | **37733966** |  | **56600948** |  | **52827552** |  | **41507362** |  |
|  | **Инвестиция фаолияти** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Асосий воситаларни сотиб олиш ва сотиш, шу жумладан: |  | 21682850 |  | 15177995 |  | 22766903 |  | 23905342 |  | 4781068 |  | 7171603 |  | 6693496 |  | 5259175 |
|  | *ускуналар* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *транспорт воситалари* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Номоддий активларни сотиб олиш ва сотиш |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Узоқ ва қиска муддатли инвестицияларни сотиб олиш ва сотиш |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Инвестицион фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Жами (кирим/чиқим)** |  | **21682850** |  | 15177995 |  | **22766993** |  | **23905342** |  | **4781068** |  | **7171603** |  | **6693496** |  | **5259175** |
|  | **Молиявий фаолият** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Олинган ва тўланган фоизлар |  | 21335780 |  | 9606783 |  | 12809044 |  | 15370853 |  | 3074171 |  | 4611256 |  | 4303839 |  | 3381588 |
|  | Олинган ва тўланган дивидендлар |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Акциялар чиқаришдан ёки хусусий капитал билан боғлиқ бўлган бошқа йўналишлардан келган пул тушумлари |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Хусусий акцияларни сотиб олганда ва уларни сотганда пул тўловлари ва тушумлари |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Узоқ ва қисқа муддатли кредит ва қарзлар бўйича пул тушумлари ва тўловлари | 20000000 | 58155788 | 50000000 | 57133871 | 70000000 | 76178495 | 40000000 | 106649893 | 8000000 | 21329979 | 12000000 | 31994968 | 11200000 | 29861970 | 8800000 | 23462976 |
|  | Молиявий ижара бўйича пул тушумлари ва тўловлари |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Молиявий фаолиятнинг бошқа пул тушумлари ва тўловлари |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Жами (кирим/чиқим)** |  | **59491568** | 53755536 |  | 72477716 |  | **82743740** |  | **16548748** |  | **24823122** |  | **23168247** |  | **18203623** |  |
|  | **Солиққа тортиш** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Тўланган фойда солиғи |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Тўланган бошқа солиқлар |  | 14044132 |  | 49030403 |  | 65373871 |  | 75179951 |  | 15035990 |  | 22553985 |  | 21050386 |  | 16539589 |
|  | **Жами солиқ тўловлари** |  | 14044132 |  | 49030403 |  | 65373871 |  | 75179951 |  | 15035990 |  | 22553985 |  | 21050386 |  | 16539589 |
|  | Чет эл валютасидаги пул маблағларини қайта баҳолашдан юзага келган курс фарқлари сальдоси. | 26469 |  | 1653 |  | 1653 |  | 1785 |  | 1750 |  | 1767 |  | 1679 |  | 1712 |  |
|  | **ХИСОБОТ ДАВРИ ОХИРИДАГИ ҚОЛДИҚ** |  | **7855411** | 4725133 |  | 7103845 |  | **7563789** |  | **1512758** |  | **2269137** |  | **2117861** |  | **1664034** |  |

**Кредиторлик ва дебиторлик қарздорликлар**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткичлар** | **Ҳисобот даври бошига** | ***Шу жумладан*** | | | |
| ***01.04.2024й*** | ***01.07.2024й*** | ***01.10.2024й*** | ***01.01.2025й*** |
|  | **Дебиторлик қарздорлик жами**,  *шу жумладан:* | 65 245 537 | 56 580 000 | 57 470 000 | 52 010 000 | 54 241 310 |
|  | *муддати ўтган қарздорлик, шундан* | 2 019 204 | 500 700 | 921 300 | 1 580 000 | 2 019 204 |
|  | *умидсиз қарздорликлар* |  |  |  |  |  |
|  | **Кредиторлки қарздорлик жами**,  шу *жумладан:* | 502 593 232 | 492 541 367 | 487 515 435 | 507 619 164 | 497 567 299 |
|  | *муддати ўтган қарздорлик* | 217 206 |  |  |  |  |

**Муддати ўтган дебиторлик ва кредиторлик қарздорликлар тўғрисида маълумот**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Қарздорлар номи** | **Қарздорлик шаклланган сана** | **Ҳисобот даври бошига** | **Дебиторлик** | **Кредиторлик** | **Изоҳ** |
|  | OOO "NATIONAL ENGINEERING TECHNOLOGIES" |  | 1 468 248,85 | 1 468 248,85 |  | Ижро органида |
|  | Сардоба ПТК |  | 256 795,92 | 256 795,92 |  | Ижро органида |
|  | Пахтаобод ПТК |  | 169 609,95 | 169 609,95 |  | Ижро органида |
|  | Сайхунобод ПТК |  | 50 266,04 | 50 266,04 |  | Ижро органида |
|  | ОАЖ "Боёвут пахта тозалаш" |  | 59 963,05 | 59 963,05 |  | Ижро органида |
|  | ЧФ Flexus Link |  | 10 741,22 | 10 741,22 |  | Ижро органида |
|  | OOO Fast Link |  | 3 579,19 | 3 579,19 |  | Ижро органида |

**Давлат бюджетига тўловлар**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Тўловлар** | **2021й.**  *(факт)* | **2022й**  *(кутилаётган)* | **2023й.**  *(режа)* | **Ўзгариш** | | ***Шу жумладан*** | | | |
| *(+/-)* | ***%*** | ***1-чорак*** | ***2-чорак*** | ***3-чорак*** | ***4-чорак*** |
| **Жами** | | **61173279** | **78111207** | **86080343** | **7969137** | **110,2** | **21520086** | **21520086** | **21520086** | **21520086** |
|  | Эгри солиқлар,  *шу жумладан:* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *ҚҚС* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | *Акциз* |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Ер қаъридан фойдаланганлик учун солиқ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Сув ресурсларидан фойдаланганлик учун солиқ | 144885 | 166116 | 182728 | 16612 | 110,0 | 45682 | 45682 | 45682 | 45682 |
|  | Фойда солиғи |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Жисмоний шахслардан олинадиган даромад солиғи, қатъий белгиланган миқдордаги солиқ суммалари ва ижтимоий солиқ | 48728695 | 62686237 | 68954861 | 6268624 | 110,0 | 17238715 | 17238715 | 17238715 | 17238715 |
|  | Мол-мулк солиғи | 7155724 | 7258061 | 8093867 | 735806 | 110,0 | 2023467 | 2023467 | 2023467 | 2023467 |
|  | Ер солиғи | 5143975 | 7900792 | 8848887 | 948095 | 112,0 | 2212222 | 2212222 | 2212222 | 2212222 |
|  | Айланмадан олинадиган солиқ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Давлат божи ва йиғимлар | - | - |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Бошқа солиқлар | - | - |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткич номи** | **Прогноз (мақсадли)** | | | | |
| **Нисбати (%)** | **3 ой** | **6-ой** | **9-ой** | **12-ой** |
|  | **A** | **B** | **C** | **D** | **Е** | **F** |
| 1 | Соф тушумнинг режага нисбатан бажарилиши (млн.сўмда) | 10% | 233 608 | 466 424 | 701 554 | 938 831 |
| 2 | Соф фойданинг (зарарнинг) режага нисбатан бажарилиши |  |  |  |  |  |
| 3 | Активлар рентабеллиги (%) |  |  |  |  |  |
| 4 | Таннархнинг камайиши (%-да қўйилган вазифага) |  |  |  |  |  |
| 5 | Ишлаб-чиқариш имкониятлардан фойдаланиш даражаси |  |  |  |  |  |
| 6 | Тўлов қобилияти коэффициенти | 20% | 0,12 | 0,11 | 0,11 | 0,12 |
| 7 | Молиявий мустақиллик коэффициенти | 10% | 1,17 | 1,13 | 1,15 | 1,24 |
| 8 | Дивидендларни ҳисоблаш (минг сўмда) |  |  |  |  |  |
| 9 | Экспорт параметрларини бажариш даражаси |  |  |  |  |  |
| 10 | Маҳаллийлаштириш кўрсаткичини бажарилиши |  |  |  |  |  |
| 11 | Инвестицион дастурларни пул кўринишида амалга оширилиши (млн.долл США) |  |  |  |  |  |
| 12 | Чет-эл валютасидан мустақиллик |  |  |  |  |  |
| 13 | Аксиядорнинг инвестицион даромади |  |  |  |  |  |
| 14 | Дивиденд даромади |  |  |  |  |  |
| 15 | Йўловчи айланмаси (млн.йўл.км) | 20,0% | 959,6 | 1 911,2 | 2 976,4 | 4 005,7 |
| 16 | Жўнатилган йўл. (минг.йўл) | 10,0% | 2 513,9 | 4 947,2 | 7 514,4 | 10 091,9 |
| 17 | Вагон километр | 10,0% | 28,084 | 56,622 | 86,885 | 117,400 |
| 18 | Жами даромадлар | 20,0% | 241 016 | 481 215 | 723 802 | 968 604 |
| **Жами** | | **100** |  |  |  |  |

**"O'ztemiryo'lyo'lovchi" АЖ нинг 2024-йил учун асосий самарадорлик кўрсатикчлари**

**"O'ztemiryo'lyo'lovchi" АЖ нинг 2024-йил учун қўшимча самарадорлик кўрсатикчлари**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Кўрсаткич номи** | **Прогноз (мақсадли)** | | | | |
| **Нисбати (%)** | **3 ой** | **6-ой** | **9-ой** | **12-ой** |
|  | **A** | **B** | **C** | **D** | **Е** | **F** |
| 1 | Солиқ ҳамда фоизлар тўланишидан олдинги даромадлар |  |  |  |  |  |
| 2 | Солиқ, фоизлар ва амортизация тўланишидан олдинги даромадлар |  |  |  |  |  |
| 3 | Харажат ва даромадлар нисбати |  |  |  |  |  |
| 4 | Олинган капиталнинг рентабеллиги |  |  |  |  |  |
| 5 | Аксионерлар капитали рентабеллиги |  |  |  |  |  |
| 6 | Мутлақ ликвидлик коэффициенти | 10,0% | 0,010 | 0,010 | 0,011 | 0,013 |
| 7 | Кредитор қарзларнинг айланмаси (кун) | 20,0% | 221,3 | 229,5 | 226,3 | 206,5 |
| 8 | Дебитор қарзларнинг айланмаси (кун) | 20,0% | 19,4 | 18,9 | 18,8 | 17,8 |
| 9 | Асосий воситаларнинг амортизация коэффициенти | 2,0% | 0,43 | 0,44 | 0,44 | 0,46 |
| 10 | Меҳнат унумдорлиги | 20,0% | 48 618 | 97 293 | 146 371 | 195 590 |
| 11 | Асосий воситаларнинг янгиланиш коэффициенти |  |  |  |  |  |
| 12 | Активлар рентабеллиги | 7,0% | 0,184 | 0,364 | 0,552 | 0,772 |
| 13 | Харажат ва даромадлар нисбати |  |  |  |  |  |
| 15 | Кадрлар тайёрлаш харажатлари, бир ҳодим кесимида | 10,0% | 10,5 | 22,0 | 42,5 | 51,5 |
| 16 | кадрлар алмашинуви даражаси | 1,0% | 1,000 | 1,000 | 1,000 | 1,000 |
| 17 | Энергия самарадорлиги (ишлаб-чиқариш харажатлари таркибида ёқилғи-энергетика харажатларининг улуши) | 10,0% | 0,026 | 0,020 | 0,019 | 0,018 |
| **Жами** | | **100** |  |  |  |  |

“Давлат иштирокидаги корхоналар ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги Ўзбекистон Республикаси Вазирлар маҳкамасининг 2020-йил 9-декабр кунидаги №-775-сонли қарорига асосан “Oʻztemiryoʻyoʻlovchi” AЖ фаолиятининг ихтисослигига мос равишда “Иқтисодий самарадорлик кўрсаткичлари (KPI)” учун зарур бўлган асосий кўрсаткичлар прогнози 2023-йил учун ишлаб чиқилди.

**2024 йилга мўлжалланган Бухгалтерия баланси**

**(1-сон шакли)**

минг сум

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Кўрсаткичлар номи** | **Сатр коди** | **2023 йил якуни бўйича (кутилаётган)** | | **2024 йил** | | | |
| **(режа)** | | | |
| **Ҳисобот даври бошига** | **Ҳисобот даври охирига** | **01.04.2024й.** | **01.07.2024й.** | **01.10.2024й.** | **01.01.2025й.** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **Актив** |  |  |  |  |  |  |  |
| **I. Узоқ муддатли активлар** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Асосий воситалар:** |  |  |  |  |  |  |  |
| Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300) | 10 | 1 977 626 586 | 2 059 404 861 | 2 244 751 298 | 2 276 626 767 | 2 285 505 611 | 2 239 795 499 |
| Эскириш суммаси (0200) | 11 | 805 607 257 | 886 167 983 | 974 784 781 | 994 280 477 | 1 014 166 086 | 1 024 307 747 |
| қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 010 - 011) | 12 | **1 172 019 329** | **1 173 236 878** | 1 269 966 518 | 1 282 346 290 | 1 271 339 525 | 1 215 487 752 |
| Номоддий активлар: |  |  |  |  |  |  |  |
| Бошланғич қиймати (0400) | 20 |  |  |  |  |  |  |
| Амортизация суммаси (0500) | 21 |  |  |  |  |  |  |
| қолдиқ (баланс) қиймати (сатр. 020 - 021) | 22 |  |  |  |  |  |  |
| Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080) | 30 | **160 397 939** | **171 624 302** | **176772 391** | **182 074 923** | **187 535 531** | **191 661 866** |
| Қимматли қоғозлар (0610) | 40 | 21 325 | 21 325 | 21 325 | 21 325 | 21 325 | 21 325 |
| Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620) | 50 | 160 376 614 | 171 602 977 | 176 751 066 | 182 053 598 | 187 515 206 | 191 640 541 |
| қарам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630) | 60 |  |  |  |  |  |  |
| Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640) | 70 |  |  |  |  |  |  |
| Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690) | 80 |  |  |  |  |  |  |
| Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700) | 90 | 962 595 | 1 001 099 | 1 001 099 | 1 001 099 | 1 001 099 | 1 001 099 |
| Капитал қўйилмалар (0800) | 100 | 12 721 693 | 13 993 862 | 14 693 555 | 15 428 233 | 16 199 645 | 16 523 638 |
| Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910,0920,0930,0940) | 110 |  |  |  |  |  |  |
| Узок муддатли муддати узайтирилган харажатлар (0950, 0960, 0990) | 120 |  |  |  |  |  |  |
| I бўлим бўйича жами (сатр.012+022+030+090+100+110+120) | 130 | **1 346 101 556** | **1 359 856 141** | **1 462 433 563** | **1 480 850 546** | **1 476 800** | **1 424 674 354** |
| **II. Жорий активлар** |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180) | 140 | **16 639 887** | **13 653 477** | **11 193 698** | **10 297 693** | **9 786 968** | **9 491 666** |
| Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600) | 150 | 16 638 644 | 13 643 688 | 11 187 824 | 10 292 798 | 9 778 158 | 9 484 814 |
| Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700) | 160 |  |  |  |  |  |  |
| Тайёр маҳсулот (2800) | 170 |  |  |  |  |  |  |
| Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси) | 180 | 1 243 | 9 789 | 5 873 | 4 895 | 8 810 | 6 852 |
| Келгуси давр харажатлари (3100) | 190 | 1 033 688 | 733 918 | 807 310 | 839 603 | 923 563 | 969 741 |
| Кечиктирилган харажатлар (3200) | 200 |  |  |  |  |  |  |
| Дебиторлар, жами (сатр. 220+240+250+260+270+280+290+300+310) | 210 | **41 678 245** | **65 245 537** | **50 479 664** | **48 783 517** | **48 440 614** | **45 657 483** |
| шундан: муддати ўтган\* | 211 | 2 019 204 | 2 019 204 | 1 978 820 | 1 939 244 | 1 900 459 | 1 862 449 |
| Харидор ва буюртмачиларнинг қарзи (4000 дан 4900 нинг айирмаси) | 220 | 4 064 942 | 4 430 787 | 4 563 710 | 4 700 622 | 4 841 640 | 4 986 890 |
| Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110) | 230 |  |  |  |  |  |  |
| Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларнинг қарзи (4120) | 240 | 20 476 544 | 36 857 779 | 25 800 445 | 24 510 423 | 24 534 934 | 22 081 440 |
| Ходимларга берилган бўнаклар (4200) | 250 | 279 184 | 167 510 | 172 536 | 177 712 | 183 043 | 188 534 |
| Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнаклар (4300) | 260 | 4 523 418 | 7 689 811 | 7 305 320 | 7 159 214 | 7 016 029 | 6 875 709 |
| Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнак тўловлари (4400) | 270 | 1 805 746 | 2 076 608 | 2 284 269 | 2 398 482 | 2 518 406 | 2 644 327 |
| Мақсадли давлат жамғармалари ва суғурталар бўйича бўнак тўловлари (4500) | 280 | 67 507 | 27 003 | 27 003 | 27 003 | 27 003 | 27 003 |
| Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600) | 290 |  |  |  |  |  |  |
| Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700) | 300 | 1 322 882 | 2 116 611 | 2 010 781 | 1 910 242 | 1 814 730 | 1 723 993 |
| Бошқа дебиторлик қарзлари (4800) | 310 | 9 138 022 | 11 879 429 | 8 315 600 | 7 899 820 | 7 504 829 | 7 129 588 |
| Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шу жумладан: | 320 | **12 112 497** | **10 381 196** | **5 919 734** | **6 292 595** | **6 762 170** | **7 357 288** |
| Кассадаги пул маблағлари (5000) | 330 | 442 | 442 | 442 | 442 | 442 | 442 |
| Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100) | 340 | 2 964 916 | 889 475 | 1 067 370 | 1 387 581 | 1 803 855 | 2 345 011 |
| Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200) | 350 | 38 564 | 200 533 | 206 549 | 212 745 | 219 128 | 225 701 |
| Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700) | 360 | 9 108 575 | 9 290 747 | 4 645 373 | 4 691 827 | 4 738 745 | 4 786 133 |
| қисқа муддатли инвестициялар (5800) | 370 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 20 000 |
| Бошқа жорий активлар (5900) | 380 | 1 583 036 | 677 119 | 677 119 | 643 263 | 514 610 | 257 305 |
| II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+320+370+380) | 390 | **73 067 353** | **90 711 248** | **69 097 525** | **66 876 670** | **66 447 926** | **63 753 483** |
| Баланс активи бўйича жами (сатр.130+390) | 400 | **1 419 168 909** | **1 450 567 390** | **1 531 531 088** | **1 547 727 216** | **1 542 524 726** | **1 488 427 837** |
| **Пассив** |  |  |  |  |  |  |  |
| **I. Ўз маблағлари манбалари** |  |  |  |  |  |  |  |
| Устав капитали (8300) | 410 | 51 263 978 | 51 263 978 | 51 263 978 | 51 263 978 | 51 263 978 | 51 263 978 |
| Қўшилган капитал (8400) | 420 |  |  |  |  |  |  |
| Резерв капитали (8500) | 430 | 661 187 688 | 660 526 500 | 653 921 235 | 649 147 610 | 643 629 856 | 630 757 258 |
| Сотиб олинган хусусий акциялар (8600) | 440 |  |  |  |  |  |  |
| Тақсимланмаган фойда (қопланмаган зарар) (8700) | 450 | -7 031 014 | -7 031 014 | -7 031 014 | -7 031 014 | -7 031 014 | -7 031 014 |
| Мақсадли тушумлар (8800) | 460 |  |  |  |  |  |  |
| Келгуси давр харажатлари ва тўловлари учун захиралар (8900) | 470 |  |  |  |  |  |  |
| I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430-440+450+460+470) | 480 | **705 420 652** | **704 759 464** | **698 154 199** | **693 380 574** | **687 862 820** | **674 990 222** |
| **II. Мажбуриятлар** |  |  |  |  |  |  |  |
| Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (сатр.500+520+530+540+550+560+570+580+590) | 490 | **284 494 244** | **243 214 694** | **237 169 355** | **242 473 636** | **254 167 029** | **267 858 509** |
| шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590) | 491 |  |  |  |  |  |  |
| Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000) | 500 |  |  |  |  |  |  |
| Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110) | 510 |  |  |  |  |  |  |
| Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120) | 520 |  |  |  |  |  |  |
| Узоқ муддатли кечиктирилган даромадлар (7210, 7220, 7230) | 530 |  |  |  |  |  |  |
| Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240) | 540 |  |  |  |  |  |  |
| Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290) | 550 |  |  |  |  |  |  |
| Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнаклар (7300) | 560 |  |  |  |  |  |  |
| Узоқ муддатли банк кредитлари (7810) | 570 | 162 276 571 | 170 390 400 | 178 909 920 | 187 855 416 | 201 005 295 | 211 055 559 |
| Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840) | 580 | 122 217 673 | 72 824 294 | 58 259 435 | 54 618 221 | 53 161 735 | 56 802 949 |
| Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900) | 590 |  |  |  |  |  |  |
| Жорий мажбуриятлар, жами (сатр.610+630+640+650+660+670+680+690+700+710+ +720+730+740+750+760) | 600 | **429 254 013** | **502 593 232** | **596 207 534** | **611 873 005** | **600 494 877** | **545 579 106** |
| шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари (сатр.610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760) | 601 | **429 254 013** | **478 446 958** | **574 475 887** | **591 332 619** | **581 642 803** | **531 074 981** |
| шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари\* | 602 |  |  |  |  |  |  |
| Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000) | 610 | 18 285 813 | 17 920 097 | 19 712 106 | 20 106 349 | 21 714 856 | 22 149 154 |
| Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110) | 620 | 369 824 839 | 403 109 075 | 411 977 474 | 391 378 600 | 344 413 168 | 347 857 300 |
| Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120) | 630 | 376 050 537 | 413 655 591 | 496 386 709 | 511 278 310 | 501 052 744 | 450 947 470 |
| Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230) | 640 |  |  |  |  |  |  |
| Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240) | 650 |  |  |  |  |  |  |
| Бошқа кечиктирилган мажбуриятлар (6250, 6290) | 660 |  |  |  |  |  |  |
| Олинган бўнаклар (6300) | 670 | 9 875 154 | 11 356 427 | 13 059 891 | 13 843 485 | 14 397 224 | 14 685 169 |
| Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400) | 680 | 1 879 729 | 4 511 350 | 8 120 429 | 8 445 246 | 5 911 673 | 4 138 171 |
| Суғурталар бўйича қарз (6510) | 690 |  |  |  |  |  |  |
| Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз (6520) | 700 | 2 306 477 | 4 382 306 | 7 888 151 | 7 967 033 | 8 285 714 | 9 114 286 |
| Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600) | 710 |  |  |  |  |  |  |
| Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700) | 720 | 15 936 236 | 20 717 107 | 22 788 817 | 22 811 606 | 22 857 230 | 23 062 945 |
| Қисқа муддатли банк кредитлари (6810) | 730 |  |  |  |  |  |  |
| Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840) | 740 | 0 | 0 | 0 | 16 053 | 17 979 | 16 361 |
| Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950) | 750 | 0 | 24 146 274 | 21 731 647 | 20 524 333 | 18 834 094 | 14 487 764 |
| Бошқа кредиторлик қарзлар (6950 дан ташқари 6900) | 760 | 4 920 067 | 5 904 080 | 6 519 782 | 6 880 591 | 7 423 363 | 6 977 788 |
| II бўлим бўйича жами (сатр.490+600) | 770 | **713 748 257** | **745 807 925** | **833 376 888** | **854 346 641** | **854 661 906** | **813 437 615** |
| Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770) | 780 | **1 419 168 909** | **1 450 567 390** | **1 531 531 088** | **1 547 727 216** | **1 542 524 725** | **1 488 427 837** |

**2024 йил учун молиявий натижалар тўғрисида ҳисобот**

**(2-сонли шакл)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Кўрсаткичлар номи** | **Сатр коди** | **2023 йил** | | | | **2024 йил режа** | | | |
| **1-чорак** | **1-ярим йиллик** | **9 ойлик** | **Йиллик (кутилаетган)** | **1-чорак** | **1-ярим йиллик** | **9 ойлик** | **йиллик** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |
| Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум | 10 | 183896496 | 361381284 | 557348737 | 762657488 | 233607602 | 466423543 | 701554083 | 938831379 |
| Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннархи | 20 | 125933256 | 256746566 | 395922380 | 546634775 | 159534811 | 316878206 | 478638541 | 648375448 |
| Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари) (сатр.010-020) | 30 | 57963240 | 104634718 | 161426357 | 216022713 | 74072791 | 149545337 | 222915542 | 290455931 |
| Давр харажатлари, жами (сатр.050+060+070+080),шу жумладан: | 40 | **28628928** | **62777534** | **103121075** | **136146252** | **40255383** | **80162205** | **120935850** | **163459447** |
| Сотиш харажатлари | 50 | 618274 | 1317783 | 1947948 | 2571791 | 760421 | 1514257 | 2284468 | 3087735 |
| Маъмурий харажатлар | 60 | 11016883 | 25829478 | 42386020 | 55960411 | 16546234 | 32949199 | 49708455 | 67186997 |
| Бошқа операцион харажатлар | 70 | 16993771 | 35630273 | 58787107 | 77614050 | 22948728 | 45698749 | 68942927 | 93184715 |
| Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари | 80 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари | 90 | 3794071 | 6363803 | 12909920 | 17213227 | 3869952 | 6491079 | 13168118 | 17557491 |
| Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари) (сатр. 030-040+090) | 100 | **33128383** | **48220987** | **71215202** | **97089688** | **37687360** | **75874211** | **115147810** | **144553975** |
| Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами (сатр.120+130+140+150+160), шу жумладан: | 110 | **810777** | **2931043** | **5744665** | **7659553** | **1216166** | **4396565** | **8616998** | **12714859** |
| Дивидендлар шаклидаги даромадлар | 120 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Фоизлар шаклидаги даромадлар | 130 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Молиявий ижарадан даромадлар | 140 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Валюта курси фарқидан даромадлар | 150 | 810777 | 2931043 | 5744665 | 7659553 | 1216166 | 4396565 | 8616998 | 12714859 |
| Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари | 160 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Молиявий фаолият бўйича харажатлар (сатр.180+190+200+210), шу жумладан: | 170 | **33939160** | **51152030** | **76959867** | **104749241** | **38903526** | **80270776** | **123764808** | **157268834** |
| Фоизлар шаклидаги харажатлар | 180 | 4781515 | 9225075 | 10606783 | 14142377 | 5929079 | 11439093 | 13152411 | 17536548 |
| Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар | 190 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Валюта курси фарқидан зарарлар | 200 | 4264822 | 6415125 | 12009744 | 16012992 | 5117786 | 7698150 | 14411693 | 19215590 |
| Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар | 210 | 24892823 | 35511830 | 54343340 | 74593872 | 27856661 | 61133533 | 96200704 | 120516695 |
| Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари) (сатр.100+110-170) | 220 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Фавқулоддаги фойда ва зарарлар | 230 |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда (зарар) (сатр.220+/-230) | 240 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Фойда солиғи | 250 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар | 260 |  |  |  |  |  |  |  |  |

**7. ТАРИФ СИЁСАТИ**

Ҳозирги кунда, йўловчиларнинг йўловчиларнинг сезиларли қисми темир йўл транспорти орқали ташилаётганлиги темир йўл соҳасининг мамлакатимиз иқтисодиёти ва ҳаётида қай даражада ўрин тутишини белгилаб бермоқда. Темир йўл транспорти мамлакатимиз ҳаётида муҳим ўрин тутишининг асосий сабаблари йўловчи ташиш тизимида олиб борилаётган тариф сиёсати ҳамда йўловчиларга сифатли хизмат кўрсатилишидир.

Темир йўл чипталарининг тарифларини қуйидаги меъёрий ҳуқуқий ҳужжатлар тартибга солади:

-Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2012-йил 13-апрелдаги 109-сонли "Ўзбекистон Республикаси темир йўл транспортида йўловчилар, багаж ва юк багаж ташиш қоидаларини тасдиқлаш тўғрисида" ги қарори;

-Халқаро йўловчи ташиш тарифлари тўғрисидаги келишув (МГПТ);

-Маҳаллий йўналишларда темир йўл орқали йўловчи ташиш тарифлари тўғрисидаги келишув;

-Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2010-йил 28-октабрдаги 239-сонли "Товарлар (ишлар, хизматлар)ни тартибга солинадиган нархлар (тарифлар)ни декларация қилиш (тасдиқлаш) ва белгилаш тартибини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида" ги қарори.

Темир йўл чипталарининг тариф қиймати қуйидаги тартибда ҳисобланади:

№-052 Тошкент – Қўнғирот йўловчи поезди, плацкарт вагон

**Чипта қисмини ҳисоблаш:**

1,157(коэф)\*121 844(км таннарх)=140 973 (чипта қисмининг миқдори)

1,157 – тезюрар йўловчи поездлари учун коэффицент миқдори.

121 844 сўм – бошланғич пунктидан тугаш пунктигача бўлган масофанинг сўмдаги қиймати. (Мисолда 1 321 км) (тез юрар поезд учун №1а жадвали бўйича)

140 973 сўм – чипта қисмининг умумий қиймати (1,157\*121 844)

**Плацкарт қисмини ҳисоблаш:**

1,157(коэф)\*47 974(км таннарх)=55 506 (плацкарт қисмининг миқдори)

1,157 – тезюрар йўловчи поездлари учун коэффицент миқдори.

47 974 сўм–бошланғич пунктдан тугаш пунктигача бўлган масофанинг сўмдаги қиймати. (Мисолда 49 974 км)

55 506 сўм - плацкарт қисмининг умумий қиймати (1,157\*49 974)

Тарифнинг тўлиқ қиймати чипта қисмининг умумий қиймати ва плацкарт қисмининг умумий қийматини қўшиш орқали аниқланади.

140 973 + 55 506 = 196 479 – тарифнинг умумий қиймати.

Темир йўл транспортида ташишлар бошка транспортларда ташишлардан арзонлиги, ҳавфсизлиги, саёҳат учун қулайлиги, темир йўл вокзалларида ва йўл давомида йўловчиларга кўрсатилаётган хизматларнинг сифати ва хилма-хиллиги, иқтисодий ва экологик жиҳатдан афзалликлари билан ажралиб туради.

Бизга маълумки, Ўзбекистон Республикаси ҳудудида йўловчилар учун темир йўл транспортининг асосий рақобатчилари ҳаво йўллари ва автобусларда ташишлар ҳисобланади, қуйидаги жадвалда рақобатчи ташиш турларининг чипта нархлари кўрсатиб берилган.

**Темир йўл ва бошка транспортлардаги ташишларнинг чипта нархлари**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ т/р** | **Йўналишлар** | **масофаси** | **Вагонов тури** | **Темир йўл транспорти тарифлари** | **Авиа тарифлар** | **Автобус ўртача  тарифлари** | **авиация билан фарқлар  +/-** |
|
|
| **Тезюрар йўловчи поездлар** | | | | | | | |
| 1. | 004 Ташкент-Карши | 500 км | БИЗНЕС | 188 560 | - | 78 000 |  |
| ЭКОНОМ | 132 180 | 178 147 | 74 147 |
| 2. | 010 Ташкент-Бухара | 586 км | ВИП | 383 090 | - | 89 000 |  |
| БИЗНЕС | 210 050 | - |  |
| ЭКОНОМ | 145 690 | 256 086 | 142 716 |
| 3. | 010 Ташкент-Самарканд | 343км | ВИП(1В) | 274 940 | - | 51 000 |  |
| БИЗНЕС(1С) | 156 280 | - |  |
| ЭКОНОМ(2В) | 111 430 | 178 147 | 88 557 |
| 4. | 060 Ташкент-Андижан | 423 км | ВИП | 318 320 | - | - |  |
| БИЗНЕС | 177 650 | - |  |
| ЭКОНОМ | 125 240 | 133 610 | 34 430 |
| **Оддий йўловчи поездлар** | | | | | | | |
| 5. | 054 Ташкент-Нукус | 1 137км | СВ | 622 670 | - | 200 000 |  |
| КУПЕ | 339 770 | - |  |
| ПЛАЦКАРТ | 238 750 | 478 770 | 297 120 |
| 6. | 054 Ташкент-Самарканд | 337км | СВ | 292 330 | - | 51 000 |  |
| КУПЕ | 175 570 | - |  |
| ПЛАЦКАРТ | 134 070 | 133 610 | 24 690 |
| 7. | 056 Ташкент-Хива | 1036 км | СВ | 582 330 | - | 153 000 |  |
| КУПЕ | 320 180 | - |  |
| ПЛАЦКАРТ | 226 560 | 478 770 | 305 590 |
| 8. | 080 Ташкент-Термез | 819 км | СВ | 502 350 | - | 117 000 |  |
| КУПЕ | 280 040 | - |  |
| ПЛАЦКАРТ | 200 810 | 411 965 | 256 675 |
| 9. | 072 Ташкент-Бухара | 586 км | СВ | 392 390 | - | 89 000 |  |
| КУПЕ | 225 310 | - |  |
| ПЛАЦКАРТ | 165 760 | 211 549 | 80 609 |
| **Юқори тезлик электропоездлари** | | | | | | | |
| 1. | 763/764 Ташкент-Самарканд | 343км | ВИП | 330 000 | - | 51 000 | - |
| БИЗНЕС | 230 000 | 534 441 | 392 441 |
| ЭКОНОМ | 170 000 | 178 147 | 73 147 |
| 2. | 759/760 Ташкент-Карши | 500 км | ВИП | 455 000 |  | 78 000 | - |
| БИЗНЕС | 325 000 | 757 125 | 557 125 |
| ЭКОНОМ | 235 000 | 178 147 | 32 147 |
| 3. | Ташкент-Бухара | 586 км | ВИП | 530 000 | - | 89 000 | - |
| БИЗНЕС | 385 000 | 957 541 | 719 541 |
| ЭКОНОМ | 280 000 | 256 086 | 83 086 |

**8. ХУЛОСАЛАР**

«O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг 2023 йил учун қилинган ишлаб чиқариш ва молиявий фаолияти таҳлилидан кўриниб турибдики, 2024 йил давомида жамият ўзининг бозордаги улуши учун курашда рақобатбардошлигини ошириш ва йўловчи поездларида хизмат кўрсатиш даражасини ошириш учун қуйидаги холатларга алоҳида эътибор қаратиши лозим:

1. Ўзбекистон Республикаси аҳолиси, норезидентлари, шунингдек, Ўзбекистон Республикасининг маданий мероси ва тарихий диққатга сазовор жойлари билан танишишни истаган сайёҳлар учун йўловчи поездлар паркини, йўловчи поездларини тайёрлаш ускуналарини модернизация қилиш ва янгилаш.

2. Европа ва Осиё минтақаси мамлакатларини боғловчи тарихий Буюк Ипак йўли меросини давом эттириш мақсадида ва МДҲ, Болтиқбўйи мамлакатларини Марказий Осиё минтақаси билан боғловчи халқаро йўловчи поездлари сонини ошириш.

3. Кичик ва ўрта бизнес субъектлари талабини қондириш мақсадида Ўзбекистон Республикасида юк, багаж ташишларни ривожлантириш.

4. Ноанъанавий хизматлар (корхона ичидаги кичик ва ўрта бизнесни ривожлантириш ва бошқа хизмат турлари) дан олинадиган даромадларни оширишга алоҳида эътибор қаратиш лозим. Бу даромадларни корхонанинг моддий-техник ҳолатини ривожлантиришга йўналтириш зарур.

2024-йил давомида ушбу чора-тадбирларнинг амалга оширилиши даромадларни ошириш ва йўловчи ташишларнинг молиявий зарарлилигини камайтиради.

**Хулоса:**

1. Ушбу бизнес-режа ишчи материал сифатида 2024-йилда «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг ишлаб чиқариш-хўжалик фаолиятини ривожлантиришнинг асосий жиҳатларини қамраб олади ва 2024-йилда ишни ташкил этишни такомиллаштиришга ва корхонанинг молиявий ҳолатини яхшилашга қаратилган. Бу ишлаб чиқилган режа давомида жамият фаолияти таҳлилига ва иқтисодий ислоҳотлар тараққиётига баҳо берилган, захиралар, институционал ўзгаришларни чуқурлаштириш имкониятлари ва йўналишлари аниқланган.

2. Бизнес-режани ишлаб чиқиш учун бошланғич материал «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг 2023 йил учун ишлаб чиқариш, иқтисодий ва тижорат фаолиятининг батафсил таҳлили бўлди. Шу асосда 2024-йилда жамият иш фаолияти давомида юзага келиши мумкин бўлган асосий муаммолар, хавф-хатарлар ва қийинчиликлар аниқланади.

3. Корхонанинг ишлаб чиқилган бизнес-режаси қуйидагиларни ўз ичига олади:

- "Бизнес-режага кириш" да корхонанинг ташкил топиш тарихига қисқача тавсиф берилади, унинг таркибида юз берган асосий ўзгаришлар, бизнес-режанинг мақсади ва асосий вазифалари шакллантирилади;

- "Умумий қисм" да бизнес-режага резюме, жамият тавсифи ва тақдим этаётган хизматлар кўрсатилади;

- "Маркетинг режаси" бўлимида корхонада мавжуд маркетинг ҳолатини таҳлил қилиш асосида хавфлар ва имкониятлар рўйхати ишлаб чиқилди, «O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi» АЖнинг энг муҳим стратегик мақсадлари шакллантирилди ва жамиятнинг яқин даврдаги маркетинг стратегияси белгилаб олинди;

- "Ишлаб чиқаришни режалаштириш" бўлимида режалаштирилаётган 2024 йил учун йўловчи ташишни ривожлантириш параметрлари, даромадлар, вагон ўртача бандлиги ва бошқа хажм ва сифат кўрсаткичлари берилган;

-"Ишлаб чиқаришни бошқаришнинг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш" бўлимида 2024-йилга мўлжалланган корхона бошқарувининг ташкилий тузилмасини такомиллаштириш бўйича ҳаракат дастурини амалга оширишнинг асосий чора-тадбирлари баён этилган.

4. Ишлаб чиқаришни такомиллаштириш ва корхонанинг молиявий аҳволини яхшилаш бўйича ишлаб чиқилган чора-тадбирлар корхона иқтисодий ислоҳотларни амалга ошириш бўйича устувор вазифаларнинг фақат бир қисмини қамраб олади. Жамиятнинг йўловчи ташиш хўжалигидаги ислоҳотларини янада чуқурлаштириш иқтисодиётни демонополлаштириш ва либераллаштиришдаги муаммоларни ҳал этиш билан боғлиқ.

5. Жамиятнинг бизнес-режасини ишлаб чиқиш давомида ўтказилган тадқиқотлар темир йўлларнинг йўловчи ташиш хўжалигини давлат томонидан қўллаб-қувватлаш муаммосига эътиборни ошириш зарурлигини кўрсатмоқда. Юк ташишдан келадиган даромад ҳисобига йўловчи ташишдан келадиган йўқотишларни қоплашнинг ҳозирги амалиёти жамият фаолиятида бозор муносабатларини ривожлантиришга қаратилган эмас, аксинча, унинг демонополизацияси муаммоларини кучайтиради, темир йўл компаниясининг корхона фаолиятини тартибга солишдаги роли ва вазифаларини мустаҳкамлайди.

|  |  |
| --- | --- |
| **Бош директорнинг биринчи ўринбосари** | **С.Н. Хамидов** |